



Geschäftsbericht

2014



Rhätische Bahn

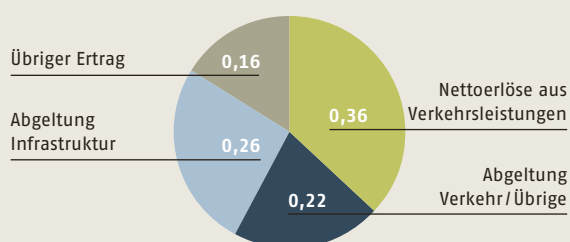
Ferrovía retica Viafier retica

Kennzahlen

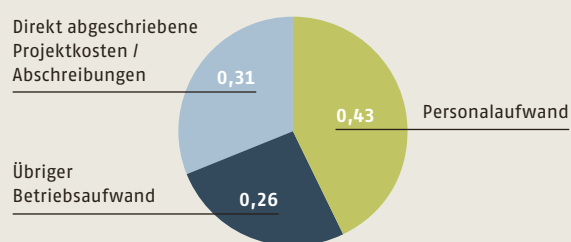
		2013	2014
Betriebsertrag	CHF 1 000	345 116	349 272
Nettoerlöse Verkehrsleistungen	CHF 1 000	127 645	125 855
Personenverkehr		97 383	97 728
Autoverlad		14 162	14 652
Güterverkehr		16 100	13 475
Personalaufwand	CHF 1 000	147 795	149 852
Betriebsergebnis (EBIT)	CHF 1 000	394	-1 546
Jahresergebnis	CHF 1 000	261	186
Bilanzsumme	CHF 1 000	2 624 343	2 672 911
Ständiges Personal	PJ	1 325	1 329
Leistungsproduktivität			
Personen- / Fahrzeug- / Tonnenkilometer	km 1 000	400 538	409 166
Verkehrsleistung pro Mitarbeitende	km	302 293	307 875
Ausbildungsplätze	PJ	109	108
Lernende / Praktikanten		9	7
Lernende login		100	101
Investitionsrechnung	CHF 1 000	192 200	205 055
Infrastruktur		150 721	161 544
Verkehr		40 749	43 189
Nebengeschäfte		730	322
Abgeltung / Darlehen Infrastruktur	CHF 1 000	168 619	184 756
Abgeltung Betrieb		25 956	27 271
Abgeltung Abschreibungen / DAP		63 407	63 893
Darlehen Art. 56 EBG		79 256	93 592
Abgeltung Verkehr (RPV/G)	CHF 1 000	72 682	78 498

Der RhB-Franken 2014

Herkunft



Verwendung



Leistungskennzahlen Sparten

			2013	2014
Personenverkehr				
Zugkilometer	km 1000		6 717	6 711
Reisende	Anz. 1000		9 825	10 093
Personenkilometer ¹⁾	km 1000		363 693	364 316
Abgeltung pro Reisender	CHF		6.79	7.17
Abgeltung pro Personenkilometer	CHF		0.18	0.20
Mittlere Reiseweite	km		37,02	35,9
Pünktlichkeit der Züge (< 5 Min.)	%		97,2	96,3
Autoverlad				
Zugkilometer	km 1000		501	494
Beförderte Fahrzeuge	Anz. 1000		468	473
Fahrzeugkilometer ²⁾	km 1000		9 594	10 127
Güterverkehr				
Zugkilometer	km 1000		496	497
Beförderte Tonnen	to 1000		577	547
Tonnenkilometer ³⁾	km 1000		36 344	35 473
Abgeltung pro Tonnenkilometer	CHF		0.16	0.17
Mittlere Beförderungsweite	km		62,99	64,85
Mittlerer Ertrag pro Tonne	CHF		27.90	24.63
Infrastruktur				
Auslastung Streckennetz ⁴⁾	Anz.		55,04	54,95

1) Summe der von Fahrgästen zurückgelegten Kilometer gemäss Billettverkäufen auf dem RhB-Streckennetz.

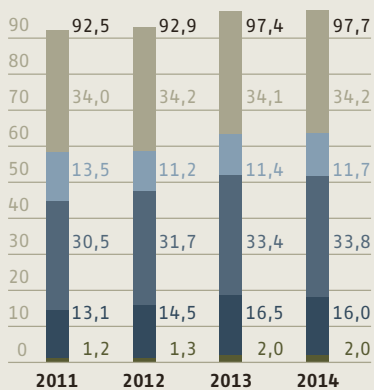
2) Summe der von transportierten Fahrzeugen zurückgelegten Kilometer gemäss Billettverkäufen Autoverlad Vereina.

3) Summe der von transportierten Gütern zurückgelegten Kilometer auf dem RhB-Streckennetz.

4) Entspricht der mittleren Anzahl Züge, die auf dem RhB-Streckennetz verkehren.

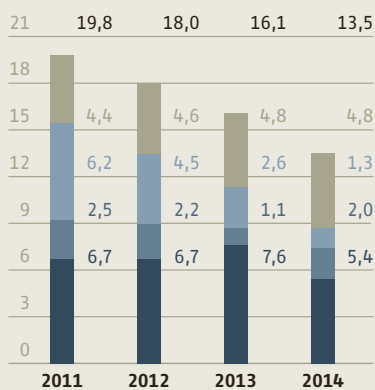
Erträge in Mio. CHF

Personenverkehr



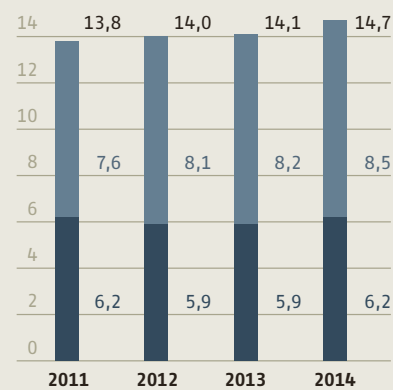
- Einzelreisen
- Gruppenreisen
- Abonnemente (GA, Halbtax, BÜGA)
- Tageskarten und andere Abonnemente
- Übriges

Güterverkehr



- Lebensmittel/Getränke
- Baumaterial
- Holz/Erdöl
- Übriger Verkehr

Autoverlad

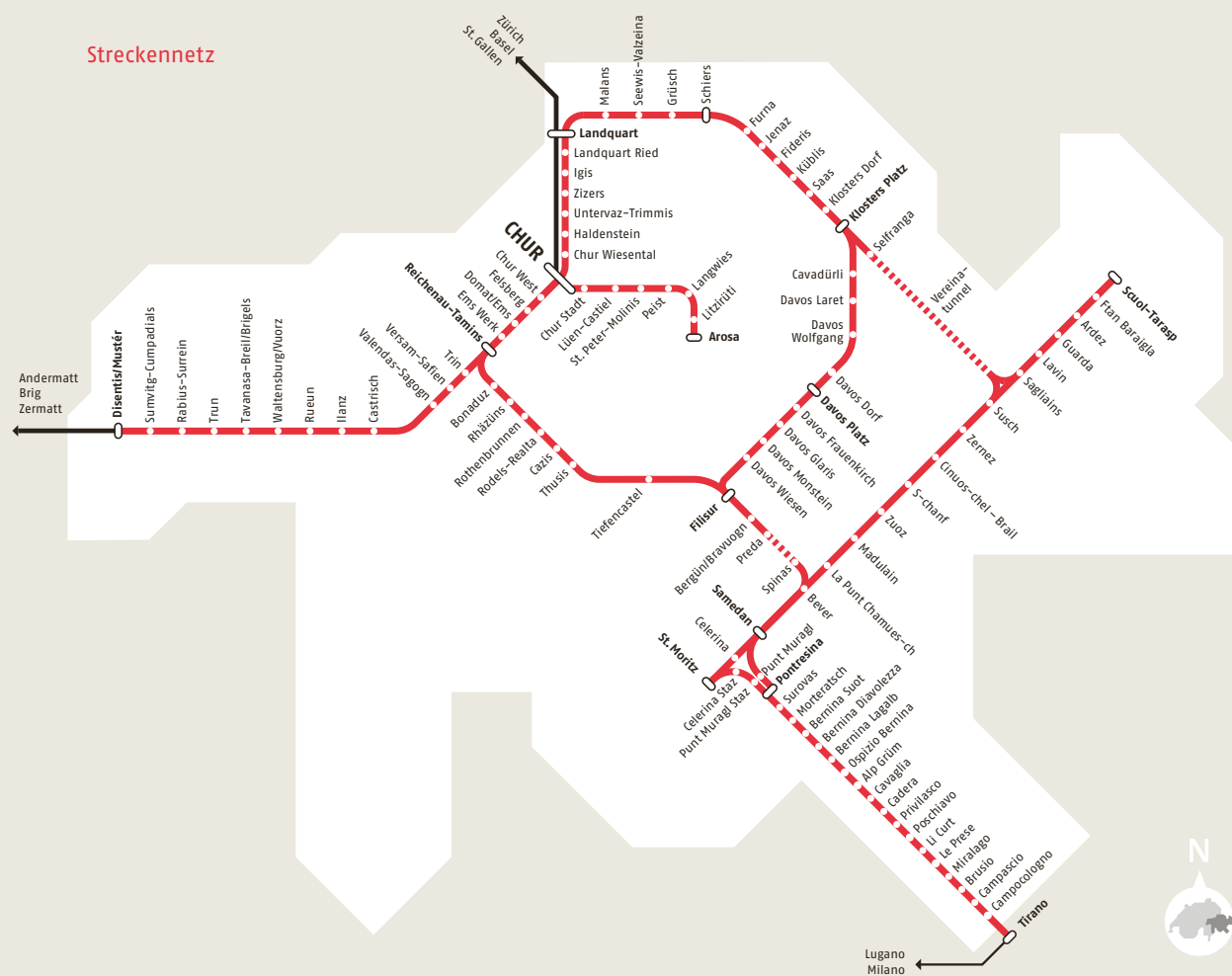


- Winter
- Sommer

Inhalt

Geschäftsbericht 2014	2	Jahresrechnung 2014	46
Vorwort Verwaltungsratspräsident	4	Finanzieller Lagebericht	48
Vorwort Direktor	6	Sparten	50
Schwerpunkte 2014	10	Erfolgsrechnung	52
Personenverkehr und Autoverlad	14	Bilanz	53
Produktion	18	Geldflussrechnung	54
Güterverkehr	22	Eigenkapitalnachweis	55
Infrastruktur und Immobilien	26	Anhang	56
Rollmaterial	32	Erfolgsrechnung pro Sparte	72
Mitarbeitende	36	Bilanzinformationen und	74
Corporate Governance	40	Leistungskennzahlen pro Sparte	
		Sachanlagen und Anlagen im Bau	76
		der Sparte Infrastruktur	
		Verwendung des Jahresergebnisses	78
		Bericht der Revisionsstelle	79

