

ÅRSMELDING

COOP VESTVIKEN

2025



OM COOP I NORGE

Pr. 31.12.2025 var 57 samvirkelag medlemmer av Coop Norge, uendret fra 2024

Ved utgangen av 2025 var det 2 343 296 medlemmer i norske samvirkelag tilknyttet Coop Norge. Tilsvarende tall for foregående år var 2 252 588.

Samvirkelagene ser ut til å få en samlet omsetning i 2025 på omtrent 78 milliarder kroner, og markedsandelen på dagligvare endte på 28,66 %, en marginal nedgang fra 28,72 % året før.

For byggevarer omsatte Coop totalt for 8,3 milliarder kroner i 2025, og Coops markedsandel i privatmarkedet økte med 1,7 prosentpoeng til 43,0 %.

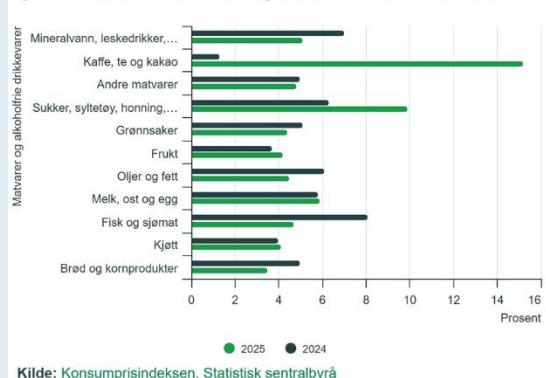
Prisveksten i Norge fra 2024 til 2025 var på 3,1 prosent, målt ved årsveksten i konsumprisindeksen (KPI). Dette er samme prisvekst som året før.

Mange av varene vi kjøper i butikken er i stor grad importert, for eksempel møbler, elektronikk, klær og sko. Alle disse hadde lav prisvekst, eller til og med fallende priser i 2025. Avtagende prisvekst på importerte varer er noe vi har sett siden 2023 da prisveksten var på sitt høyeste.

Blant varegruppene i KPI er det spesielt én kategori som bidro betydelig til holde oppe prisveksten i 2025, og det var matvarer og alkoholfrie drikkevarer. Fra 2024 til 2025 steg mat- og drikke-prisene med 5,7 prosent.

Utviklingen i priser på matvarer har vært som følger:

Figur 3. Årsvekst for ulike matvarer og alkoholfrie drikkevarer. 2024-2025



For kaffe og kakao har prisene i råvaremarkedet vært på svært høye nivåer gjennom 2025. Dette kan sees i sammenheng med at det har vært en del problemer med avlinger for disse varene, som i neste omgang har ført til høyere priser i butikken. Både kaffe og sjokolade hadde rekordhøye tolv månedersrater i KPI i 2025.

For mer detaljert informasjon, se [SSB - Mer informasjon](#)

OM NORSK BUTIKKDRIFT

Da Coop Norge kjøpte ICA i 2015 besluttet Årsmøtet i Coop Norge at datterselskapet Norsk Butikkdrift skulle drive de tidligere Rimi og ICA Supermarked-butikkene en periode. Målet var at samvirkelagene skulle overta butikkene til markedsmessige verdier når økonomisk bæreevne var på plass. Coop Norge og samvirkelagene er nå enige om å overføre butikkene til samvirkelagene i 2026.

OM COOP VESTVIKEN SA

Coop Vestviken er et samvirkeforetak, eid av over 95.000 medlemmer. Medlemmene utøver sitt eierskap gjennom valgte eierrepresentanter. Medlemmene velges til å sitte i Coop Vestviken SA sitt Årsmøte hvor de utøver sitt eierskap. Mer om dette i kapitlet om medlemsstyring og foretaksledelse i denne Årsmeldingen.

Medlemshandel for egne medlemmer utgjorde 873 millioner kroner, og tilsvarer 62 % av omsetningen i 2025.

Coop Vestvikens eiere får sin del av virksomhetens overskudd gjennom kjøpebonus og medlemsfordeler. Kjøpeutbytte og medlemsfordeler til Coop Vestvikens medlemmer var på 29 millioner kroner i 2025.

KJØP AV 18 BUTIKKER I 2026

Coop i Norge er delt opp geografisk i ulike samvirkelag, og Coop Vestviken har sin virksomhet i Asker, Bærum, Modum, Øvre Eiker, Hol, Lier og i bydel Vestre Aker i Oslo.

Coop Vestviken har inngått avtale med Coop Norge SA om kjøp av de 18 Coop butikkene som ligger i Coop Vestvikens geografiske område og som i 2025 ble drevet av Norsk butikkdrift.

Coop Vestviken overtar driftsansvaret fra 2. februar 2026. De fleste butikkene overføres juridisk 26. april 2026.

For Coop Vestviken betyr det en dobling av dagligvareomsetningen, men også låneopptak, omstillingstiltak og press på marginer i 2026.

Følgende butikker overføres fra Norsk butikkdrift:

- Extra Vikersund
- Extra Hokksund
- Extra Heggtoppen
- Extra Heggedal
- Extra Askerholmen
- Extra Vardåsen
- Extra Drengsrud
- Extra Borgen
- Extra Sandvika
- Extra Bekkestua
- Extra Jar
- Extra Slemdal
- Extra Makrellbekken
- Extra Huseby
- Coop Mega Vinderen
- Coop Mega Holmen
- Coop Prix Besserud
- Coop Prix Bjerkås



OM BUTIKKENE

Virksomheten har ambisjon om å ha den beste butikken lokalt med de mest fornøyde kundene.

Virksomheten oppnådde kundetilfredshet i 2025 på 70,7 %, en økning på hele 4,8 % poeng fra 2024, og resultatet av en målrettet satsing på stabil drift og kundetilfredshet.

Coop Vestvikens kjernevirksomhet er å drive butikker innen bygg og dagligvare.

Pr 31.12.2025 besto butikkporteføljen av følgende butikker

- Extra Eiksmarka
- Extra Høvik
- Extra Haslum
- Extra Lommedalen
- Extra Dønski
- Extra Rykkinn
- Extra Sandvika Storsenter
- Extra Slemmestad
- Extra Sætre
- Extra Tofte
- Extra Vestfossen
- Extra Tranby
- Coop Mega Røa
- Coop Mega Meglergården
- Coop Mega Slependen
- Coop Prix Hokksund
- Coop Prix Geithus
- Coop Prix Løkeberg
- Coop prix Bekkestua
- Coop prix Fornebu
- Coop Marked Sunhov
- Byggmix Tofte
- Byggmix
- Sætre
- Obs Bygg Bærum

I 2025 er Extra på Tranby i Lier total-renovert med ny kjølfrys og innredning.

Coop Vestviken åpnet en ny Extra på Åmot i januar 2026, og i mai åpner en ny Extra på Nadderud i Bærum.

OM ANSATTE

Ved utgangen av 2025 hadde Coop Vestviken 448 ansatte. Administrasjonen besto av 10 personer. 43 % av de ansatte var kvinner og 57 % menn. Virksomheten hadde 216 deltidsansatte. Mange deltidsansatte er studenter og fyller behov for arbeidskraft kvelder og helger. Undersøkelse gjennomført januar 2026 viser at kun 39 av de deltidsansatte ønsker full stilling. Mer om dette i virksomhetens likestillingsredegjørelse vedlagt årsmeldingen.