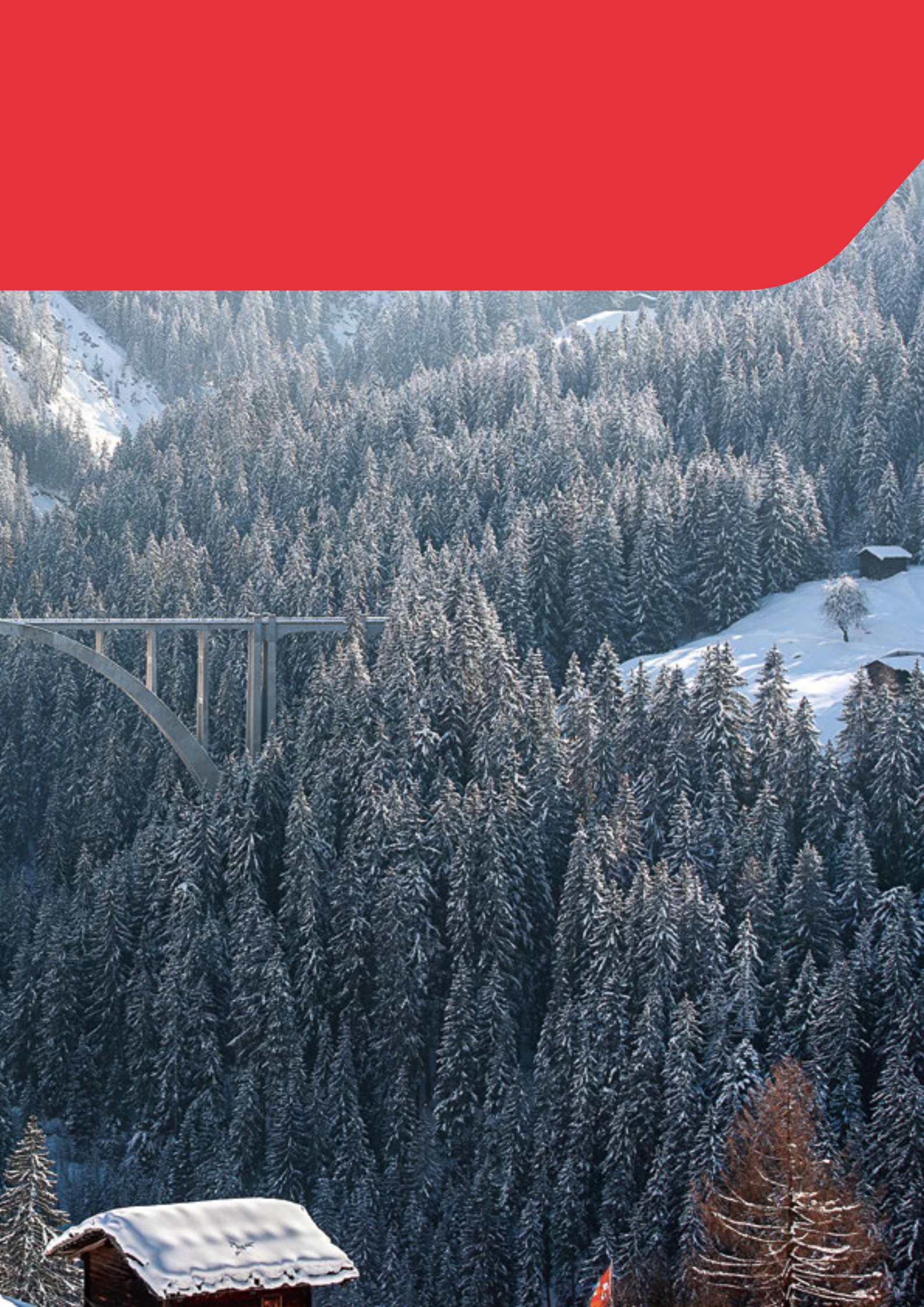
Streckennetz





Geschäftsbericht 2014





Vorwort Verwaltungsratspräsident



Der Zug fährt weiter, auch wenn er angekommen ist

Wenn wir vom Jubiläumsjahr 2014 etwas lernen sollen, dann das, dass letztlich der Gemeinschaftssinn über Erfolg oder Misserfolg entscheidet. Es erträgt zunehmend weniger Eigenleben innerhalb der Bahn. Ohne intakte Schienen fährt kein Zug, ohne funktionierenden Bahnhof findet kein Kunde Zugang zum richtigen Perron. Wir alle sind immer Glieder eines gemeinsamen Ganzen. Für mich sind deshalb auch nicht die Schienen und das Rollmaterial die Eisenbahn. Es sind die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Es kommt noch vor, dass wir vergessen, dass im Mittelpunkt unserer Anstrengungen der Fahrgast zu stehen hat. Diesem ein abgerundetes Fahrerlebnis zu offerieren, bereitgestellt von leidenschaftlichen und gastfreundlichen Eisenbahnerinnen und Eisenbahnern, dafür sind wir da und dies seit nunmehr 125 Jahren. Allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern danke ich, auch im Namen des Verwaltungsrates, für die tadellose Leistung im Jubiläumsjahr.

Zusammengeschweisst hat uns letztlich auch das Zugsun-
glück zwischen Tiefencastel und Solis am 13. August 2014. Mutmasslich nicht vorhersehbar und als Folge der nassen Witterung gerieten Geröll und Schlamm auf die Gleise und führten zur Entgleisung unserer Zugskomposition. Bei allen, denen daraus ein Schaden erwuchs, haben wir, soweit überhaupt möglich, diesen zu beheben versucht. Allen, die uns in dieser Situation behilflich waren, sind wir dankbar. Die Lehren, die wir daraus für unser Risikomanagement und die Bewältigung eines solchen Ereignisses ziehen, werden uns noch weiter beschäftigen.

In Erinnerung bleibt uns vom Jubiläumsjahr das grosse Wohlwollen, auf das wir bei der öffentlichen Hand und unseren Eignern, bei unseren Aktionären und Fahrgästen wie auch in der Bevölkerung von Graubünden zählen dürfen. Unter keinen Umständen wollen wir dieses aufs Spiel setzen. Für uns heisst das: Wir müssen alles daran setzen, auch noch nach 125 Jahren unsere Erneuerungsfähigkeit zu bewahren, um uns und unseren Werten treu bleiben zu können. Oder um es mit dem Bild der Eisenbahn zu sagen: Der Zug fährt weiter, auch wenn er angekommen ist. Allseits gute Fahrt.

Il treno prosegue, anche se è giunto a destinazione

Se vogliamo trarre un insegnamento dall'anno del giubileo 2014 allora emerge la constatazione sul senso di comunità, che in definitiva risulta determinante per il successo o l'insuccesso e tollera sempre meno individualismi all'interno di un'impresa ferroviaria. Senza rotaie intatte non circola nessun treno, senza stazioni funzionanti nessun cliente trova accesso al giusto marciapiede. Noi tutti siamo elementi di un unico ingranaggio, sempre. Per me non sono quindi i binari e il materiale rotabile a costituire una ferrovia. Sono le collaboratrici e i collaboratori. Capita ancora di dimenticare che al centro dei nostri sforzi deve troneggiare il cliente. Offrirgli un'esperienza di viaggio completa, preparata accuratamente da ferroviere e fer-

rovieri entusiasti e ospitali: per questo siamo qui, e ora da ben 125 anni. Ringrazio tutte le collaboratrici e tutti i collaboratori, anche a nome del Consiglio di amministrazione, per questa encomiabile prestazione nell'anno del giubileo. Anche l'incidente ferroviario del 13 agosto 2014 tra Tienfencastel e Solis ha rinsaldato il nostro spirito di comunanza. Apparentemente in maniera imprevedibile e come conseguenza diretta delle precipitazioni incessanti di quei giorni, detriti e fango sono franati sui binari, facendo deragliare il nostro convoglio. Per tutti coloro che hanno accusato un danno abbiamo cercato, sempre nella misura del possibile, di rimediare. A tutti coloro che in questa situazione ci sono stati d'aiuto esprimiamo la nostra gratitudine. Gli insegnamenti che ne abbiamo tratto per la nostra gestione del rischio e per affrontare eventi di questa entità ci accompagneranno ancora a lungo.

L'anno del giubileo ci lascia il caro ricordo della grande benevolenza riscontrata nella mano pubblica, nei nostri proprietari, azionisti e viaggiatori come pure tra la popolazione del Cantone dei Grigioni. Per nessun motivo vogliamo metterla a repentaglio. E questo concretamente significa: impegnarci al massimo, anche dopo 125 anni, per conservare la nostra capacità di rinnovarci e rimanere fedeli a noi stessi e ai nostri valori. O per dirla con un'immagine ferroviaria: il treno prosegue, anche se è giunto a destinazione. Buon viaggio a tutti.

Il tren va vinavant, era sch'el è arrivà

Sche nus duain empernder insatge da l'onn da giubileum 2014, alura quai: la fin finala decida il spiert da cuminanza sur da success u nunsuccess. I cumporta adina pli pauc agir individual entaifer la viafier. Senza binaris intacts na va naging tren, senza ina staziun che funcziuna na chatta naging client l'access al gist perrun. Nus tuts essan adina parts d'ina unitad cuminaivla. Per mai n'èn perquai era betg ils binaris ed il material rudlant la viafier. Quai èn las collavuraturas ed ils collavuratur.

I capita anc che nus emblidain ch'il viaggiatur sto star en il center da noss sforz. Dad offrir al viaggiatur in'experiencescha da viadi perfecziunada, pinada da lavureras e lavurers da viafier passionads ed ospitaivels, per quai essan nus qua, e quai dapi ussa 125 onns. A tut las collavuraturas e collavuratur engraziels jau, er en num dal cussegl d'administraziun, per la prestaziun eccellente durant l'onn da giubileum.

Collià ans ha finalmain era la disgrazia da tren tranter Casti e Solas ils 13 avust 2014. Probablamain betg d'anticipar e sco conseguenza da l'aura bletscha èn glera e belma crudadas sin ils binaris ed han chaschunà la sviaziun da nosa cumposiziun da tren. Tar tuts che han gì in donn londeror avain nus, tant enavant ch'igl è insumma stà pussaivel, empruvà da refar quel. Nus essan engraziavels a tuts che ans han gidà en questa situaziun. Las conclusiuns che nus tirain londeror per noss management da ristgs ed il dumogn d'in tal eveniment ans occupan anc vinavant.

En regurdanza ans resta da l'onn da giubileum la gronda bainvulientscha, cun la quala nus pudain quintar tar il maun public e noss proprietaris, tar noss acziunaris e viaggiatur sco era tar la populaziun dal Grischun. Sut naginas circumstanzas vulain nus metter en privel quella. Per nus vul quai dir: nus stuain far tut per mantegnair er anc suenter 125 onns nosa abilitad d'innovaziun per pudair restar fidaivels a nus e nossas valurs. U per dir cun in maletg da la viafier: il tren va vinavant, era sch'el è arrivà. A tuts in bun viadi.



Stefan Engler
Verwaltungsratspräsident
Presidente del Consiglio di amministrazione
President dal cussegl d'administraziun

Vorwort Direktor



Aufbruch in eine anspruchsvolle Zu(g)kunft

Kühne Infrastrukturen und pionierhaftes Rollmaterial kennzeichneten die Anfänge der Rhätischen Bahn. Und just im Jubiläumsjahr 2014 konnten wir wiederum neue Meilensteine setzen in unserer Unternehmensgeschichte. Mit einem symbolischen Spatenstich in Preda und Spinas wurde am 25. Juni 2014 der Bau des zweiten Albulatunnels lanciert. Fast gleichzeitig erfolgte eine weitere «Grundsteinlegung», nämlich für den Bau der neuen Albulagliederzüge. Insgesamt 500 Millionen Schweizer Franken investiert die Rhätische Bahn, zusammen mit Bund und Kanton Graubünden, in diese Zukunftsprojekte.

Das Positive daran: Beide Projekte sind nicht nur Erneuerungsinvestitionen, sondern sie setzen für die Rhätische Bahn in vielerlei Hinsicht neue Massstäbe: Beim knapp sechs Kilometer langen Albulatunnel primär bezüglich der Sicherheit für unsere Fahrgäste und unser Personal, beim neuen Niederflur-Rollmaterial speziell für unsere mobilitätsbehinderten Fahrgäste, welche bis anhin wenig komfortabel reisen konnten.

Dass wir mit dem neuen Rollmaterial gleichzeitig auch die Produktionsumstellung auf Steuerwagenbetrieb am Albula einleiten konnten, sichert auch den langfristigen, strategischen Erfolg. Und übrigens: Wir konnten diese Investitionsmuster 2014 bereits erfolgreich «kopieren». Mit grösserem Profil für bessere Fluchtwege sollen die hundertjährigen Tunneln der Rhätischen Bahn wenn möglich alle nach dem gleichen Schema saniert werden. Der Glattscherastunnel in Bergün ist der erste, an welchem diese von der Industrie und der Rhätischen Bahn entwickelte «Normalbauweise» angewendet wird. Ein weiterer grosser Schritt in Richtung Produktivitätsverbesserung erfolgte schliesslich mit der nun zur Realisierungsreife gebrachten vierten Etappe des Rollmaterialkonzeptes: Weniger rangieren und effizienter unterhalten ermöglichen dringend erforderliche Kostenreduktionen. Die dazu erstellte Wirtschaftlichkeitsrechnung lässt keine Zweifel offen: Nur mit massiven Investitionen lässt sich langfristig sparen.

Alles in allem war 2014 ein äusserst intensives Jahr für die Unternehmung, mit einer Grosszahl von Projekten und Herausforderungen. Dass dabei die vielfältigen Jubiläumsfeierlichkeiten zu «125 Jahre Rhätische Bahn» und «100 Jahre Chur – Arosa» nicht einfach nebenbei abgewickelt wurden, zeigt der interne und externe Erfolg dieser stimmungsvollen und verbindenden Anlässe. Das gibt uns Zugkraft für eine anspruchsvolle Zu(g)kunft.

Verso un futuro pregno di sfide

Infrastrutture ardite e materiale rotabile pionieristico contrassegnarono gli inizi della Ferrovia retica. E proprio nell'anno del giubileo (2014) siamo riusciti a fissare ancora nuovi traguardi nella storia della nostra azienda. Con un colpo di vanga simbolico a Preda e Spinas, il 25 giugno 2014 è stata inaugurata la costruzione del secondo tunnel dell'Albula. Quasi contemporaneamente è stata posata un'ulteriore «prima pietra», ovvero per la costruzione dei nuovi treni articolati dell'Albula. La Ferrovia retica investe in questi progetti futuri un totale di 500 milioni di franchi svizzeri, insieme alla Confederazione e al Cantone dei Grigioni.

L'aspetto positivo consiste nel fatto che entrambi i progetti non sono soltanto investimenti per l'ammodernamento, bensì fissano nuovi parametri per la FR da molti punti di vista: innanzitutto la sicurezza dei nostri passeggeri e del nostro personale per il tunnel dell'Albula, che si estende per quasi sei chilometri, poi nuovo materiale rotabile a pianale ribassato per i nostri passeggeri con mobilità ridotta, che finora hanno viaggiato poco comodamente. Il fatto di essere potuti passare, con il nuovo materiale rotabile, al funzionamento con carrozza pilota sull'Albula, ci assicura anche un successo strategico sul lungo termine. Inoltre, siamo riusciti a «emulare» già con successo nel 2014 questo modello di investimento. Con un profilo più ampio per migliori vie di fuga, i tunnel centenari della FR dovranno essere ristrutturati tutti secondo lo stesso schema, laddove possibile. La galleria Glatscheras a Bergün è la prima alla quale viene applicato il «sistema costruttivo tradizionale» sviluppato dall'industria e dalla FR. Un altro grande passo verso il miglioramento della produttività si è verificato infine con la quarta tappa ora realizzata del progetto relativo al materiale rotabile: minore necessità di manovra e manutenzione più efficiente consentono di ottenere l'abbattimento dei costi così fortemente necessario. Il calcolo della fattibilità economica redatto a tal fine non lascia spazio a dubbi: soltanto con investimenti massicci è possibile risparmiare sul lungo termine. Nel complesso il 2014 è stato un anno molto impegnativo per l'azienda con numerosi progetti e sfide. Il fatto che le numerose celebrazioni per i «125 anni della Ferrovia retica» e i «100 anni della tratta Coira – Arosa» non siano state semplicemente «relegate» a margine, dimostra il successo interno ed esterno di questi eventi suggestivi e aggreganti. Questo ci dà la spinta verso un futuro pregno di sfide.

Partenza dal tren en in avegnir pretensius

Infrastructuras giagliardas ed in material rudlant da piunier caracteriseschan las entschattas da la Viefier retica. E precis l'onn da giubileum 2014 avain nus danovamain pudì metter terms impurtants en l'istorgia da noss'interpresa. Cun in'emprima badigliada simbolica a Preda e Spi-

nas avain nus lantschà ils 25 da zercladur 2014 la construcziun dal segund tunnel da l'Alvra. Bunamain il medem mument avain nus mess in ulteriur «crap da fundament», numnadamain per la construcziun dals novs trens da l'Alvra cun cumposiziuns bloccadas. En tut investescha la VR ensemen cun la Confederaziun ed il chantun Grischun 500 milliuns francs svizzers en quests projects dal futur.

L'aspect positiv: tuts dus projects n'èn betg mo investiziuns da renovaziun, mabain permettan a la VR da crear novs standards. En connex cun il tunnel da l'Alvra da stgars sis kilometers lunghezza riguarda quai primamain la segirezza da noss passagiers e da noss persunal, en connex cun il nov material rudlant dals trens cun rampa d'entrada sbassada è quai il confort dals passagiers cun ina mobilitad limitada.

Grazia al nov material rudlant, che ha a medem temp pussibilità a nus d'instradar la midada da producziun ad in manaschi da char conductur a l'Alvra, è il success strategic segirà er a lunga vista. Cun in pli grond profil per meglias sortidas d'urgenza duain ils tunnels da tschient onns da la VR vegnir sanads sche pussaivel tuts tenor il medem schema. En il tunnel da Glatscheras a Bravuogn vegn applitgada per l'emprima giada questa «moda da construir normala», sviluppada da l'industria e da la VR. In ulteriur grond pass per megliar la productivitat pudain nus ussa far cun la quarta etapa dal concept davart il material rudlant: cun damain manevras e lavurs da mantegniement pli effizientas èsi pussaivel da reducir ils custs, quai ch'è urgentamain necessari. La calculaziun da la rentabilitad correspondent mussa cler e net: mo cun investiziuns massivas èsi pussaivel da spargnar a lunga vista.

Tut en tut è il 2014 stà in onn ordvart intensiv per l'interpresa, cun in grond dumber da projects e da sfidas. Che las festivitads da giubileum multifaras en connex cun ils «125 onns Viefier retica» ed ils «100 onns Cuir – Arosa» n'èn betg simplamain vengidas realisadas en passond, mussa il success intern ed extern da questas occurrenz che han procurà per ina bun'atmosfera ed in spiert da cuminanza. Quai ans dat la forza necessaria per ina partenza dal tren en in avegnir pretensius.



Hans Amacker
Direktor
Direttore
Directur





Jubiläumsauftakt
125 Jahre faszinierend unterwegs

Schwerpunkte 2014

4. Januar 2014

Jubiläumsauftakt in Davos

Gelungener Auftakt ins Jubiläumsjahr: Das Meisterschaftsspiel des HC Davos gegen die Rapperswil-Jona Lakers war speziell der RhB gewidmet und faszinierend anders. Rund 500 RhB-Mitarbeitende und Begleitpersonen bejubelten den 6:2 Sieg des zu Ehren der RhB in roten Trikots spielenden HC Davos.

1. Mai 2014

Neuorganisation Catering

Auf Anfang Mai wurde das Catering in den Zügen der RhB und der Matterhorn Gotthard Bahn neu organisiert: Für das Gastronomieangebot auf dem Glacier Express, auf den Regionallinien der RhB sowie auf den Charterfahrten der Matterhorn Gotthard Bahn ist neu die Rhätia Werte AG, eine Tochtergesellschaft der RhB, zuständig. Die Rhätia Werte AG konnte von der bisherigen Anbieterin der Bahngastronomie alle Mitarbeitenden sowie die Betriebseinrichtung übernehmen.

Die Charter- und Sonderfahrten der RhB sowie der Bernina Express werden von RailGastro kulinarisch betreut.

10. Mai 2014

Tag der offenen Türe in Landquart

Getreu dem Jubiläums-Motto «125 Jahre faszinierend unterwegs» gewährte die RhB auf dem ganzen Areal der Hauptwerkstätte und dem Güterumschlagszentrum einen abwechslungsreichen Einblick in ihre Welt. Und das interessierte Publikum strömte in Scharen nach Landquart: Mehr als 12 500 Besucherinnen und Besucher nutzten die Gelegenheit, hinter die Kulissen der Bündner Alpenbahn zu blicken.

6. Juni 2014

Offizieller Festakt «125 Jahre RhB»

Im Anschluss an die Generalversammlung fand in der RhB-Hauptwerkstätte in Landquart der eigentliche Festakt zu «125 Jahre RhB» statt: Zahlreiche Gäste aus Politik und Wirtschaft fanden sich ein, um die Jubilarin zu wür-

digen – unter ihnen auch Bundesrätin Doris Leuthard, Vorsteherin des Eidgenössischen Departementes für Umwelt, Verkehr, Energie und Kommunikation. Das Bündner Kulturensemble Origen führte das Stück «Elefant» auf, welches eigens für das Jubiläum der RhB geschrieben wurde.

15. Juni 2014

Angebotsausbau «Retica 30»

Seit Mitte Juni 2014 nimmt die RhB die Verbindungen aus dem Kapazitätsausbau der SBB-Strecke Zürich – Chur in Landquart ab und verdichtete ihrerseits ihr Angebot nach Davos und St. Moritz via Vereina zum partiellen Halbstundentakt. Damit trotz Angebotsausbau die Fahrplanstabilität gewährleistet bleibt, waren diverse bauliche Massnahmen an der Infrastruktur im Prättigau nötig. Zwei Meilensteine wurden 2014 erreicht: Im Juni konnte die Kreuzungsstelle Capäls zwischen Küblis und Saas in Betrieb genommen werden und mit dem Fahrplanwechsel im Dezember die Doppelspurstrecke zwischen Klosters Dorf und Klosters Platz.

25. Juni 2014

Spatenstich Neubau Albulatunnel

In Anwesenheit von Vertretern aus Politik, Wirtschaft und des Bundes erfolgte am 25. Juni 2014 der Spatenstich für den neuen Albulatunnel. Dazu wurde am Nord- und Südportal des Albulatunnels in Preda und Spinas die neue Tunnelachse mit je einem Messpunkt abgesteckt.

Die ersten Vorbereitungsarbeiten für den Bau des neuen Albulatunnels konnten im Jahr 2014 planmässig durchgeführt werden. Bis zur Winterpause wurden auf beiden Seiten des Tunnels die Baustellen eingerichtet sowie die zwölf Querverbindungen teilweise angesprengt, die den bestehenden und den neuen Albulatunnel verbinden werden. Mit dem eigentlichen Bau des Tunnels wird im Jahr 2015 begonnen. Ziel ist es, den Bahnbetrieb im neuen Tunnel Ende 2020 aufzunehmen und anschliessend den bestehenden Tunnel bis Ende 2021 zum Sicherheitstunnel umzubauen.

3. bis 6. Juli 2014

Eidgenössisches Jodlerfest Davos

Das 29. Eidgenössische Jodlerfest verwandelte Davos während vier Tagen zum Mekka der Jodler, Fahnnenschwinger und Alphornbläser. Mit 120 000 Zuschauern und Aktiven stellte der Anlass auch die RhB vor eine grosse Herausforderung. Um den Ansturm zu bewältigen, setzte die RhB insgesamt 170 Extrazüge ein. Zu Spitzenzeiten verkehrten die Züge zwischen Landquart und Davos im 15-Minuten-Takt, womit pro Stunde bis zu 2000 Personen von Landquart nach Davos transportiert werden konnten. Insgesamt nutzten 26 000 Reisende die RhB, um nach Davos zu gelangen. Rund 200 zusätzliche Mitarbeitende sorgten dafür, dass trotz massiv höherem Verkehrsaufkommen alles reibungslos über die Bühne ging.

5. August 2014

Neuer Internetauftritt www.rhb.ch

Anfangs August wurden die digitalen Weichen der RhB neu gestellt: Nach einem Jahr Projektarbeit ging die neue Internetseite online. Der neue Webauftritt entspricht dem sogenannten «Responsive Web Design». Die Internetseite ist dadurch optimal auf alle Endgeräte ausgerichtet. Der integrierte Fahrplan, aktuelle Streckeninformationen sowie Bilder, Videos und eine Erlebniskarte machen bereits den Buchungsprozess zum abwechslungsreichen Vergnügen. Neben den herkömmlichen Bahnbilletten können neu auch Pauschalangebote direkt auf www.rhb.ch gekauft werden.

13. August 2014

Unfall bei Tiefencastel

Ein Erdbeben erfasste am frühen Nachmittag den von St. Moritz kommenden RegioExpress in der Nähe von Tiefencastel. Dabei entgleisten drei Personenwagen. Die hintere Achse der Lok wurde aus den Schienen gezogen. Ein Personenwagen rutschte vom Bahntrasse ab und kam nach zehn Metern in den Bäumen zum Stillstand. Die Mitarbeitenden im Zug konnten die Rettungsarbeiten einleiten. Insgesamt waren innert kurzer Zeit 180 Spezialisten

der Rettungskräfte vor Ort. Die Rega und die Ambulanz überführten die Verletzten in die umliegenden Spitäler. Mitglieder des Care Teams Grischun betreuten die Fahrgäste. Beim Unfall wurden elf Personen verletzt, fünf davon schwer. Am 22. August 2014 erlag einer der fünf Schwerverletzten – ein 85-jähriger Mann aus der Innerschweiz – seinen Verletzungen. Am 16. August 2014 konnte die Strecke wieder in Betrieb genommen werden.

22. Oktober bis 28. Oktober 2014

Mitarbeiterfeste

Anlässlich des 125-Jahr-Jubiläums feierte die RhB vom 22. bis 28. Oktober 2014 zuerst die Pensioniertenfeier mit 400 Teilnehmern und anschliessend das eigentliche Mitarbeiterfest. Auf vier Abende verteilt, nahmen über 1000 Mitarbeitende am Mitarbeiterfest 2014 teil. Nach der Begrüssung durch Direktor Hans Amacker im Sondierstollen des neuen Albulatunnels genossen die Mitarbeitenden einen faszinierenden Abend im Hotel Kronenhof in Pontresina.

Bereits am 6. September 2014 fand in Chur anlässlich des Jubiläums der Lernendenanlass statt. Rund 65 Lernende erlebten dabei einen Postenlauf in der Stadt Chur sowie ein reichhaltiges Abendprogramm im Hotel Marsöl.

13./14. Dezember 2014

Jubiläum «100 Jahre Chur – Arosa»

Die RhB lud am 13. und 14. Dezember 2014 zum grossen Jubiläumsfest der Arosalinie und zahlreiche Bahnfreunde folgten der Einladung: 5000 Personen feierten in Chur und Arosa das 100-Jahr-Jubiläum der 26 Kilometer langen Strecke von der Alpenstadt in den Tourismusort. Am 13. Dezember 2014 fand auch die offizielle Einweihung des erneuerten Bahnhofs Arosa statt, welcher nach zwei Jahren Bauzeit in neuem Glanz erstrahlt und nun mit einer Überführung direkt mit der Talstation der Weisshornbahn verbunden ist.