Virksomheten har et registrert sykefravær på 6,6 % i 2025. Dette er en liten økning fra året før. Sykefraværet i Norge var på 6,5 %. Det er registrert 1,9 % korttidsfravær (opptil 14 dager), på nivå med året før, mens langtidsfraværet økte med vel et prosentpoeng til 5,5 %. Målet er å ha et sykefravær lavere enn 6 % i 2026.

Sykefraværet varierer mye fra butikk til butikk og virksomheten ser muligheter til å redusere fraværet både gjennom arbeidsmiljøtiltak og tettere oppfølging av de sykmeldte.

Opplæring, utover praktisk trening i butikk, skjer i hovedsak gjennom Coop-skolen som tilbyr E-læring og kjedevise kurs med god deltakelse fra Coop Vestviken. Virksomheten har satset ekstra på opplæring av ansatte som jobber med frukt og grønt i 2025.

Coop Vestviken har gjennomført ledersamlinger og AWARDS som er en fest for alle ansatte i virksomheten hvor gode prestasjoner i butikkene blir synliggjort.



OM EIENDOMMENE

Investeringer i eiendommer skal være langsiktige og primært brukes som verktøy for etablering og utvikling av butikker og sikring av leiekontrakter.

Coop Vestviken SA eide i 2025 til sammen 20 forretningseiendommer. I disse 20 eiendommene driver virksomheten egne butikker i 17 forretningslokaler, og i tillegg leies det ut lokaler til 37 eksterne leietakere. Coop Vestviken eier også 50 % av aksjene i Sandviksveien 73/75 AS hvor virksomheten driver Extra Høvik. I tillegg har virksomheten et heleid datterselskap, Nye Nordveien 43 AS, hvor det leies ut til boligformål og næringsvirksomhet.

Coop Vestviken eier også tre boligeiendommer og boliger i tilknytning til forretningseiendommene. Til sammen eier virksomheten 65 boliger som forvaltes i egen regi eller gjennom Utleiemegleren.

Coop Vestviken har i 2025 kjøpt Drammensveien 107 AS med overtakelse 01.01.2026. - et kontorbygg med eksterne leietakere. Det ble også signert kontrakt på kjøp av Eiendomsselskapet Coop Åmot AS i 2025. Denne ble overtatt 29.01.2026 samtidig som Extra Åmot åpnet.

Vedlikeholdskostnader for eiendommene utgjorde 4 millioner kroner i 2025. Det er blant annet gjort leietakertilpasninger i forbindelse med utleie til Europris i Gml. Ringeriksvei 39 og oppgraderinger på elektriske anlegg.



Kjøp av Gml Drammensveien 107 (bilde hentet fra google maps)

OM REGNSKAP OG RESULTATUTVIKLING

Årsregnskapet er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Styret bekrefter at årsberetning og regnskap gir et rettviseende bilde av lagets drift og status pr. 31.12.2025.

OMSETNING

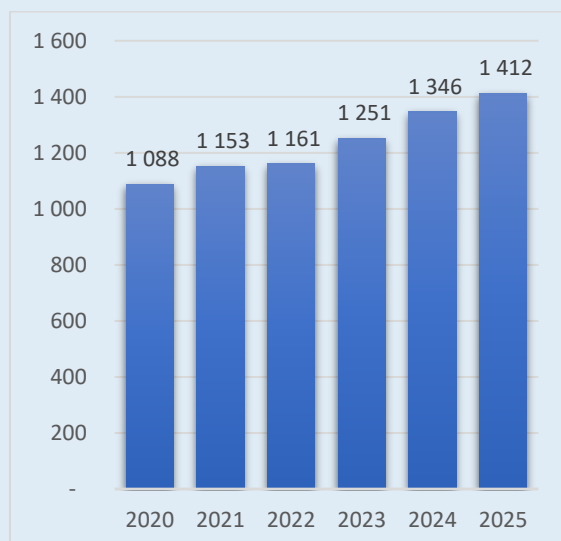
Markedsvekst for dagligvarer var på 5,4 % i 2025. Coop Vestviken SA økte omsetningen av dagligvarer med 5,2 % og tapte med dette markedsandeler i 2025 isolert sett. Dette skyldes redusert virksomhet på Bekkestua ved at Extra Bekkestua Nord ble nedlagt i desember 2024 og at Extra Nadderud Stadion først åpner i mai 2026. Det ble heller ikke etablert andre nye butikker i 2025.

Coop Vestviken hadde organisk vekst på dagligvare på 7,5 %, mens organisk markedsvekst var på 4,6 %. Eksisterende butikker tok markedsandeler og ble vekstvinnere.

Markedsvekst i bygg-segmentet var på 5,7 % i 2025. Byggmarkedet i Akershus vokste med 4,8 %. Coop Vestviken hadde vekst på Obs Bygg Bærum på 4,5 % og tapte med dette markedsandeler lokalt. Virksomheten har iversatt tiltak for å snu utviklingen.

Samlet omsetning i Coop Vestviken i 2025 endte på 1,4 milliarder kroner.

Omsetningsutvikling 2020 til 2025 (MNOK):



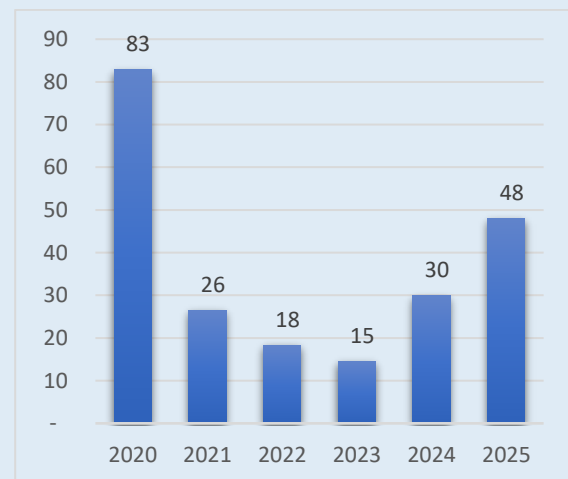
LØNNSOMHET

Årets resultat før skatt i Coop Vestviken endte på 48,0 millioner kroner – en vesentlig forbedring fra året før.

Det samlede resultatet, som inkluderer intern husleie og intern rentebelastning, består av følgende resultatelementer (tall for 2024 i parentes):

- Resultatet for butikkene utgjorde 30,8 (16,5) millioner kroner
- Resultatet for eiendommene utgjorde 18,9 (14,2) millioner kroner
- Resultat på finans utgjorde 24,3 (22,1) millioner kroner
- Administrasjonskostnadene utgjorde 26,0 (22,4) millioner kroner.
-

Resultat før skatt 2020 til 2025 (MNOK):



Resultatforbedringen for butikkene skyldes i hovedsak at Extra-butikkene har hatt god organisk vekst i 2025, ingen nyetableringer og lave kostander. Resultatet er forbedret med hele 14 millioner kroner fra 2024 til 2025.

Coop Prix butikkene, som hadde underskudd i 2024, leverte solid overskudd i 2025.