Jubiläumsfeier
100 Jahre Chur–Arosa

Personenverkehr und Autoverlad

Pendlerverkehr

Das Bündner Generalabonnement (BÜGA) belegt weiterhin den ersten Platz im Fahrausweissortiment des Pendlerverkehrs. Der Umsatz konnte im Vergleich zum Vorjahr annähernd gehalten werden, obwohl 2014 im Gegensatz zu 2013 (Energiesparaktion) keine nennenswerte Verkaufsförderungsaktion durchgeführt wurde. Zwei wesentliche Gründe tragen zum Erfolg des BÜGA und zu steigenden Fahrgastzahlen bei: die beliebten ALLEGRA-Triebzüge und das optimierte Pendlerangebot. Um das künftig zu entwickelnde Fahrausweissortiment noch genauer auf die Bedürfnisse der Pendler abzustimmen, wurden deren Anliegen im Herbst 2014 mittels einer Befragung erfasst. Seit Dezember 2014 akzeptiert die RhB die Chipkarten des Aboverbundes TransReno.

Glacier Express

Das erste Jahr ohne Abgeltung (2013: CHF 1,8 Mio.) wirkt sich negativ auf das Jahresergebnis aus: Trotz Kostensenkung und Optimierung des Betriebskonzepts schliesst der Glacier Express das Jahr 2014 mit einem Defizit von CHF -433 000 ab. Neu verkehrten während der Hochsaison nur drei Zugpaare zwischen St. Moritz und Zermatt. Die Auslastung von durchschnittlich 81 Prozent belegt die erfolgreiche Anpassung des Angebots an die Nachfrage. Im Juli wurden Spitzenwerte von 95 Prozent erreicht. Ab oder bis Davos stand von Juni bis September – in Zusammenarbeit mit Postauto Graubünden – ein moderner Bus im Design des Glacier Express im Einsatz. Aufgrund der geringen Nachfrage wird der Bus ab 2015 durch ein Angebot auf der Schiene ersetzt.

Sehr erfreulich gestaltete sich die erste Saison der neuen Catering-Tochterfirma Rhätia Werte AG.

Bernina Express

Die Auslastung und die Frequenzen des Bernina Express bewegten sich auf Vorjahresniveau. Kundinnen und Kunden schätzen gemäss der Zufriedenheitsbefragung 2014 den Reisekomfort, die Pünktlichkeit sowie die Freundlichkeit und das Erscheinungsbild des Zugpersonals sehr.

Der neue Catering-Partner RailGastro lancierte erfolgreich ein modernes Servicekonzept mit frisch gebrühtem Kaffee und ausschliesslich Bündner Produkten.

Der Bernina Express Bus zwischen Tirano und Lugano erreichte die Vorjahreserträge. Produkt und Mitarbeitende erzielten in der Kundenbefragung sehr gute Noten.

UNESCO Welterbe RhB

Dank wirkungsvollen kommunikativen Massnahmen ist das UNESCO Welterbe RhB bereits sechs Jahre nach der Aufnahme in die Welterbeliste eine der bekanntesten Welterbestätten der Schweiz. Dies ergab eine in der Deutschschweiz durchgeführte Umfrage. Rund 40 Prozent der Befragten kannten das UNESCO Welterbe RhB.

Die gestalterische Aufwertung des Albergo Ospizio Bernina und des Bahnhofs Thusis steigern das Erlebnis der RhB-Bahnkultur weiter.

Erfreulich entwickelt sich auch die Nachfrage auf dem Weitwanderweg Via Albula/Bernina. Hier konnte ein zweistelliges prozentuales Wachstum der Buchungszahlen verzeichnet werden.

Freizeit- und Charterverkehr

Der Bereich Freizeitverkehr verzeichnete im 2014 erfreuliche Frequenzzunahmen auf sämtlichen Linien. Die zahlreichen Sonderfahrten im Rahmen des Jubiläums «125 Jahre RhB» wurden von Tagesausflüglern und Feriengästen intensiv genutzt. Die Doppeltraktion auf der Albulalinie mit den beiden Dampflokomotiven G 4/5 Nr. 107 und Nr. 108 bildete einen der Höhepunkte.

Die im Dezember 2014 veröffentlichte erste Hörspiel-CD des Kinder-Kondukteurs Clà Ferrovia mit dem Titel «d'Abentür vom Clà Ferrovia» fand bereits grossen Anklang.

Autoverlad

Die RhB ersetzte 2014 alle Verkaufsgeräte in den Kassabereichen durch moderne Computer mit Touchscreens. Kundinnen und Kunden können diese einfacher und schneller bedienen. Mitarbeitenden bieten die grösseren Bildschirme angenehmere Arbeitsbedingungen.

Die Dienstleistungsgebäude auf beiden Seiten des Tunnels wurden aufgefrischt und die Warteräume mit neuem, kundenfreundlichem Mobiliar ausgestattet.

Marktbearbeitung

2014 entwickelte sich die Tourismusbranche je nach Markt sehr unterschiedlich. Während Japan aufgrund der schwierigen wirtschaftlichen Lage unter Druck geriet, entwickelte sich das übrige Asien, allen voran China, ausgezeichnet.

In den europäischen Märkten Deutschland, Österreich, Italien, Frankreich, Benelux, Polen und Tschechien sowie in der Schweiz nutzte die RhB das Jubiläumsjahr, um zahlreiche bestehende und neue Gäste für Fahrten mit den Nostalgie-, Jubiläums- und Expresszügen zu gewinnen.

In den Fernmärkten Brasilien, Indien und China wurde die Kooperation mit Engadin St. Moritz und Davos Klosters weiter ausgebaut; in Sao Paulo, Mumbai und Shanghai die Zusammenarbeit mit Aviareps intensiviert.

Marktübergreifend organisierte die RhB über 60 Medienreisen, tätigte mehr als 300 Sales Calls und führte 50 Workshops bei Wiederverkäufern vor Ort durch.

Im Heimmarkt lancierte die RhB im Juni, gemeinsam mit den SBB, die Angebotserweiterung «Retica 30», die dank zusätzlichen Verbindungen die Ausflugsregion Graubünden noch attraktiver macht.

Ende Jahr startete der neue Webshop: Mit einem attraktiven Spezialangebot für den Bernina Express, das multimedial in der Schweiz, Süddeutschland und Norditalien beworben wurde, konnten bereits im Lancierungsmonat über 1 000 zusätzliche Buchungen generiert werden.

Marketingkommunikation und E-Business

Mit dem neuen Internetauftritt auf www.rhb.ch verfolgt die RhB ein klares Ziel: weg von der einfachen Unternehmenspräsentation hin zu einer emotionalen und individuellen Reisegestaltung. Kundinnen und Kunden profitieren von einer modernen Buchungsplattform im «Responsive Web Design», die auf alle Endgeräte ausgerichtet ist. Der prominent integrierte Fahrplan, aktuelle Streckeninfor-

mationen sowie Bilder, Videos und eine Erlebniskarte machen bereits den Buchungsprozess zum Vergnügen. Zudem können neu auch Spezialangebote direkt auf www.rhb.ch gekauft werden.

Im Bereich Social Media erhielt die RhB alleine im ersten Quartal 50 000 «Gefällt mir»-Feedbacks auf Facebook. Die Anzahl Fans erhöhte sich auf über 90 000. Das stetige Wachstum mit erfreulich hoher Interaktionsrate bestätigt den eingeschlagenen Weg. Als Zeichen der Wertschätzung wurde eine Lok mit Bildern von 2 000 Fans beklebt.

Zugpersonal

Das seit 2006 im Einsatz stehende Zugpersonal-Verkaufsgerät (ZPG II) wurde auf die Fahrplanperiode 2015 hin durch den Elektronischen Assistenten Zugpersonal (ELAZ) abgelöst. Gleichzeitig wurden die in die Jahre gekommenen Mobiltelefone ersetzt. Neu beschaffte, persönliche Tablets ermöglichen eine weitestgehend papierlose Kommunikation mit dem Zugpersonal.

Das Zugpersonal genießt bei den Kundinnen und Kunden grosses Ansehen. Bei der Zufriedenheitsumfrage 2014 legte das Zugpersonal gegenüber der Umfrage von 2012 in den Bereichen Erscheinungsbild, Freundlichkeit, Hilfsbereitschaft, Fachwissen und Eingehen auf den Fahrgast fast linear um 0,1 Wertungspunkte zu.







Einweihung der neuen
Fussgängerüberführung
in Arosa

Produktion

Fahrplan

Seit dem 15. Juni 2014 bietet die RhB ihren Kundinnen und Kunden Anschlussverbindungen an die zusätzlichen Inter-City-Verbindungen der SBB. Dank dieser Angebotserweiterung «Retica 30» stehen mehr Verbindungen nach und von St. Moritz sowie nach und von Davos zur Verfügung.

Mit der Inbetriebnahme der Kreuzungsstelle Capäls zwischen Küblis und Saas im Juni 2014 und der Doppelspurstrecke zwischen Klosters Dorf und Klosters Platz im Dezember 2014 konnte die Fahrzeit dieser Verbindungen sogar noch reduziert werden.

Die herausfordernde Transportaufgabe für das Eidgenössische Jodlerfest in Davos wurde mit Bravour bewältigt. Die RhB setzte zwischen Freitagmorgen und Sonntagabend insgesamt 170 Extrazüge ein. Zu Spitzenzeiten verkehrten die Züge im 15-Minuten-Takt, womit pro Stunde bis zu 2000 Personen von Landquart nach Davos transportiert werden konnten. Dabei wurden der RhB auch die Grenzen ihrer Leistungsfähigkeit aufgezeigt.

Pünktlichkeit

96,3 Prozent der RhB-Züge verkehrten 2014 mit einer Verspätung von weniger als fünf Minuten. Die Pünktlichkeit verschlechterte sich somit gegenüber dem Vorjahr (97,2 Prozent), bewegt sich aber weiterhin auf einem sehr guten Niveau. Der schlechtere Wert gegenüber 2013 gründet auf der regen Bautätigkeit als Vorbereitung des Angebotsausbaus «Retica 30».

Rail Control Center (RCC)

2014 wurde die Führung der beiden Fernsteuerzentren in Landquart und Klosters zusammengelegt.

Eine externe Überprüfung anfangs Jahr zeigte, dass die Anzahl Fernsteuerbereiche optimal festgelegt ist, jedoch die Zuteilung der Bahnhöfe zu den einzelnen Fernsteuerbereichen noch optimiert werden muss. Im Bereich Disposition ist die Arbeitsbelastung pro Arbeitsplatz optimal ausgelegt.

Die Übernahme der Ortstellwerke Arosa und Intervaz per 12. Dezember 2014 verlief reibungslos.

Lokpersonal

2014 starteten im Fachbereich Lokpersonal wieder zwei Klassen mit je acht Lokführer-Anwärtern. Es konnten wiederum sehr gute und motivierte Mitarbeitende rekrutiert werden. Dadurch wird der Mehrbedarf an Lokpersonal trotz Fluktuation (mehrheitlich Pensionierungen) gedeckt. Unter neuer Leitung formierte sich 2014 das neue Führungsteam. Gleichzeitig wurde der Dienstbereich «Ausbildung Triebfahrzeugführer» stärker ins Team integriert und dessen Führung neu besetzt.

Das Führungsteam Lokpersonal erhöhte die Frontpräsenz spürbar. Diese Nähe zu den Mitarbeitenden vereinfacht die Zusammenarbeit und verbessert das Arbeitsklima.

Regionen

Im Mai startete das Projekt «Flächenorganisation 2020». Die Umsetzung der künftig regional ausgerichteten Organisation erfolgt schrittweise bis zum Jahr 2020 und ist gekoppelt an die Bahnhofs- und Stellwerkumbauten.

Per 14. Dezember 2014 übernahm die RhB die Rangierleistungen am Bahnhof Chur von den SBB. Die dafür benötigten Mitarbeitenden wurden grösstenteils von den SBB übernommen.

Aufgrund der positiven Erfahrungen in Davos, Samedan und Scuol wurde das Betriebliche Ereignis- und Interventionsmanagement (BEIM) auf die Standorte Chur, Landquart und Preda erweitert. Damit die Intervention gut abgestimmt erfolgt, werden die BEIM-Einsätze neu vom Betrieb in Chur koordiniert.

Arbeitssicherheit

Die Arbeitssicherheit geniesst einen hohen Stellenwert. Die maximalen Raten für Berufsunfälle und Absenzen konnten gegenüber dem Vorjahr nochmals gesenkt werden. Auch die Anzahl unsicherer Handlungen hat sich gegenüber dem Vorjahr weiter reduziert. Der Bedarf an Massnahmen zur weiteren Verbesserung in einzelnen Teilbereichen ist erkannt und bereits in Umsetzung. Die Qualität der Dienstleistungen im Bereich Gefahrgut ist konstant auf gutem Niveau.