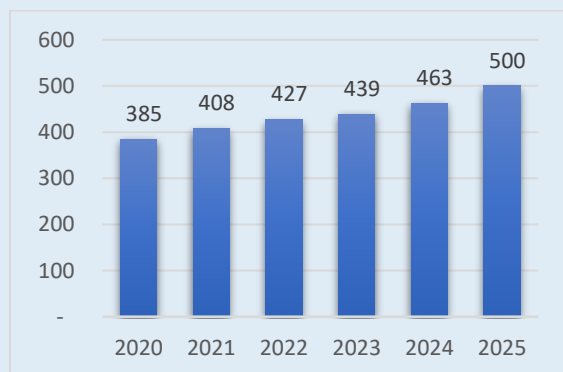
Resultatforbedringen på eiendommene skyldes økt omsetningsleie fra Extra butikkene, økt utleiegrad og noe lavere vedlikeholdskostnader. Eiendommene ble vedlikeholdt for totalt 5,0 millioner kroner i 2025, noe som ansees som normalt nivå for vedlikehold.

Det er foretatt en ekstraordinær nedskrivning på eiendommen på Sunhov på 2 millioner kroner.

SOLIDITET

Totalkapitalen var ved utgangen av året 830 millioner kroner, hvorav egenkapitalen utgjorde 500 millioner kroner. Virksomheten er solid med en egenkapital som finansierer 60 % av eiendelene.

Egenkapital 2020 til 2025 (MNOK):



LIKVIDITET

Virksomheten har god likviditet.

Våre medlemmer hadde plassert 206 millioner kroner i Coop Vestviken pr 31.12.2025. Dette er på samme nivå som foregående år.

Coop Vestviken hadde overskuddslikviditet på 170 millioner kroner i 2025 som ble plassert i Coop Norge SA.

Det vises ellers til notene.

UTBETALING AV KJØPEBONUS

Ved utgangen av 2025 var det 2,3 millioner medlemmer i norske samvirkelag tilknyttet Coop Norge. Coop Vestviken hadde 95.685 medlemmer ved utgangen av 2025.

Coop Vestviken utbetaler kjøpebonus på 15,6 (15,0) millioner kroner (ekskl. mva.) i 2025. Styret har forhåndsgarantert kjøpeutbytte på én prosent også for 2026.

OVERSKUDDSDISPONERING

Styret har som overordnet retningslinje at selskapets overskudd skal overføres til annen egenkapital og benyttes til utvikling av virksomheten.

Dersom styret og årsmøtet mener det er rom for å betale en større andel av overskuddet tilbake til medlemmene, bør dette gjøres gjennom kjøpebonus eller medlemsfordeler.

Styret foreslår at årets resultat på 35,2 millioner kroner overføres til annen egenkapital.

OM BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. FNs bærekraftsmål består av 17 mål og 169 delmål. Målene skal vise vei for land, næringsliv og sivilsamfunn slik at alle kan bidra til at målene nås.

Coop ser aktivt til FNs bærekraftsmål i arbeidet med bærekraft slik at vi sikrer at vårt eget arbeid bli en aktiv del av den pågående globale dugnaden. Coop har prioritert følgende bærekraftsmål, basert på hvor vi har hatt størst påvirkningsmulighet:

- 3 God helse og livskvalitet
- 9 Industri, innovasjon og infrastruktur
- 10 Mindre ulikhet
- 11 Bærekraftige byer og lokalsamfunn
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- 13 Stoppe klimaendringene
- 17 Samarbeid for å nå målene

Bærekraftsarbeidet er sentralt for Coops evne til å skape vekst, tillit og konkurransekraft i årene som kommer. Coop i Norge har derfor integrert bærekraft i den nye selskapsstrategien som ble vedtatt i 2024. Strategien legger grunnlag for systematisk og målrettet arbeid innen bærekraft med blant annet et fokusområde innen effektiv og

bærekraftig verdikjede. Det er derfor viktig for Coop å ha en god bærekraftprofil fremover. Coop Vestviken skal bidra til at målene i strategien nås gjennom samarbeid med fellesorganisasjon og aktivt arbeid med egne tiltak.

I 2025 har følgende fokusområder vært viktige innen bærekraft for samvirkeagene:

EN SUNNERE HANDLEKURV

Coop skal gjøre det enklere for alle kunder og medlemmer som ønsker å spise sunt og bærekraftig. Ambisjonene for En sunnere handlekurv er langsiktige, men likevel målrettede. Coop skal videreutvikle samarbeidet med helsemyndighetene og følge opp forpliktelsene i Intensjonsavtalen for et sunnere kosthold. Coop Vestviken har en viktig rolle i dette arbeidet gjennom å følge opp aktiviteter og tiltak overfor kunder og andre interessenter. Coop Vestviken delte ut 5,1 millioner kroner i frukt og grønt bonus til medlemmene i 2025.

ET ANSVARLIG COOP

Coop har et betydelig ansvar for at varer og tjenester vi kjøper blir produsert på en forsvarlig måte. Åpenhet om arbeidsforhold og miljøpåvirkning er avgjørende for vår troverdighet som en ledende handelsaktør, og er samtidig avgjørende for vår risikohåndtering. Organisasjonen jobber aktivt med å videreutvikle vårt arbeid med ansvarlige innkjøp. Utover innkjøp som skjer gjennom Coop Norge SA har styret spesiell oppmerksomhet på Coop Vestvikens sine egne innkjøp av varer og tjenester i denne sammenheng.

Åpenhetsloven

Som virksomhet har Coop Vestviken et ansvar for å utvise aktsomhet og fremme ansvarlig forretningspraksis gjennom hele verdikjeden. Coop Vestviken er i henhold til Åpenhetsloven pliktig til å utføre aktsomhetsvurderinger knyttet til arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt å offentliggjøre en redegjørelse for disse

aktsomhetsvurderingene. Coop Vestviken sin redegjørelse for aktsomhetsvurderinger gjennomført i 2025 er signert av styret og publisert på Coop Vestvikens nettside sammen med denne årsmeldingen, <https://www.coop.no/samvirkelag/coop-vestviken/om-oss/arsmelding>

Likestilling

Coop Vestviken jobber for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene.

Coop Vestviken sin likestillingsredegjørelse for 2025 er signert av styret og publisert på Coop Vestvikens nettside sammen med denne årsmeldingen, <https://www.coop.no/samvirkelag/coop-vestviken/om-oss/arsmelding>

ET SIRKULÆRT COOP

Coop jobber for smart ressursbruk og sirkulære løsninger. Dette omfatter produktene vi produserer, ressursene vi bruker på tvers av virksomheten og en bærekraftig håndtering av avfall og matsvinn. Vi skal blant annet optimalisere bruken av emballasje gjennom vår emballasjestrategi, øke sorteringsgraden på avfallet vårt og redusere matsvinn.

På klimaområdet er energi- og transporteffektivisering, samt økt egenproduksjon av energi viktig for å redusere våre klimagassutslipp. Mer lavutslipp tungtransport som biogass i Coops distribusjon og solcelleanlegg på lagerenhetene er sentrale investeringer.

Vi skal kaste mindre mat

Coop Vestviken hadde kastesvinn på 1,3 % av netto omsetning i 2025 – en nedgang på 0,1 prosentpoeng fra 2024. Nedgangen skyldes hovedsakelig bedre rutiner for varebestilling.

Coop Vestviken har en nullvisjon for kasting av mat og vil jobbe videre med å redusere kasting av mat i årene som kommer.

Vi skal redusere CO2 utslipp

Coop Vestviken har etablert solcelleanlegg på 2 eiendommer til nå, Extra Rykkinn (2023) og Extra Høvik (2022). Totalt har våre Solcelleanlegg produsert 161.530 KWT i 2025 – en økning på over 7 % fra året før. Det er planlagt solceller på nytt bygg på Åmot (Eiendomsselskapet Coop Åmot AS som ble kjøpt i januar 2026).