Jubiläumsstrecke
100 Jahre Chur–Arosa

Güterverkehr

RhB reagiert mit Produktivitätssteigerung

Wie bereits im Vorjahr sah sich der Güterverkehr mit einem Rückgang der transportierten Güter konfrontiert. Starke, oft ausländische Strassenkonkurrenz, Absatzschwierigkeiten der Kunden sowie Verzögerungen bei Verkaufsprojekten mit potenziellen Grosskunden führten dazu, dass der Güterverkehr sowohl Budget wie auch Vorjahresumsatz nicht erreichte.

Die RhB reagierte mit diversen Massnahmen zur Steigerung der Produktivität. So wurden alle Gütertransporte ins Oberengadin im Logistikterminal Samedan zusammengefasst sowie die betriebliche Leitung der wichtigen Umschlagsbahnhöfe Untervaz, Chur und Arosa zentralisiert. Weiter wurde die Bedienung diverser Punkte im Güternetz der RhB angepasst und die Reduktion des Wagenmaterials forciert. Die marktseitige Ausrichtung auf den kombinierten Verkehr stellte sich als richtig heraus und wird weitergeführt.

Lebensmittel- und Getränketransporte

Im Getränkebereich verzeichneten Grosskunden aufgrund des nasskalten Sommers massive Absatzrückgänge, worauf die RhB bis zu 40 Prozent Umsatzeinbusse verzeichnen musste. Zudem verzögerten sich im Lebensmittelbereich wichtige Logistikprojekte bei Grossverteilern. Trotz der Unterschreitung des Budgets bieten jedoch die zeit-sensiblen Transporte in dieser Warengruppe weiter Wachstumspotenzial.

Entsorgung und Recycling

Die Budgetvorgaben wurden nicht erreicht, da die Kehrichttransporte aus dem Val Poschiavo nicht mehr ausgeführt werden konnten. Die Regione Valposchiavo hat die Transporte auf die Strasse vergeben.

Baustoffe

Die RhB spürte im Geschäftsjahr vermehrt den Rückgang der Bauvolumen im ganzen Kanton Graubünden. Die Verluste konnten nur zum Teil durch das im Herbst 2014 abtransportierte kontaminierte Erdmaterial ab St. Moritz

im kombinierten Verkehr kompensiert werden. Mit dem beginnenden Bau des neuen Albulatunnels werden die Transportmengen in diesem Segment im nächsten Jahr wieder wachsen.

Holzverkehr

Im Transport von Holz hat sich der Preiszerfall der vergangenen Geschäftsjahre fortgesetzt. Der tiefe Euro-Wechselkurs und Überkapazitäten bei Strassenanbietern im angrenzenden Ausland (diese transportierten Stammholz zu Tiefstpreisen) führten zu Mengenverlusten bei diesen Verkehren. Die RhB reagierte auf diese Entwicklung mit einer weiteren Reduktion von Wagenmaterial und der Schliessung unrentabler Bedienpunkte. Gleichzeitig wurde mit Partnern ein schweizweit neuartiges Holztransportsystem auf kombinierter Basis aufgebaut. Die RhB konnte dadurch zusätzliche Verkehre akquirieren.

Mineralölbereich

Mit der Erhöhung der Öko-Steuer per Januar 2014 sank im ersten Halbjahr die Transportmenge. Erst sinkende Rohölpreise liessen die Transportvolumen im Herbst wieder ansteigen. Bei Benzin- und Dieseltransporten konnte der Umsatz gegenüber dem Vorjahr gar gesteigert werden. Diverse Streckenunterbrüche und Umbauten führten jedoch dazu, dass das Budget nicht mehr erreicht wurde.

Logistikzentren im kombinierten Verkehr

Im Gegensatz zum netzweiten Transportrückgang nehmen die Kranumschläge des grössten RhB-Logistikzentrums Landquart (GUZ) weiter zu. Während frühmorgendlichen Stosszeiten, wenn Paketpost und Frischprodukte verteilt werden, weist die Krananlage keine freien Kapazitäten mehr auf. Aus diesem Grund wurde auf dem Platz Landquart ein Grossstapler (Reach Stacker) in Betrieb genommen, welcher die Krananlage entlastet.

Da in den kommenden Jahren mit weiter ansteigenden Umschlagsmengen für das Bündner Rheintal gerechnet wird, liegt der Fokus der RhB auf einer weiteren Kapazitätssteigerung im Logistikzentrum Landquart.







Jubiläumsstrecke
100 Jahre Chur–Arosa

Infrastruktur und Immobilien

Investitionen in Sicherheit

2014 investierte die RhB über fünf Millionen Schweizer Franken, um die Sicherheit im Bereich Naturgefahren weiter zu erhöhen. Dabei werden die Erkenntnisse aus der im Jahr 2013 erarbeiteten Risikohinweiskarte laufend in Projekte umgesetzt. Unter anderem erfolgte am 30. Oktober 2014 oberhalb von Sils i.D. eine Sicherheitssprengung von 600 m³ labilem Fels.

Wie wichtig solche präventiven Massnahmen sind, zeigte der Unfall vom 13. August 2014 in der Nähe von Tiefencastel. Nach heftigen und anhaltenden Niederschlägen erfolgte ein Erdbeben, das von St. Moritz kommenden RegioExpress. Bei der Entgleisung von drei Personenwagen wurden elf Personen verletzt, fünf davon schwer. Ein schwerverletzter, 85-jähriger Mann verstarb am 22. August 2014 an den Folgen des Unfalls. Rund 180 Rettungskräfte



standen im Einsatz, um alle 140 Fahrgäste zu bergen. Nach herausfordernden Bergungsarbeiten der entgleisten Wagen konnte die betroffene Strecke am 16. August 2014 wieder in Betrieb genommen werden.

Der Unfall sorgte für tiefe Betroffenheit und beschäftigte die RhB sehr. Gleichzeitig zeigte sich aber auch, dass das jahrelange Training für Krisenfälle richtig und zweckmässig ist.



Bahnhofsumbauten

Am 31. März 2014 begannen die Hauptarbeiten am Bahnhof **St. Moritz**. Bereits im Dezember 2014 erfolgte die Inbetriebnahme des Hausperrons und der verlängerten Unterführung. Bis zur Fertigstellung zur Ski-WM 2017 investiert die RhB rund 66 Millionen Schweizer Franken in den Umbau.

In **Küblis** begannen 2014 die Umbauarbeiten zu einem Bahnhof mit dreigleisiger Anlage mit Unterführung und behindertengerechtem Zugang zu den Zügen.

In **Malans** und **Bonaduz** wurden die Erneuerungsarbeiten fertig gestellt. Damit stehen diesen Gemeinden moderne und behindertengerechte Bahnhöfe zur Verfügung.

Am 13. Dezember 2014 konnte der komplett erneuerte und behindertengerecht gestaltete Bahnhof **Arosa** offiziell eröffnet werden. Das Projekt mit Gesamtkosten von 24,4 Millionen Schweizer Franken wurde innert knapp zwei Jahren realisiert. Neu ist der Bahnhof mittels einer Überführung direkt mit der Talstation der Weisshornbahn verbunden. Auf das Jubiläum hin wurden auch die Gebäude der Zwischenstationen der Arosalinie aufgefrischt und präsentieren sich wieder in einem kundenfreundlichen Zustand.

Inbetriebnahme Doppelspurabschnitte

Im Prättigau wurden die beiden Doppelspurabschnitte zwischen Küblis und Saas sowie Klosters Dorf und Klosters Platz dem Verkehr übergeben. Diese spielen eine wichtige Rolle für die Fahrplanstabilität nach der erfolgten Einführung des partiellen Halbstundentakts auf den Linien Landquart – Davos respektive Landquart – St. Moritz. Trotz eines sehr ambitionierten Zeitplans und der schwierigen Wetterverhältnisse erfolgte die Fertigstellung rechtzeitig.

Instandsetzung Kunstbauten

Im September 2014 konnte die 100. Brücke seit 2003 instandgesetzt werden. Der mittlere Zustand der Kunstbauten verbesserte sich in diesem Zeitraum um zehn Prozent. Die RhB investierte dafür rund 140 Millionen Schweizer Franken. Der Nachholbedarf bleibt weiterhin gross, da die meisten Kunstbauten noch aus der Bauzeit der RhB stammen.

Im Tunnelbau wurde weiter an einer Normalbauweise für die Instandsetzung unter laufendem Betrieb gearbeitet. Mit dem Gletscherastunnel konnte der erste Tunnel nach dieser Methode ausgeschrieben werden. Die RhB hat diesbezüglich grosse Erwartungen und ist bereits daran, weitere Tunnel nach dieser Methode auszuschreiben.

Neubau Albulatunnel

Das Bundesamt für Verkehr erteilte der RhB im Mai 2014 die Baubewilligung für den Neubau des Albulatunnels. Somit konnten nach mehrjähriger Planung die Vorbereitungsarbeiten starten. Ende Juni erfolgte der Spatenstich. Der Neubau entsteht im Abstand von 30 Metern parallel zum bestehenden Tunnel und soll im Jahr 2020 in Betrieb genommen werden. Bis zur Winterpause wurden auf beiden Seiten des Tunnels die Baustellen eingerichtet sowie die zwölf Querverbindungen angesprengt, die den bestehenden und den neuen Albulatunnel verbinden werden. Damit steht nichts mehr im Weg, dass im 2015 mit dem Vortrieb für den neuen Albulatunnel begonnen werden kann.

Erneuerung der Gleisanlagen

Die RhB erneuerte im vergangenen Jahr zwölf Kilometer Gleise und 18 Weichen. Zudem wurde das ganze Schienennetz mit neu entwickelten Messeinrichtungen vermessen. Die RhB verspricht sich davon wichtige Erkenntnisse über die Entwicklung des Gleiszustandes.

Zum ersten Mal wurde mit einem Weichentransportwagen eine vormontierte Weiche auf eine Baustelle gebracht und eingebaut. Mit einer Standardisierung erhofft sich die RhB einen Sprung in der Produktivität und Qualität.

Erneuerung der Funkanlagen

Im Jahr 2014 konnte auf der Pilotstrecke Chur–Arosa das neue Funksystem ausgiebig getestet werden. Das neue Funksystem bietet eine flexible Plattform für eine moderne Bedienung und löst das bestehende über 30-jährige System ab. 2015 und 2016 werden die restlichen Strecken ausgebaut.

Wechsel des Zugbeeinflussungssystems

Die RhB entschloss sich 2014, das in die Jahre gekommene Zugbeeinflussungssystem zu ersetzen. Mit dem neuen ZSI 127 der Firma Siemens steht der RhB künftig ein modernes und effizientes System zur Verfügung, das das Lokpersonal unterstützt. Die Ablösung dauert voraussichtlich mehrere Jahre und erfolgt etappenweise unter laufendem Betrieb. Gleichzeitig beauftragte das Bundesamt für Verkehr die RhB mit der Systemführerschaft des Zugbeeinflussungssystems Meterspur.

Inbetriebnahme weiterer Vollfernsteuerungen

2014 wurden weitere Vollfernsteuerungen in Betrieb genommen. Mit der Realisierung von Vollfernsteuerungen können künftig nicht nur die Hauptfunktionen sondern sämtliche Funktionen der Ortsstellwerke vom Rail Control Center in Landquart ferngesteuert werden. Aktuell sind rund 70 Prozent der Ortsstellwerke mit einer Vollfernsteuerung versehen.

Immobilien

Die RhB ist Eigentümerin von über 1450 Immobilien und Grundstücken. Zusammen mit den Liegenschaften der eigenen Pensionskasse sowie mehrerer Wohnbaugenossenschaften werden 2714 Mietverhältnisse betreut.

Im Jahr 2014 konnte die Softwarelösung zur Bewirtschaftung der Immobilien erneuert und ausgebaut werden. Dies ermöglicht nach der Standardisierung der Verträge eine noch effizientere und professionellere Immobilienbewirtschaftung.

Für die Sanierung des Verwaltungsgebäudes in Chur hat der Verwaltungsrat einen Kredit von sechs Millionen Schweizer Franken bewilligt. Damit können im denkmalgeschützten Gebäude die erforderlichen, umfassenden Erneuerungen der haustechnischen Verkabelung sowie der Heizanlage vorgenommen werden. Die RhB setzt dabei auf Nachhaltigkeit und schliesst die Heizung an das Fernwärmenetz der Kehrlichtverbrennungsanlage Trimmis an. Die Arbeiten starten im Frühjahr 2015 und werden nach mehreren Etappen 2017 abgeschlossen.







Spatenstich
Neubau Albulatunnel

Rollmaterial

Flottenkonzept

Die Flottenerneuerung wird mit den Projekten «Albulagliederzüge» und «Flügeltriebzüge» weiter vorangetrieben. Die sechs Albulagliederzüge, welche ab 2016 den Kunden auf der Albulalinie zur Verfügung stehen werden, befinden sich in der Fertigungsphase. Die Lieferung des ersten Albulagliederzugs an die RhB wird Ende 2015 erwartet.

Mit der Finalisierung des Vorprojektes «Flügeltriebzüge» wurde dieses Jahr die Umsetzung der vierten Etappe des Flottenkonzeptes weiter vorangetrieben. Diese Fahrzeuge sollen ab 2018/19 eingesetzt werden.