Virksomheten har i sin helhet brukt 8.535.725 KWT i 2025. Dette utgjør en reduksjon på 3,8 % sammenlignet med 2024.

Nedgangen i energiforbruk fra 2024 til 2025 skyldes blant annet at Extra Tranby har byttet kjøøl, frys og ventilasjon, noe som medførte nedgang i energiforbruk på 39 %.

Vi skal sortere mer avfall

Sorteringsgrad måler andel av alt avfall fra butikkene som sorteres og derfor ikke havner i restavfallet. De beste samvirkelagene i Norge har sorteringsgrad på 84 %

Coop Vestviken oppnådde sorteringsgrad for avfall på 84 % i 2025. Restavfall fra virksomheten er i hovedsak knyttet til søppelkasser som benyttes av kunder og enkelte butikker og leietakere som ikke sorterer avfallet i henhold til policy.

ET MILJØVENNLIG HJEM

Coop skal aktivt bidra til økt sirkularitet og redusert miljø- og klimabelastning for våre medlemmer og kunder. Målsettingen er at produktene vi selger skal redusere energi- og ressursforbruk i hjem og fritidsboliger landet rundt, blant annet gjennom produktutvikling, mer energieffektive løsninger og mer bærekraftige materialer til for eksempel oppussing, eller forskjellige hverdagsprodukter. Coop Vestviken støtter opp under dette arbeidet ved å følge Coop Norges retningslinjer for sortiment og vareplassering.

ET MANGFOLDIG COOP

Coops medlemmer, tillitsvalgte og ansatte kommer fra alle samfunnslag og landsdeler, har ulik bakgrunn, utdanning, etnisitet og legning. Dette mangfoldet skal reflekteres i vår samlede gruppe av ansatte, i virksomhetens styrende organer og blant de medlemstillitsvalgte.

Et enda mer mangfoldig Coop vil også være avgjørende for vår egen utviklingsevne og for våre kommende økonomiske resultater. Styrket mangfold handler derfor også om å tiltrekke seg de skarpeste hodene og de mest motiverte medarbeiderne.

Coop Norge SA er samvirkelagenes viktigste samarbeidspartner for å bli en mer bærekraftig virksomhet.

Coop Vestviken henviser til Coop Norge SAs årsrapport som gir en fullstendig redegjørelse for fremdriften i Coop Norge SAs bærekraftsarbeid for rapporteringsåret.

Årsrapporten til Coop Norge SA og ytterligere informasjon finnes på nettsiden [Bærekraft i Coop](#).

OM MEDLEMSSTYRING OG FORETAKSLEDELSE

SAMVIRKEANBEFALINGEN

Samvirkene, interesseorganisasjonen for samvirkeforetak i Norge, har utarbeidet "Samvirkeanbefalingen" med formål om å bidra til god medlemsstyring og foretaksledelse (tilsvarende eierstyring og selskapsledelse i andre selskapsformer som f.eks. aksjeselskaper). Det underliggende formålet med anbefalingen er å styrke tilliten til foretakene og bidra til størst mulig verdiskapning over tid til beste for medlemmene, de ansatte, kreditorer og andre tredjeparter som har interesser i samvirkeforetakene, og samfunnet som helhet.

Samvirkeanbefalingen er utarbeidet generelt med sikte på å kunne dekke et mangfold av samvirkeforetak både med tanke på virksomhet, størrelse og antall medlemmer. Videre også med tanke på sentrale samvirkesektorer som for eksempel forbrukersamvirket, boligsamvirket, landbrukssamvirket og fiskerisamvirket. Dette innebærer at anbefalingene ikke tar hensyn til eventuelle særskilte reguleringer og praksis som disse samvirkesektorene basert på lov og sedvane har utviklet og etablert historisk sett.

COOP I NORGE

Forbrukersamvirket Coop i Norge har siden 1906 vært et føderativt samvirke (jf. samvirkeoven § 4) da samvirkeagene sammen etablerte sekundærsamvirket Coop Norge SA. Coop Vestviken SA som samvirkeag og selvstendig juridisk enhet i denne strukturen inngår som et primærsamvirke på linje med de andre samvirkeagene som er medlem og eier av Coop Norge SA.

Gjennom utviklingen av Coop Norge SA som fellesorganisasjon har samvirkeagene over generasjoner lagt ulike fellesoppgaver o.l. til foretaket der dette anses som hensiktsmessig. Grunntanken har vært, og er, å hente ut forskjellige synergier som bidrar til å støtte opp om god og effektiv drift for

samvirkeagene. Dette f.eks. ved felles innkjøp, felles markedsføring, logistikk og forskjellige tjenester/løsninger som gir synergier og bidrar til en positiv verdiskapning for de respektive samvirkeagene som medlemmer.

For lagets medlemmer er Coop Vestviken SA den primære og sentrale arenaen for personlige medlemskap, forvalter av Coop i Norges kooperative egenart som forbrukersamvirke og samvirkeprinsippene.

Coop Vestviken SA har valgt å legge til grunn Samvirkeanbefalingen i utarbeidelsen av foretakets årsberetning om eierstyring og selskapsledelse for 2025.

COOP VESTVIKEN SA

§ 2 i Coop Vestviken SA sine vedtekter angir tydelig formålet til foretaket og dermed dets virksomhet;

Samvirkeagets formål er å forsyne medlemmene med gode og hensiktsmessige varer og tjenester til konkurransedyktig pris og kvalitet.

Samvirkelaget skal videre tjene som en interesseorganisasjon hvor medlemmene gjennom sin innflytelse i de valgte organer, kan ivareta sine interesser som forbrukere. Medlemmene er medeiere i laget med de rettigheter, begrensninger og plikter som følger av vedtektene.

Samvirkeagene skal utøve aktivt eierskap i Coop Norge.

Styret har utarbeidet tydelige mål, strategier og risikoprofil for virksomheten som revideres årlig.

MEDLEMSKAP

Medlemskap i Coop Vestviken SA er regulert i foretakets vedtekter, herunder medlemmenes rettigheter og plikter i forhold til Coop Vestviken SA. Rett til medlemskap fremgår av vedtektene §§ 1 og 4 nr. 1 der det heter at den som er enig i lagets formål og godtar lagets vedtekter kan bli medlem.

I Coop Vestviken SA er det åpent medlemskap mot å betale et beskjedent andelsinnskudd, som tilbakebetales når et medlem melder seg ut. I tråd med samvirkelovens normalordning er det ikke anledning til å overføre medlemskapet.

Av vedtektenes §4 nr. 5 følger det at medlemmer som ønsker å melde seg ut må gi skriftlig melding om dette til Coop Vestviken SA.

LIKHETSPRINSIPPET

Alle som er medlemmer i Coop Vestviken SA har de samme rettigheter til medinnflytelse og representasjon i henhold til Coop Vestviken SAs vedtekter, som vedtatt av samvirkelegene i Årsmøtet Coop Norge og i de respektive samvirkelegenes egne årsmøter

ÅRSMØTET

Medlemmene utøver sin medlemsstyring gjennom valgte utsendinger til Årsmøtet Coop Vestviken SA, som er Coop Vestviken SAs øverste beslutningsorgan. Årsmøtet i Coop Vestviken består av 30 valgte medlemmer hvor 20 representanter er valgt av medlemmene og 10 representanter som er valgt av de ansatte.