Refits

Nachdem im Jahr 2013 mit der Inbetriebnahme der fünf ALLEGRA-Stammnetztriebzüge – vierteilige Kompositionen für den Agglomerationsverkehr – eine wichtige Lücke bei der Erfüllung des Behindertengleichstellungsgesetzes und des Fahrgastkomforts im Vorortsverkehr geschlossen werden konnte, stand im Jahr 2014 die Erneuerung und Modernisierung der bestehenden Flotte im Zentrum.

Dementsprechend trieb die RhB die Refit-Massnahmen der 40-jährigen Stammnetzpendelzüge weiter voran. Pendlerinnen und Pendler profitieren dadurch auf der Strecke zwischen Thusis und Schiers neben den neusten ALLEGRA-Triebzügen auch von erneuertem älterem Rollmaterial.

Zusätzlich zu den erneuerten Stammnetzpendelzügen konnten 2014 auch sechs erneuerte Einheitswagen IV dem Betrieb übergeben werden. Kundinnen und Kunden profitieren bei diesen modernisierten Wagen vom eingebauten Kundeninformationssystem und einem neuen Innenraum im Design der ALLEGRA-Triebzüge. Gleichzeitig wurden im Rahmen der Erneuerung verschiedene Energieoptimierungsmassnahmen wie beispielsweise eine CO₂-abhängige Klimatisierung umgesetzt.

Ebenfalls einem Refit unterzogen wurden die Steuerwagen der Serie 1751-58 und die Triebwagen TW III, welche auf der Berninalinie im Einsatz stehen.

Dienstfahrzeuge

2014 wurde die erste von vier neuen Dieselloks getestet. Aufgrund der Erkenntnisse aus dem Testbetrieb erfolgen die letzten Optimierungen, so dass die Dieselloks in der ersten Hälfte des Jahres 2015 in der Gleiserneuerung eingesetzt werden können. Die Sicherheit beim maschinellen Gleisbau wird dadurch wesentlich erhöht.

Mitarbeiter und Umwelt

Die Schulung der Mitarbeitenden des Bereichs Rollmaterial konzentrierte sich 2014 auf die Themen Hautschutz und korrekte Haltung beim Heben von Gewichten (Ergonomie). Zudem konnte dank der auf Osmosetechnik umgestellten Aussenreinigungsanlage der Chemikalienverbrauch in der Reinigung deutlich reduziert werden.







Tag der offenen Türe
125 Jahre faszinierend unterwegs

Mitarbeitende

Personalbestand

Am 31. Dezember 2014 waren in Personenjahren 1326 Mitarbeitende bei der RhB angestellt. Über das ganze Jahr verteilt resultierte ein durchschnittlicher Personalbestand von 1329 Personenjahren, davon sieben Praktikanten und Trainees. Zusätzlich betreute die RhB 101 login-Lernende.

MIA – Das neue HR-Management-System

Die RhB führte im Jahr 2014 ein neues HR-Management-System (MIA) zur Administration der Aus- und Weiterbildungen sowie als Systemunterstützung der HR-Prozesse ein. Durch die Einführung des neuen Systems werden einerseits regulatorische Vorgaben vom BAV und der ISO erfüllt. Andererseits können die HR-Prozesse schlanker gestaltet und Doppelspurigkeiten vermieden werden. Durch die zentrale Datenverwaltung der Aus- und Weiterbildungen werden das Risiko von Inkonsistenzen verkleinert und die Datenschutzanforderungen erfüllt.

Führung@RhB / Führungskräfteentwicklung

Rund 170 Führungskräfte nutzten im Jahr 2014 eine spezifisch auf die RhB ausgerichtete Weiterbildung, um sich mit ihrer Rolle als Führungskraft auseinanderzusetzen. Die Schulungen «Grundlagen Führung 1–3» und «Grundlagen Fachliche Führung» brachten nicht nur neue Erkenntnisse für den Alltag, sondern förderten zusätzlich auch den reichsübergreifenden Austausch.

Aufgrund der positiven Resonanz auf die Einführung des internen Führungshandbuchs «Vademecum» und die Schulungen wird das Angebot für die kommenden Jahre erweitert.

Via@RhB

Mit einem Programm für potenzielle Nachwuchsführungskräfte setzte die Personalentwicklung im Jahr 2014 einen weiteren Meilenstein bezüglich Nachfolgeplanung und Talentförderung um.

Unter dem Namen Via@RhB startete im Herbst das Pilotprojekt zur Förderung von Nachwuchsführungskräften. Mit diesem Programm werden interne Potenzialträger nicht nur unternehmensweit erkannt, sondern auch auf eine

mögliche Führungsposition vorbereitet. Die RhB kann somit zukünftig bei der Besetzung von Führungspositionen noch stärker den internen Nachwuchs berücksichtigen.

E-learning

Im Jahr 2014 wurden die aktuelle Lernplattform aktualisiert und die Lerninhalte überarbeitet beziehungsweise neu erstellt. Seit Dezember 2014 stehen den Mitarbeitenden drei e-learning-Module zur Verfügung: die Module «Funktisziplin», «erfolgreiches Verkaufen» und «Zugvorbereitung». Dank der Möglichkeit, ort- und zeitunabhängig auf das e-learning zuzugreifen, können sich die Mitarbeitenden gezielt und selbständig auf periodische Prüfungen vorbereiten.

Mitarbeiteranlässe

Aus Anlass des 125-Jahr-Jubiläums lud die RhB alle Lernenden, Pensionierten und Mitarbeitenden zu Jubiläumsfeierlichkeiten ein. Den Auftakt zu den Mitarbeiterfesten machte im September 2014 der von den Lernenden selber organisierte Lernendenanlass in Chur. Rund einen Monat später folgten rund 400 Pensionierte der Einladung der RhB an die Pensioniertenfeier ins Engadin.

Die aktiven Mitarbeitenden bekamen Ende Oktober 2014 auf vier Abende verteilt ein abwechslungsreiches und attraktives Programm geboten. Direktor Hans Amacker begrüßte die Mitarbeitenden im Sondierstollen des neuen Albulatunnels, in welchem auch der speziell für diese Anlässe realisierte Mitarbeiterfilm aufgeführt wurde. Nach einem Apéro führte die Reise weiter nach Pontresina, wo das Grand Hotel Kronenhof den würdigen Rahmen für den zweiten Teil der Mitarbeiterfeste bot. Über 1000 begeisterte Mitarbeitende nahmen an den Jubiläumsfesten teil.

Lohnleichheitsdialog

Die RhB schloss als einziges Unternehmen in Graubünden den Lohnleichheitsdialog erfolgreich ab. Unter der Aufsicht einer paritätisch zusammengesetzten Arbeitsgruppe wurde die Lohnleichheit zwischen Mann und Frau bei der RhB festgestellt.







Mitarbeiterfest 2014
125 Jahre faszinierend unterwegs

Corporate Governance

Die RhB orientiert sich an den Interessen unterschiedlicher Anspruchsgruppen. Es sind dies die Kundinnen oder Kunden im Reise- und Güterverkehr, Kanton und Bund als Eigentümer, die Mitarbeitenden, die Geschäftspartner oder die allgemeine Öffentlichkeit.

Corporate Governance bedeutet für die RhB Unternehmensführung, Kontrolle und Transparenz in ein Gleichgewicht zu bringen. Mit einer offenen und umfassenden Kommunikationspolitik will die RhB den berechtigten Erwartungen ihrer Anspruchsgruppen nach Information und Transparenz gerecht werden. Der vorliegende Bericht zur Corporate Governance trägt diesem Anliegen Rechnung.

Rechtsform und Aktionariat

Die Rhätische Bahn AG (RhB) ist eine privatrechtlich organisierte Aktiengesellschaft gemäss Art. 620ff. OR. Der Zweck und die Organisation der Gesellschaft sind in den Statuten festgelegt. Ferner enthält auch das Eisenbahngesetz (EBG) Regelungen zur Organisation und zum Rechnungswesen. In diesem Bundesgesetz und im Gesetz über den öffentlichen Verkehr im Kanton Graubünden finden sich auch die gesetzlichen Grundlagen für die Gewährung von Betriebs- und Investitionsbeiträgen an die RhB.

Das Aktienkapital beträgt CHF 57 957 000 und ist eingeteilt in 7 394 Stammaktien mit einem Nennwert von je CHF 500 und 108 520 Prioritätsaktien mit einem Nennwert von je CHF 500. Sämtliche Aktien lauten auf den Namen und sind vollständig liberiert. Jede Aktie berechtigt in der Generalversammlung zu einer Stimme. Es bestehen keine Einschränkungen bezüglich der Übertragbarkeit von RhB-Aktien. Am 31. Dezember 2014 setzte sich das Aktionariat wie folgt zusammen:

► Kanton Graubünden	51,3 %
► Bund	43,1 %
► Bündner Gemeinden	1,0 %
► Private / Unternehmungen	4,6 %

Generalversammlung

Die Generalversammlung ist das oberste Organ der Gesellschaft. Sie findet ordentlicherweise einmal jährlich innerhalb von sechs Monaten nach Abschluss des Geschäftsjahres statt. Die Einladungsfrist beträgt 20 Tage. Publikationsorgane sind das Schweizerische Handelsamtsblatt und das Amtsblatt des Kantons Graubünden. Im Berichtsjahr fand die Generalversammlung am 6. Juni 2014 in Landquart statt. Anwesend waren 365 Aktionäre.

Die Aufgaben und Kompetenzen der Generalversammlung sowie die Mitwirkungsrechte der Aktionäre sind in den Statuten geregelt. Die Statuten und die Geschäftsberichte können am Sitz der Gesellschaft, Bahnhofstrasse 25, 7002 Chur verlangt werden und sind im Internet unter www.rhb.ch/aktionariat ersichtlich.

Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat setzt sich aus sieben Mitgliedern zusammen. Gemäss Statuten werden gestützt auf Art. 762 OR und Art. 14 EBG zwei Mitglieder durch die Regierung des Kantons Graubünden ernannt und zwei Mitglieder vom Bund abgeordnet. Zurzeit hat der Bund nur einen Vertreter bestimmt. Die weiteren Mitglieder wählt die Generalversammlung. Der Verwaltungsrat konstituiert sich selbst und die Amtsdauer beträgt zwei Jahre. Der Verwaltungsrat wählt den Präsidenten, den Vizepräsidenten und den Sekretär, der nicht Mitglied des Verwaltungsrates zu sein braucht.

Das Audit Committee unterstützt als Prüfungsausschuss den Verwaltungsrat in seiner Obergewaltsfunktion, dem Risikomanagement und dem internen Kontrollsystem. Die Entscheidungsfindung und Beschlussfassung erfolgt im Gesamtverwaltungsrat.

Der Verwaltungsrat hat gemäss den Statuten die Geschäftsführung an die Geschäftsleitung delegiert. Die Kompetenzen beider Führungsorgane sind im Organisationsreglement festgelegt. Darin sind die von Gesetzes wegen



Mitglieder des Verwaltungsrates

Stefan Engler, 1960

Präsident, von der Regierung des Kantons Graubünden ernannt, Mitglied Audit Committee **Im Amt als Mitglied seit:** 01.07.2000 (bis 2010 von Amtes wegen) **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt **Berufliche Laufbahn:** Ständerat; Alt-Regierungsrat **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat in den Unternehmen: Grischelectra AG, Lazzarini AG, SPAETER Chur AG, EWD AG; Stiftungspräsident «Schweizmobil».

Heinz Dudli, 1951

Vizepräsident, Mitglied Audit Committee **Im Amt seit:** 01.07.2006 **Ausbildung:** dipl. Bauing. ETH/SIA **Berufliche Laufbahn:** Verwaltungsratspräsident der EDY TOSCANO AG; ehem. stellvertretender Direktor der RhB **Tätigkeiten:** Verwaltungsratspräsident in den Unternehmen: Mettler AG, Planixteam AG; Vizepräsident Handelskammer und Arbeitgeberverband Graubünden; Mitglied Grosser Rat Graubünden; Präsident Förderverein HTW Chur.

Paul Blumenthal, 1955

Mitglied Verwaltungsrat, von der Regierung des Kantons Graubünden ernannt, Mitglied Audit Committee **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Ausbildung:** lic. rer. pol. **Berufliche Laufbahn:** Mitglied der Geschäfts- und Konzernleitung SBB und Leiter Division Personenverkehr SBB; Vorstand Schweiz Tourismus; Verkehrsrat des Zürcher Verkehrsverbunds **Tätigkeiten:** Inhaber der Blumenthal-Consulting GmbH; Aufsichtsrat der ÖBB; Verwaltungsratspräsident in den Unternehmen: BVB (Basler Verkehrsbetriebe), VMCV SA; Verwaltungsrat unter anderem in den Unternehmen: Zentralbahn AG, TransN SA und RailAway AG.

Benno Burtscher, 1961

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 01.07.2006 **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt **Berufliche Laufbahn:** Eigene Anwaltskanzlei in Chur **Tätigkeiten:** Vizepräsident Spitalregion Churer Rheintal; Stiftungsratspräsident Pensionskasse RhB; weitere Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate.

Tarzisius Caviezel, 1954

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Ausbildung:** eidg. dipl. Elektroinstallateur; Nachdiplom-Studium «Philosophie + Management» Uni Luzern; SKU Betriebswirtschaftliche Weiterbildung HSG **Berufliche Laufbahn:** Landammann von Davos (seit 2013); Nationalrat (2007–2011) und freier Unternehmer; CEO Burkhalter Holding AG; Leiter Einkaufskommission der Burkhalter Holding AG; Gründung der Unternehmung Elektro Caviezel AG in Davos **Tätigkeiten:** Diverse Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate im Auftrag der Gemeinde Davos.

Hans-Jürg Spillmann, 1945

Mitglied Verwaltungsrat, Vertreter des Bundes **Im Amt seit:** 01.07.2004 **Ausbildung:** lic. rer. pol. **Berufliche Laufbahn:** Seit 01.10.2010 selbständiger Berater; Senior Advisor SBB Consulting; verschiedene Führungspositionen SBB, zuletzt als COO Division Infrastruktur **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat in den Unternehmen: SBB, VMCV, AlpTransit Gotthard AG und Zentralbahn AG.

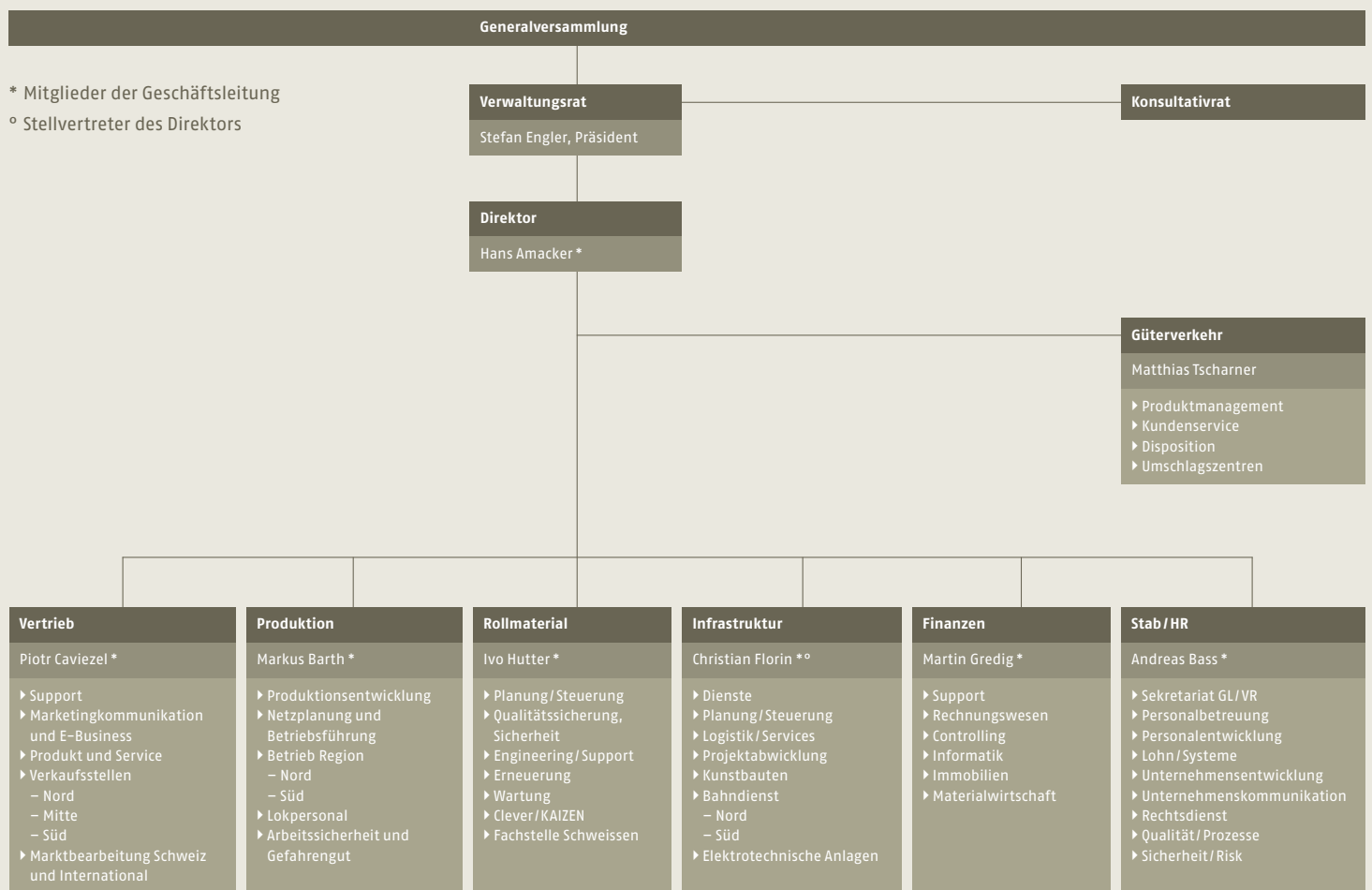
Andreas Thöny, 1968

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Ausbildung / Berufliche Laufbahn:** Lehrer **Tätigkeiten:** Mitglied Grosser Rat Graubünden; Kirchenratspräsident der Evangelisch-reformierten Landeskirche Graubünden.

Der Verwaltungsrat,
von links nach rechts:

Paul Blumenthal
Benno Burtscher
Heinz Dudli
Stefan Engler
Tarzisius Caviezel
Andreas Thöny
Hans-Jürg Spillmann

Organisation – Organigramm



Stand 1. April 2015

unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben beschrieben und diejenigen Entscheidungen festgelegt, für welche sich der Verwaltungsrat ausdrücklich die Zuständigkeit vorbehält.

Zur Information und Kontrolle gegenüber der Geschäftsleitung stehen folgende Instrumente zur Verfügung:

- ▶ Reporting: standardisierte schriftliche und mündliche Berichterstattung an den Verwaltungsratssitzungen über finanzielle und nicht finanzielle Ergebnisse
- ▶ Budget und Mittelfristplanung, strategische Planung
- ▶ Aktualisierte Hochrechnungen betreffend Erreichung der Budgetvorgaben
- ▶ Jahresrechnung und Jahresbericht
- ▶ Rollender Revisionsplan sowie Revisionsbericht der externen Revisionsstelle
- ▶ Risikomanagement: jährliche Berichterstattung und periodische Zwischenberichte

Im Geschäftsjahr 2014 hielt der Verwaltungsrat neun Sitzungen oder Klausurtagungen ab. Das Audit Committee tagte im Berichtsjahr drei Mal.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates (inkl. Präsident) erhielten im Geschäftsjahr 2014 insgesamt eine Entschädigung von CHF 205 200, davon ein fixes Honorar von CHF 158 000 sowie Sitzungsgelder in einer Gesamthöhe von CHF 47 200. Ferner hat jedes Verwaltungsratsmitglied Anspruch auf ein Generalabonnement 1. Klasse der schweizerischen Transportunternehmen oder auf Reka Rail Gutscheine im entsprechenden Gegenwert. Die höchste ausbezahlte Entschädigung für das Jahr 2014 belief sich auf CHF 67 200 inkl. Sitzungsgelder.

Risikomanagement und IKS

Das Umfeld der RhB wird durch sich ständig wandelnde politische, rechtliche und gesellschaftliche Rahmenbedingungen geprägt, was laufend zu neuen Chancen und Risiken führt. Diesen begegnet die RhB mit ihrer zukunftsgerichteten Unternehmensstrategie. Die damit verbundenen Risiken sowie die im operativen Geschäft auftretenden Risiken möchte die RhB jederzeit aktiv steuern und überwachen können. Aus diesem Grund wurden in den letzten

Jahren der Aufbau und die Etablierung des Risikomanagements durch den Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung vorangetrieben und in die Führungsprozesse integriert.

Der Verwaltungsrat ist zuständig für die Risikopolitik, die Festlegung der Risikotragfähigkeit und die Sicherstellung eines angemessenen Risikomanagements durch die Geschäftsleitung. Die Geschäftsleitung ist für die Durchführung des Risikomanagement-Prozesses verantwortlich, der sich aus folgenden Phasen zusammensetzt:

- ▶ Risikoidentifikation: Erfassung aller Risiken, die auf das Erreichen der strategischen und operativen Ziele sowie der Mittelfristplanung einen nachhaltigen oder gar bestandesgefährdenden Einfluss haben
- ▶ Analyse und Bewertung der Risiken: Beurteilung der Tragweite der identifizierten Risiken in Bezug auf die Eintretenswahrscheinlichkeit, die finanzielle Auswirkung bei Ereigniseintritt, die Entdeckungswahrscheinlichkeit bzw. die Prognoseverlässlichkeit sowie die imagemässigen Auswirkungen bei Ereigniseintritt
- ▶ Risikobewältigung: Festlegung des Handlungsbedarfes und der Massnahmen
- ▶ Risikoreporting und Controlling der Umsetzung der Massnahmen

Die Geschäftsleitung informiert den Verwaltungsrat jährlich mit einem Bericht über die Risikosituation der RhB, den Stand der Umsetzung der beschlossenen Massnahmen sowie die Weiterentwicklung des Risikomanagements. Ausserdem hat die Geschäftsleitung dem Audit Committee einen Halbjahres-Zwischenbericht unterbreitet.

Das Interne Kontrollsystem (IKS) der RhB wird als Gesamtheit aller vom Verwaltungsrat und der Geschäftsleitung angeordneten Vorgänge, Methoden und Massnahmen definiert, die dazu dienen, einen ordnungsgemässen Ablauf des geschäftlichen Geschehens sicherzustellen. Die organisatorischen Massnahmen der internen Kontrolle sind in den Prozessen und Abläufen integriert. Interne Kontrollen werden nicht in einer separaten IKS-Funktion zusammengefasst, sondern sind vielmehr ein integrierter Bestandteil der Prozesse. Die Geschäftsleitung und die Revisionsstelle informieren den Verwaltungsrat jährlich über den Stand des IKS.



Die Geschäfts-
leitung, von links
nach rechts:

Piotr Caviezel
Christian Florin
Martin Gredig
Hans Amacker
Markus Barth
Ivo Hutter
Andreas Bass

Mitglieder der Geschäftsleitung

Hans Amacker, 1954

Direktor **Im Amt seit:** 01.02.2011 **Ausbildung:** dipl. Bauing. ETH **Berufliche Laufbahn:** Leiter Betrieb und Technik bzw. Direktor beim Regionalverkehr Bern–Solothurn RBS und Busbetrieb Solothurn und Umgebung BSU; Berater bei INFRAS im Bereich Verkehr, Umwelt und Wirtschaft; Wissenschaftlicher Mitarbeiter ETH Zürich **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat in den Unternehmen: Railway AG, STC AG, RAILplus AG und Rhätia Werte AG; Vorstandsmitglied VöV und LITRA; Präsident Verein Welterbe RhB.

Christian Florin, 1965

Leiter Infrastruktur, Stellvertreter des Direktors **Im Amt seit:** 01.04.2005 **Ausbildung:** dipl. Bauingenieur ETH/SIA; Wirtschaftsingenieur NDS/FH **Berufliche Laufbahn:** Projektleiter in Ing. Büros in Zürich und Chur; Dozent an der Fachhochschule in Rapperswil; Assistent an der ETH Zürich **Tätigkeiten:** RAILplus AG (Leiter Arbeitsgruppe Infrastruktur); Mitglied Kommission Infrastruktur VöV; Mitglied Projektoberleitung VöV RTE; Verein UNESCO Welterbe RhB (Leiter Fachausschuss Bahn).

Markus Barth, 1973

Leiter Produktion **Im Amt seit:** 01.06.2012 **Ausbildung:** Executive MBA; NDS Logistik Prozessmanagement **Berufliche Laufbahn:** Direktor Stadtbuss Chur AG; Geschäftsführer Post-Auto Schweiz Regionalzentrum Liechtenstein Anstalt; Leiter Briefzentrum Chur; Geschäftsführer Office Tools AG **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat login Berufsbildung AG.

Piotr Caviezel, 1974

Leiter Vertrieb und Marketing **Im Amt seit:** 01.03.2013 **Ausbildung:** Bahnbetriebsdisponent; Marketingplaner; Tourismusexperte; Master of Business Management **Berufliche Laufbahn:** Leiter Produktmanagement RhB und Leiter Marktbearbeitung Schweiz/International RhB; Geschäftsführer Appenzellerland Tourismusmarketing AG; Marketingleiter Savognin Tourismus; Leiter Gästeinformation & Sales Tourismusverein Lenzerheide-Valbella **Tätigkeiten:** Vorstand Verein UNESCO Welterbe RhB; Steuerungsausschuss RhB historic; Expertengruppe Tourismusreform GR; Vorstand Verein Erlebnisraum Bernina; Verwaltungsrat Rhätia Werte AG.