Alle utsendingene har møte-, tale-, forslags- og stemmerett på Årsmøtet. Hver utsending har én stemme. Årsmøtet i Coop Vestviken SA avholdes to ganger i året, med mulighet for ekstraordinære årsmøter etter nærmere regler.

I tillegg til de ordinære årsmøtefunksjonene som godkjenning av årsregnskap og årsberetning, foretar årsmøtet valg av styre, valgkomité og revisor, og vedtar godtgjørelser.

Styret i Coop Vestviken SA legger til rette og sørger for, i samsvar med lagets vedtekter og samvirkeanbefalingen, at utsendingene mottar tilfredsstillende saksdokumenter, påmeldingsfrist og utøvelse av stemmeretten i de enkelte saker eller valg til årsmøtene. Videre kan styret, daglig leder og valgkomiteen delta i årsmøtet.

VALGKOMITÉEN

Valgkomiteen i Coop Vestviken SA består av fire faste medlemmer som velges av Årsmøtet. Funksjonstiden er på to år og det er en rullerende valgordning. Den totale sammenhengende funksjonstiden for medlemmer og varamedlemmer i valgkomiteen er begrenset til åtte år.

Valgkomiteen innstiller til alle valg Årsmøtet i Coop Vestviken skal foreta.

Valgkomiteen har kontakt med medlemmer, styremedlemmer og daglig leder som ledd i sitt arbeide med å foreslå kandidater. Valgkomiteen redegjør for sin innstilling ved valg i årsmøtet.

Vedtektene i Coop Vestviken SA har bestemmelser om valgkomiteens sammensetning og mandat.

Ved valg av medlemmer i valgkomiteen legges det vekt på at medlemsfellesskapets interesser blir i varetatt, at medlemmene er uavhengig av styret, ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser. Videre legges det også vekt på at styremedlemmer eller ledende ansatte ikke er medlemmer av valgkomiteen.

Valgkomiteen innstiller på honorarer og alle godtgjørelser for Årsmøtet Coop Vestviken, styret Coop Vestviken og andre tillitsverv.

STYRET

Basert på innstillingen fra valgkomitéen velger Årsmøtet i Coop Vestviken SA fem styremedlemmer og to varamedlemmer. Styreleder og nestleder velges ved særskilt valg. Videre velges tre styremedlemmer og tre varamedlemmer av og blant de ansatte.

Funksjonstiden for styre- og varamedlemmer er på to år. Hvert kjønn er representert i samsvar med samvirkelovens bestemmelser.

Ved styrets sammensetning legges det vekt på vedtektenes bestemmelser i § 9 om valgbarhet, foretakets behov for kompetanse, medlemsfellesskapets interesser og mangfold.

De medlemsvalgte medlemmene i styret er uavhengig av ledende ansatte og vesentlige

forretningsforbindelser til foretaket. Ledende ansatte er ikke medlemmer i styret. De medlemsvalgte styremedlemmene har alle erfaring fra ledende stillinger i næringslivet. Det har vært godt oppmøte fra samtlige styremedlemmer i 2025.

I tillegg til styrets medlemmer møter administrerende direktør i møtene til styret Coop Vestviken.

STYRETS ARBEID

Styret Coop Vestviken SA står blant annet for overordnet organisering, forvaltning og tilsyn av virksomheten i Coop Vestviken, herunder ansettelse av administrerende direktør. Nærmere beskrivelse av styrets ansvar og sentrale oppgaver kommer frem av vedtektenes § 17.

Styret i Coop Vestviken arbeider også i henhold til fastsatt styreinstruks. Det ble i 2025 ikke inngått avtaler mellom foretaket og tilknyttede parter. Undersøkelser knyttet til habilitet ble gjort løpende gjennom året knyttet til behandlingen av de enkelte saker i styret.

Foretaket har vurdert etablering av revisjons- og kompensasjonsutvalg. Ut ifra virksomhetens art og omfang har styret kommet frem til at dette arbeidet ivaretas uavhengig og godt, blant annet av virksomhetens uavhengige revisor, virksomhetens internkontroll og styrets tilsynsfunksjon.

I 2025 ble det avholdt 11 fysiske styremøter. Totalt ble 78 saker behandlet.

RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Coop Vestviken SA jobber i seg selv og sammen med fellesorganisasjonen Coop Norge SA systematisk med risikostyring. Det primære fokus er knyttet til risiko for ikke å nå fastsatte forretningsmål. Det arbeides kontinuerlig med bevisstgjøring og tiltak for risikoreduksjon i hele organisasjonen. Styret i Coop Vestviken SA gjennomgår årlig de risikoområdene som vurderes som mest kritisk

for virksomheten og påser at disse blir fulgt opp med relevante tiltak.

Styret i Coop Vestviken har utarbeidet mål, strategier og en risikoprofil for virksomheten, som revideres årlig. Dette inkluderer forretningsmessig risiko, risikovurdering knyttet til etterlevelse av lover/forskrifter og revisjon av internkontroll for HMS, personvern, Trygg Mat, Alkohol/tobakk, likestilling, åpenhetsloven samt økonomisk internkontroll.

Styret gjennomgår hvert år status på internkontrollarbeidet. HMS revisjon for 2025 viste god etterlevelse.

STYREMEDLEMMENES GODTGJØRELSE

Styrets godtgjørelse fastsettes av Årsmøtet Coop Vestviken etter innstilling fra valgkomiteen. Godtgjørelsen er fast og ikke resultatavhengig. Styremedlemmene har heller ingen tilleggsoppgaver for selskapet. I den grad noen av styrets medlemmer påtar seg slike oppgaver, skal dette avklares med de øvrige styremedlemmene i forkant.

Styremedlemmenes godtgjørelse er gjengitt i notene til regnskapet for Coop Vestviken SA for 2025. Godtgjørelsen reflekterer styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Det er ikke utbetalt konsulenthonorar til styrets medlemmer.

LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER

Lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør i Coop Vestviken SA er redegjort for i Note 5 i Årsregnskapet fr 2025.

Styret beslutter lønnsavtalen og bonusavtalen til administrerende direktør ut ifra prinsippet om at avlønningen skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende i bransjen. Administrerende direktør er ellers medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i foretaket. Administrerende direktør er ikke berettiget til særskilt vederlag for styreverv i foretakets datterselskaper.

Administrerende direktør fastsetter lønn til ledende personer i foretaket, ut ifra prinsippet om at avlønningen skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende i bransjen. Ledende ansatte er ellers medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i foretaket.

Ledende ansatte deltar i foretakets bonusordning, hvor det er knyttet en rekke målkrav og KPI'er til ordningen før en eventuell bonus for ekstraordinær innsats oppnås. Ledende ansatte er ikke berettiget til særskilt vederlag for styreverv i foretakets datterselskaper.

Foretaket foretar løpende de nødvendige strategiske, forretningsmessige og markedsmessige vurderinger i den forbindelse, hvor det også blir lagt vekt på foretakets interesser og økonomiske bæreevne.

OPPLÆRING OG KOMMUNIKASJON

Coop Vestviken SA gjennomfører opplæring av egne ansatte og tillitsvalgte, for å øke forståelsen og kompetansen for Coop i Norges egenart, medlemsmodell og felles forståelse av verdikjeden.

KAPITALSTRUKTUR OG BRUK AV ÅRSOVERSKUDD

Kapitalstrukturen til samvirkeforetak blir i stor grad bestemt gjennom samvirkeoven og foretakets vedtekter. Styret i Coop Vestviken SA medvirker til at foretaket har en kapitalstruktur og et kapitalgrunnlag som er tilpasset foretakets mål, strategi og risikoprofil.

Årsmøtet i Coop Vestviken SA godkjenner årsberetningen og fastsetter årsregnskap, herunder bestemmelse om anvendelse av årsoverskuddet.

REVISOR

Coop Vestviken SA har en uavhengig ekstern revisor valgt av Årsmøtet i Coop Vestviken etter innstilling fra styret. Videre godkjenner Årsmøtet i Coop Vestviken revisjonshonoraret.

Revisor deltar på styremøtet hvor årsregnskapet for samvirkelaget gjennomgås, og legger frem revisors beretning for Årsmøtet.

Foretakets nåværende revisor er Blom & Fossan AS.

Årsregnskap 2025

Coop Vestviken SA

Årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømsanalyse
Noter
Revisjonsberetning

Resultatregnskap

Coop Vestviken SA

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		1 412 282 334	1 346 659 084
Kjøpebonus medlemmer		-15 446 097	-14 989 717
Netto salgsinntekt		1 396 836 236	1 331 669 367
Varekostnad	3	1 103 946 700	1 058 096 222
Bruttofortjeneste		292 889 537	273 573 146
Årsbonuser og årsrabatter		34 786 431	38 186 681
Leieinntekter		23 069 158	20 520 828
Andre inntekter	4	10 215 001	9 895 531
Netto driftsinntekter		360 960 127	342 176 185
Lønnskostnad		137 571 775	133 306 030
Andre personalkostnader		21 708 751	21 526 944
Sum personalkostnader	5	159 280 526	154 832 974
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	30 577 442	30 804 104
Nedskrivning av driftsmidler	6	2 000 000	0
Husleie, lys og brensel	7	64 265 456	64 562 329
Butikk- og adm.kostnader	8	63 125 631	64 409 391
Sum andre driftskostnader		159 968 529	159 775 825
Sum driftskostnader		319 249 055	314 608 799
Driftsresultat		41 711 072	27 567 386
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter		12 564 496	9 915 299
Finanskostnader		6 253 538	7 039 580
Resultat av finansposter		6 310 958	2 875 718
Resultat før skattekostnad		48 022 030	30 443 104
Skattekostnad på resultat	9	12 862 262	8 641 032
Årsresultat		35 159 768	21 802 072
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		35 159 768	21 802 072
Sum overføringer		35 159 768	21 802 072

Balanse

Coop Vestviken SA

EIENDELER	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	11	294 483 104	302 794 787
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		87 410 306	91 375 346
Sum varige driftsmidler	6	381 893 410	394 170 133
Finansielle driftsmidler			
Andelsinnskudd i Coop Norge		16 396 910	16 396 910
Investeringer i datterselskap og tilknyttet selskap	12	95 546 008	70 915 096
Lån til datterselskap og tilknyttet selskap	13	0	2 051 992
Investeringer i aksjer og andeler	14	8 675	29 675
Obligasjoner og andre fordringer	15	19 268 084	13 710 856
Sum finansielle anleggsmidler		131 219 676	103 104 528
Sum anleggsmidler		513 113 086	497 274 661
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	11, 16	87 172 821	81 447 047
Fordringer			
Kundefordringer	8, 11	87 953	657 048
Andre kortsiktige fordringer	15	23 941 975	23 015 993
Sum fordringer		24 029 928	23 673 041
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Innskudd Coop Norge	17	169 843 079	132 113 313
Bankinnskudd, kontanter o.l.	17	35 677 697	55 144 185
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		205 520 776	187 257 498
Sum omløpsmidler		316 723 524	292 377 585
Sum eiendeler		829 836 610	789 652 246

Balanse

Coop Vestviken SA

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Medlemmenes andelsinnskudd		24 722 496	22 924 646
Sum innskutt egenkapital		24 722 496	22 924 646
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		475 234 767	440 074 999
Sum opptjent egenkapital		475 234 767	440 074 999
Sum egenkapital	10	499 957 263	462 999 645
Gjeld			
Utsatt skatt	9	11 863 108	12 149 256
Annen langsiktig gjeld			
Medlemsinnskudd	11	205 952 387	206 900 152
Øvrig langsiktig gjeld		3 770 293	3 768 575
Sum annen langsiktig gjeld		209 722 679	210 668 727
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld Coop Norge		17 872 592	21 481 066
Leverandørgjeld andre		14 939 059	12 315 954
Betalbar skatt	9	6 397 680	3 050 160
Skyldig offentlige avgifter		21 059 324	21 765 755
Skyldig kjøpebonus medlemmer		16 019 298	16 348 380
Annen kortsiktig gjeld	18	32 005 606	28 873 304
Sum kortsiktig gjeld		108 293 560	103 834 618
Sum gjeld		329 879 347	326 652 602
Sum egenkapital og gjeld		829 836 610	789 652 246

Bekkestua, 25.03.2026
Styret i Coop Vestviken SA

Inge Hilde Kitterød
styreleder

Kenneth Waage
styremedlem

Merete Caspersen
styremedlem

Svein Løkås
styremedlem

Wenche W. Løvland
administrerende direktør

Jon Norvald Evensen
styremedlem

Svein Arne Lilleløyken
nestleder

Dag Morten Iversen
styremedlem

Irene Anita Wara
styremedlem

Kontantstrømoppstilling

Coop Vestviken SA

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		48 022 030	30 443 104
Periodens betalte skatt		-13 148 410	-8 577 357
Ordinære avskrivninger		30 577 442	30 804 104
Nedskrivning anleggsmidler		2 000 000	0
Endring i varelager		-5 725 774	4 535 882
Endring i kundefordringer		569 095	1 868 847
Endring i leverandørgjeld		-985 369	-1 924 037
Endring i andre tidsavgrensningsposter		4 520 046	5 623 210
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		65 829 060	62 773 753
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-20 300 722	-9 716 084
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		-24 630 911	0
Endring i andre investeringer		-3 484 236	-1 103 070
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-48 415 868	-10 819 154
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Endring i låneinnskudd fra medlemmer		-947 766	-11 991 665
Endring i ansvarskapital		1 797 850	1 818 423
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		850 084	-10 173 242
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		18 263 276	41 781 358
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		187 257 498	145 476 140
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		205 520 774	187 257 498

Noter til regnskap 2025

Coop Vestviken SA

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Noter til regnskap 2025

Coop Vestviken SA

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Ytelsesordning

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimataavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningsstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringselskapet.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Betingede utfall

Kostnadsknyttede betingede utfall regnskapsføres når utfall kan estimeres og kostnaden anses sannsynlig.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Virksomhetsområdet

Laget har virksomhet i følgende steder: Asker, Bærum, Oslo, Lier, Øvre Eiker, Modum og Hol.

Virksomheten består i matvareforretninger, byggevareforretninger og utleie av fast eiendom.

Noter til regnskap 2025

Coop Vestviken SA

Note 2 Råvareprisisiko

Råvareprisisiko er primært knyttet til innkjøp av kraft, sukker og konsentrater i Coop Norge konsern. Det er ikke gjort sikringer av råvarepriser i 2025.

For kjøp av kraft har Coop Norge konsern inngått prissikringskontrakter.

Pr 31.12.2025 har porteføljen et urealisert sikringsresultat systempris på kr -1,1 mill. beregnet ut fra markedsverdi pr 31.12.2025.

Note 3 Nærstående parter

Selskapet har transaksjoner med øvrige selskaper i Coop Norge, alle transaksjoner skjer til markedsbestemte priser.

Note 4 Andre inntekter

Andre inntekter består i hovedsak av provisjoner fra Post i Butikk, Norsk Tipping og godtgjørelse for håndtering av pant.

Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	131 184 975	127 874 976
Arbeidsgiveravgift	19 163 476	18 888 023
Pensjonskostnader	7 040 833	4 966 899
Andre personalkostnader, velferdstiltak, rekrutteringskostnader	1 891 241	3 103 076
Sum	159 280 526	154 832 974

Selskapet har i 2025 sysselsatt 202 årsverk.

Ytelser til ledende personer	2025	2024
Lønn og naturalytelser Adm. dir	2 067 144	2 005 095
Resultatlønn Adm dir	332 000	283 230
Honorar styremedlemmer	312 800	360 000
Honorar styrets leder	173 700	167 000
Honorar øvrige tillitsvalgte	56 900	54 200
Sum	2 942 544	2 869 525

Administrerende direktør og ledende ansatte, inkludert butikksjefer, har avtale om bonus basert på oppnådde resultater.

Pensjonsforpliktelser

Noter til regnskap 2025

Coop Vestviken SA

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har følgende pensjonsavtaler: innskuddsbasert pensjon, avtalefestet pensjon (AFP), tilleggspensjon etter nye regler.

Årets netto pensjonskostnader	2025	2024
Årets pensjonspremie til AFP, inkl. arbeidsgiveravgift	2 696 656	2 059 099
Innbetalt Innskuddspensjon, inkl arbeidsgiveravgift	5 336 934	4 528 234
Netto pensjonskostnader inkl. arbeidsgiveravgift	8 033 590	6 587 333

Kostnadsført revisjonshonorar	2025	2024
Ordinær revisjon og attestasjon	434 620	419 350
Konsulentbistand	92 069	114 691

Noter til regnskap 2025

Coop Vestviken SA

Note 6 Anleggsmidler

	Bygninger og tomter	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	434 501 761	175 669 893	610 171 654
Tilgang kjøpte driftsmidler	4 108 750	16 191 972	20 300 722
Anskaffelseskost 31.12.25	438 610 511	191 861 865	630 472 376
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	142 127 707	101 854 802	243 982 509
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.25	2 000 000	2 596 755	4 596 755
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.25	144 127 707	104 451 557	248 579 264
Bokført verdi 31.12.25	294 482 804	87 410 308	381 893 112
Årets avskrivning og nedskrivning	10 420 733	20 157 010	30 577 742
Årets nedskrivninger, gjelder avdeling Sunhov	2 000 000		2 000 000
Økonomisk levetid		3 - 15 år	

I tillegg til oppstillingen under er selskapet deltaker i sameiet til forretningseiendom i Tranby og Vestfossen.

<u>Adresse</u>	<u>Kommune</u>	<u>G.nr./b.nr./s.nr.</u>	<u>Bruk</u>
Forretningseiendommer:			
Røykenveien 143	Asker	51/27	Utleie
Gml Ringeriksvei 39	Bærum	19/72	Coop Prix døgnåpen Bekkestua Nord
Gml Ringeriksvei 46A	Bærum	19/131/66	Coop Mega Meglergården
Lommedalsveien 299	Bærum	98/13	Extra Lommedalen
Gml Tanumsvei 64	Bærum	51/243/2	Utleie
Kirkeveien 56	Bærum	8/1658	Coop Prix Løkeberg
Rudsveien 44	Bærum	80/26	Extra Dønski
Valkyrieveien 2	Bærum	93/492	Extra Rykkinn
Kirkeveien 93	Bærum	1/39	Extra Haslum
Vollsveien 180	Bærum	34/14	Extra Eiksmarka
Sunhov	Hol	32/52	Coop Marked Sunhov
Nordre Sætrevei 6	Asker	57/110	Coop Byggmix Sætre
Østre Strandvei 48	Asker	36/112	Extra Tofte, Byggmix Tofte
nabo Østre Strandvei 48	Asker	36/783	Tomt, brukes til parkering Extra Tofte
Folkvangveien 1	Modum	89/205	Coop Prix Geithus
Grinivn 1	Oslo	12/4/5	Utleie Peppes, Kaffebrenneriet
Tranby Torg 6 A og B	Lier	124/103	Extra Tranby
Jon Leirasvei 1	Asker	65/77	Utleie forretningsbygg
Møllergata 1	Øvre Eiker	49/28/17	Extra Vestfossen
Haugsungdaga 2	Øvre Eiker	103/10 og 41	Coop Prix Hokksund
Bolig eiendommer:			
Avløsveien 16	Bærum	2/70	Utleie bolig/næring, tidligere Coop-butikk
Fossveien 1	Bærum	8/117	Utleie bolig, nabo Coop Prix Løkeberg
Gml Ringeriksvei 41	Bærum	19/72	Utleie leiligheter Bekkestua
Hasselbakken 23	Bærum	4/130	Utleie bolig, nabo Extra Eiksmarka
Tomter:			
Åros	Asker	50/472	Tomt
Åros	Asker	50/438	Ubebygget tomt "jordbæråkeren"

Noter til regnskap 2025

Coop Vestviken SA

Note 7 Leieavtaler

Selskapet har inngått følgende avtaler for leie av lokaler der alle er behandlet som operasjonelle leieavtaler. dvs. leiebeløpene er kostnadsført.

Adresse	Sted	Butikk	Årlig avtalt leie	Avtalens varighet
Johs Haugerudsvei 16	Rud	Coop OBS Bygg	8 222 000	2035
Pustutveien 6-14	Slependen	Coop Mega	9 220 000	2032
Fransåsveien 2	Sætre	Extra	3 143 000	2035
Sandvika Storsenter	Sandvika	Extra	5 641 500	2029
Ankertunet	Slemmestad	Extra	2 572 000	2035
Røa Torg, Oslo	Røa	Coop Mega	7 000 000	2030
Sandviksveien 73/75	Høvik	Extra	2 775 000	2031
Forneburingen 200	Fornebu	Coop Prix	1 110 000	2033

Note 8 Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	87 953	2 103 048
Avsetning til tap	-166 000	-1 446 000
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	-78 047	657 048
Endring i avsetning til tap	-1 280 000	750 000
Konstatert tap på fordringer	1 399 750	0
Sum resultatførte tap på krav	119 750	750 000

Noter til regnskap 2025

Coop Vestviken SA

Note 9 Skatt

	2025	2024
Årets skattekostnad		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	13 148 410	8 577 357
Endring utsatt skatt / skattefordel	-286 148	63 675
Skattekostnad ordinært resultat	12 862 262	8 641 032
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	48 022 030	30 443 104
Permanente forskjeller	-22 933	74 324
Endring i midlertidige forskjeller	1 300 679	-289 431
Avgitt konsernbidrag	-30 285 000	-25 000 000
Skattepliktig inntekt	19 014 775	5 227 998
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	13 060 380	8 550 160
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-6 662 700	-5 500 000
Sum betalbar skatt i balansen	6 397 680	3 050 160

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	59 555 818	60 614 529	1 058 712
Varebeholdning	-9 519 696	-9 519 696	0
Fordringer	-166 000	-1 446 000	-1 280 000
Gevinst – og tapskonto	4 553 096	5 691 370	1 138 274
Avsetninger mv	-500 000	-116 307	383 693
Sum	53 923 218	55 223 896	1 300 679
Grunnlag for utsatt skatt	53 923 218	55 223 896	1 300 679
Utsatt skatt (22 %)	11 863 108	12 149 257	286 149

Konsernbidrag

Betinget av vedtak på årsmøtet 2026 i Coop Norge SA om å gi konsernbidrag til Coop Vestviken SA med kr. 23,62 mill. uten skatteeffekt, vil Coop Vestviken SA gi konsernbidrag med skatteeffekt til Coop Norge SA på kr. 30,28 mill. Dette vil redusere betalbar skatt for Coop Vestviken SA med kr. 6,66 mill.

Note 10 Egenkapital

	Medlemmers andelsinnskudd	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2024	22 924 646	440 074 999	462 999 645
Pr. 01.01.2025	22 924 646	440 074 999	462 999 645
Endring medlemmers ansvarsinnskudd	1 797 850	0	1 797 850
Årets overskudd		35 159 768	35 159 768
Pr. 31.12.2025	24 722 496	475 234 767	499 957 263

Noter til regnskap 2025

Coop Vestviken SA

Note 11 Langsiktig gjeld og sikkerhetsstillelser

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Langsiktig gjeld sikret ved pant		
Låneinnskudd fra medlemmer	205 952 387	206 900 152
Sum	205 952 387	206 900 152
Renter		
Rentebærende gjeld	205 952 387	206 900 152
Gjennomsnittelig rente beregnet til	2,8%	2,4%
Bokført verdi på eiendeler pantsatt for Samvirkelagenes Garantifond		
Varer	87 172 821	81 447 047
Kundefordringer	87 953	657 048
Driftsmidler og eiendom *)	30 213 616	44 303 254
Sum	117 474 390	126 407 349

*) Fem av selskapets eiendommer i Bærum er pr 31.12.2025 pantsatt med kr. 350 mill. til fordel for Samvirkelagenes Garantifond. Dette gjelder eiendommene på Rykkinn, Dønski, Haslum, Eiksmarka og Bekkestua. Eiendommenes markedsverdi er beregnet til kr. 473 mill.

Medlemsinnskudd inntil kr 2 millioner er sikret gjennom Samvirkelagenes Garantifond som tilsvarer bankenes sikringsfond.

Note 12 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor- kommune	Eier- andel	Stemme- andel	Andel egenkapital	Andel resultat
DS/FKV/TS					
Gamle Drammensvei Holding AS OSLO		100,0%	100,0%	4 883 182	880 096
Nye Nordveien 43 AS Bærum	Bærum	100,0%	100,0%	21 972 251	1 521 224
Sandviksveien 73/75 AS Bærum	Bærum	50,0%	50,0%	2 913 669	40 137
Sum				29 769 102	2 441 457

Alle investeringer er i eiendomsaksjeselskaper.

Nye Nordveien 43 AS er for mulig fremtidig butikk på Lijordet.

Gml.Drammensvei Holding AS, mulig fremtidig kontor på Høvik

Sandviksveien 73/75 AS leier ut lokalene til Extra Høvik.

Noter til regnskap 2025

Coop Vestviken SA

Det utarbeides ikke konsernregnskap under henvisning til regnskapsloven § 3-8..

Note 13 Mellomværende og transaksjoner med tilknyttede selskaper og datterselskaper

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Mellomværende		
Langsiktig fordring	0	2 051 992
Transaksjoner		
Renteinntekter	0	179 350

Note 14 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

Selskap	<u>Bokført verdi</u>
Diverse mindre aksjeinvesteringer	8 675
Sum	8 675

Note 15 Andre fordringer

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Langsiktige fordringer		
Depositum, sikkerhet for husleie	19 268 084	13 672 247
Sum langsiktige fordringer	19 268 084	13 672 247
Kortsiktige fordringer		
Periodiserte inntekter	850 502	294 516
Forskudd lønn	0	38 081
Forskuddsbetalte kostnader	6 582 328	6 297 339
Fordring Coop Norge, årsbonuser og renter	16 481 148	16 386 557
Sum kortsiktige fordringer	23 913 978	23 016 493

Note 16 Varer

Varelager	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Varebeholdningen vurdert til kostpris	96 692 517	90 966 743
Ukurans i varebeholdningen	-9 519 696	-9 519 696
Sum varelager	87 172 821	81 447 047

Pr. 31.12.2025 er varelageret i sin helhet pantsatt til Samvirkelagenes Garantifond som sikkerhet for

Noter til regnskap 2025

Coop Vestviken SA

medlemmenes låneinnskudd.

Note 17 Bankinnskudd

Av de samlede bankinnskudd er kr 169 843 079 plassert i Coop Norge, hvorav kr. 150 000 000 står på bundet konto til februar 2026.

Av øvrige bankinnskudd utgjør bundne bankinnskudd, skattetrekksmidler kr. 6 643 279.

Note 18 Kortsiktig gjeld

	2025	2024
Skyldig ferielønn inkl aga	15 241 609	14 492 039
Avsatt påløpt bonus til ansatte og øvrige avsetninger vedr ansatte	8 249 618	7 414 009
Netto skyldig konsernbidrag	6 662 700	5 500 000
Periodisering kostnader	1 542 188	830 265
Annen kortsiktig gjeld	-137 444	481 533
Sum kortsiktig gjeld	31 558 671	28 717 846



UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til årsmøtet i COOP VESTVIKEN SA

Konklusjon

Vi har revidert COOP VESTVIKEN SA' årsregnskap som viser et overskudd på kr 35.159.768. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å

rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil.
Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer.

Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Strømmen, 25. mars 2026
Blom & Fossan as

Gunnar Fossan (elektronisk signert)
Statsautorisert revisor

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Dag Morten Iversen

Underskriver

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-939795
IP: 46.46.xxx.xxx
2026-03-30 11:23:02 UTC



QES



Merethe Caspersen

Underskriver

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-107178
IP: 62.92.xxx.xxx
2026-03-30 12:33:12 UTC



QES



SVEIN ARNE LILLELØKKEN

Underskriver

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5990-4-3267037
IP: 82.146.xxx.xxx
2026-03-30 12:58:13 UTC



QES



Kenneth Waage

Underskriver

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-1002940
IP: 51.175.xxx.xxx
2026-03-30 16:09:38 UTC



QES



Irene Anita Wara

Underskriver

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-1508096
IP: 104.28.xxx.xxx
2026-03-31 06:16:35 UTC



QES



Inge Hilde Kitterød

Underskriver

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-876722
IP: 195.1.xxx.xxx
2026-03-31 10:18:16 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: V231L-X47M9-HIJH0-00BLM-130GJ-THDHL

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Jon Norvald Evensen

Underskriver

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1387396

IP: 77.16.xxx.xxx

2026-04-02 09:59:44 UTC



QES



Svein Eigil Løkås

Underskriver

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-408203

IP: 62.92.xxx.xxx

2026-04-07 06:04:23 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.