Martin Gredig, 1965

Leiter Finanzen **Im Amt seit:** 01.03.2012 **Ausbildung:** lic. oec. publ.; AMP University of Oxford **Berufliche Laufbahn:** CFO Repower; Assistent der Geschäftsleitung und Leiter Controlling der Bank SoBa; Bankangestellter Schweizerische Bankgesellschaft **Tätigkeiten:** Mitglied der Finanzkommission VöV; Vorstand Arbeitgeberverband Transport und Ausgleichskasse AK69; Stiftungsrat Pensionskasse RhB; Verwaltungsratspräsident Rhätia Werte AG; Präsident der Geschäftsprüfungskommission der Gemeinde Tamins; Verwaltungsrat Kraftwerke Hinterrhein AG.

Ivo Hutter, 1968

Leiter Rollmaterial **Im Amt seit:** 01.06.2010 **Ausbildung:** Ing. FH; Wirtschaftsingenieur NDS/FH **Berufliche Laufbahn:** Produktionsleiter EMS-Chemie AG; Fertigungsleiter Wittenstein AG.

Rhätische Bahn
Geschäftsbericht
2014

Stand 1. März 2015

Geschäftsleitung

Die Mitglieder der Geschäftsleitung werden durch den Verwaltungsrat gewählt. Die Geschäftsleitung führt die gesamten Geschäfte der RhB, soweit sie nicht nach Massgabe des Organisationsreglements in den Aufgabenbereich des Verwaltungsrates fallen. Die Geschäftsleitung bestand im Berichtsjahr 2014 aus dem Direktor und den Geschäftsbereichsleitern Finanzen, Infrastruktur, Rollmaterial, Produktion und Vertrieb. In der Regel tritt die Geschäftsleitung der RhB wöchentlich zu einer Sitzung zusammen. Bei Bedarf werden weitere Kader- und Fachleute beigezogen. Die an die Mitglieder der Geschäftsleitung ausbezahlte Entschädigung für das Jahr 2014 belief sich auf insgesamt CHF 1 371 100. Darin enthalten sind variable Entschädigungen aufgrund von Leistungsbeurteilungen von insgesamt CHF 174 550. Die höchste ausbezahlte Entschädigung für das Jahr 2014 belief sich auf CHF 289 150.

Andreas Bass, 1969

Leiter Stab/HR **Im Amt seit:** 01.01.2005 **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt; Executive MBA HSG **Berufliche Laufbahn:** Juristischer Mitarbeiter Bau-, Verkehrs- und Forstdepartement GR; diverse Praktiken in kantonaler Verwaltung und Advokatur **Tätigkeiten:** Stiftungsrat Pensionskasse RhB; Geschäftsführer Verein Welterbe RhB; Site Manager UNESCO Welterbe RhB; Mitglied Personalfonds der RhB.

Der Konsultativrat

Jakob Barandun, Filisur
Marco Berger, Rhäzüns
Patrick Blarer, Samedan
Duri Blumenthal, Ilanz
Martin Butzerin, Arosa
Armin Candinas, Rätia
Peter Engler, Davos Dorf
Stefan Engler, Surava (Vorsitz)
Anton Hartmann, Küblis
Christian Jenny, Arosa
Fabrizio Keller, Grono
Leo Koch, Davos Platz
Manfred Kürschner, Chur
Jürg Looser, Chur
Marcandrea Paganini, Campascio
Ernst Sax, Obersaxen
Hans Wolf, Untervaz
Tino Zanetti, Igis
Drei Sitze sind vakant

Konsultativrat

Anlässlich der Reorganisation des Verwaltungsrates und der damit verbundenen Reduktion der Anzahl Mitglieder des Verwaltungsrates im Jahr 1998 wurde ein Konsultativrat mit 21 Mitgliedern geschaffen. Der Konsultativrat wird vom Präsidenten des Verwaltungsrates präsiert. Der Grosse Rat und die Regierung des Kantons Graubünden wählen je zehn Mitglieder, jeweils auf vier Jahre. Die derzeitige Amtsperiode läuft bis 30. Juni 2016. Der Konsultativrat nimmt Orientierungen über bauliche, technische und kommerzielle Entwicklungen der Unternehmung entgegen und kann zu Händen des Verwaltungsrates Empfehlungen abgeben. Der Konsultativrat tagt mindestens einmal jährlich. Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung nehmen an den Sitzungen des Konsultativrates mit beratender Stimme teil. Als Entschädigung erhalten die Mitglieder des Konsultativrates eine Jahresfreikarte 1. Klasse der RhB.

Revisionsstelle

Die Generalversammlung wählt die Revisionsstelle auf jeweils ein Jahr. Seit 1. Juli 2004 übt die PriceWaterhouse-Coopers AG, Chur, dieses Amt aus. Für die jährliche Revision (inkl. Zwischenrevision) sowie die Prüfung und Beurteilung ausgewählter Kernbereiche bezahlte die RhB im Geschäftsjahr 2014 CHF 75 000.

Wichtigste Beteiligungen RhB

Die RhB ist als Aktionärin oder als Mitglied unter anderem an folgenden Gesellschaften bzw. Organisationen beteiligt: Railplus AG (Meterspurbahnen), Verein UNESCO Welterbe RhB, Rhätia Werte AG (Catering auf dem Glacier Express und anderen Zügen), login ag (Lehrlingsausbildung), STS Swiss Travel System AG, STC Switzerland Travel Center AG. Die Beteiligungen und deren Ergebnisse werden zurzeit als nicht wesentlich beurteilt. Es erfolgt daher keine buchhalterische Konsolidierung.

Jahresrechnung 2014





Finanzieller Lagebericht

Im Jubiläumsjahr 2014 entwickelte sich der Personenverkehr erfreulich positiv. Die Anzahl Reisende und die Verkehrserträge lagen über den Erwartungen und übertrafen die Ergebnisse aus dem Vorjahr. Der Güterverkehr befindet sich weiterhin in einer schwierigen Marktsituation und konnte die Erwartungen nicht erfüllen. Dank einem kostenbewussten Handeln konnte die RhB im vergangenen Geschäftsjahr eine «schwarze Null» erwirtschaften. Die Investitionstätigkeit in die Infrastruktur blieb hoch. Mit dem Spatenstich für den Neubau des Albulatunnels wurde ein historisches Grossprojekt in Angriff genommen.

Ergebnisse im Rahmen der Erwartungen

Das Betriebsergebnis (EBIT) beträgt CHF –1,5 Mio. Es ist geprägt von einer hohen Investitionstätigkeit in die Infrastruktur und dem über den Erwartungen liegenden Unterhaltsaufwand beim Rollmaterial für den Autoverlad Vereina. Das ausserordentliche Ergebnis und das Finanzergebnis umfassen die Auflösung diverser Rückstellungen, unter anderem im Zusammenhang mit dem Unfall bei Tiefencastel und dem Verkauf einer nicht betriebsnotwendigen Immobilie. Das Jahresergebnis schliesst mit einem kleinen Gewinn von CHF 0,2 Mio.

Im Personenverkehr reisten über zehn Millionen Fahrgäste mit der RhB. Dies entspricht einem Wachstum von 2,7 Prozent. Im Autoverlad und Güterverkehr konnten die angestrebten Leistungsmengen nicht erreicht werden. Der Glacier Express fuhr das erste Jahr ohne Abgeltungen. Das Angebot wurde auf drei Zugpaare gestrafft. Damit konnten die Kosten merklich reduziert und die Auslastung auf über 80 Prozent gesteigert werden. Bei 194 000 Reisenden (Vorjahr: 204 000) resultierte ein Verlust von CHF 433 000. Massnahmen zur Ergebnisverbesserung sind in Arbeit. Beim Güterverkehr musste ein Rückgang gegenüber dem Vorjahr von 2,4 Prozent bei den beförderten Mengen in Kauf genommen werden.

Die Entwicklungen in den Verkehrsleistungen zeigen sich auch in der Ertragsentwicklung. Der Personenverkehr liegt über den Erwartungen, wo hingegen der Autoverlad und der Güterverkehr die Ziele nicht erreichen konnten.

2014 erhielt die RhB von Bund und Kanton Abgeltungszahlungen für ungedeckte Betriebskosten von insgesamt CHF 169,6 Mio. Davon wurden CHF 72,3 Mio. für die Finanzierung des Personenverkehrs und CHF 6,1 Mio. für den Güterverkehr aufgewendet. Auf die Infrastruktur entfiel eine Abgeltung von CHF 91,2 Mio. Ein grosser Teil davon für Investitionen zur Erhaltung der Bausubstanz.

Weiterhin hohe Investitionstätigkeit

Die Investitionstätigkeit war mit CHF 205 Mio. hoch und wurde gegenüber 2013 um weitere sieben Prozent gesteigert.

- Für die Infrastruktur wurden Investitionen von CHF 161,5 Mio. getätigt. Die Mittel wurden in den Substanzerhalt der Strecken investiert. Insbesondere der Start des Neubaus Albulatunnel leistete einen wesentlichen Beitrag zu diesem hohen Investitionsvolumen.
- Im Bereich Verkehr wurde die Erneuerung der Rollmaterialflotte weiter vorangetrieben. Insgesamt betrug das Investitionsvolumen CHF 43,2 Mio. Die Neubeschaffung der Albulagliederzüge und behindertengerechter Universalsteuerwagen stehen im Zentrum.

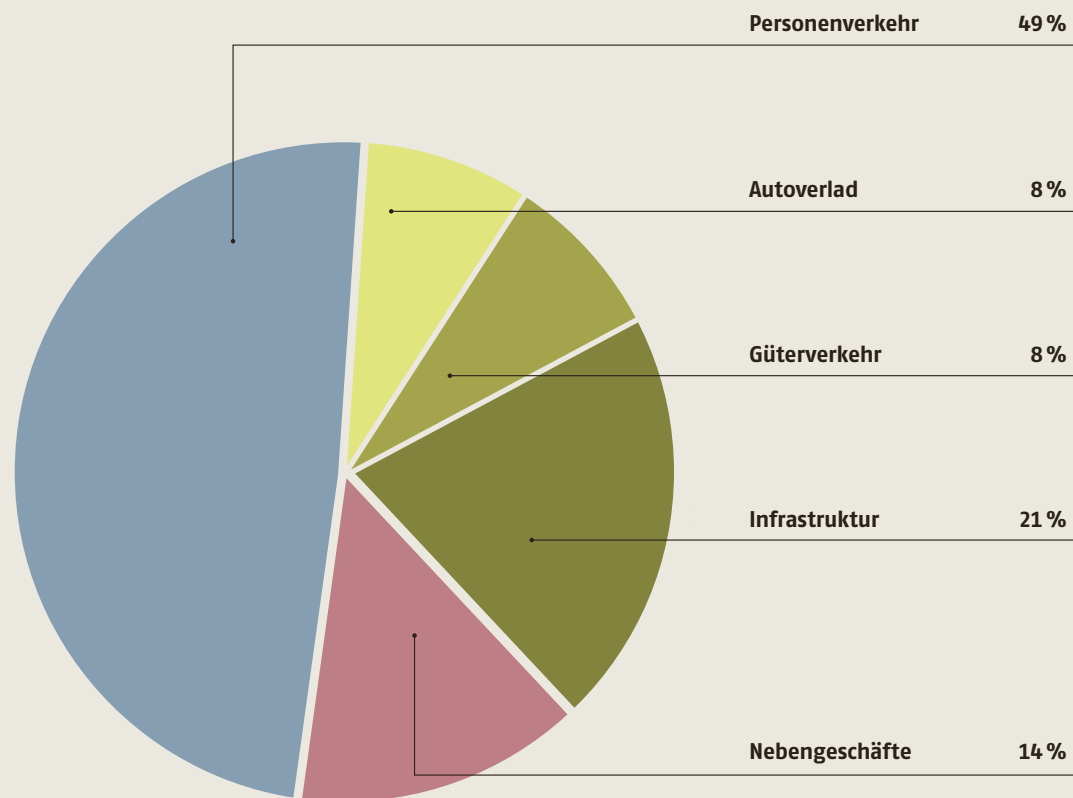
Stabile Bilanz und hohe Liquidität

Die Zunahme der Anlagen im Bau ist die Folge der hohen Investitionstätigkeit in Infrastruktur und Rollmaterial. Demgegenüber steht die Zunahme der langfristigen Finanzverbindlichkeiten durch die Aufnahme von bedingt rückzahlbaren Darlehen von Bund und Kanton. Die Liquidität wurde im 2014 reduziert. Sie bleibt mit einem Bestand von CHF 134,8 Mio. hoch.



Sparten

Betriebsertrag 2014 nach Sparten
(vor Abgeltung und inkl. Infrastrukturbenützungsentgelt)





Die Sparte **Personenverkehr** zeigte ein positives Ergebnis auf der Stufe EBIT. Das Frequenz- und Ertragswachstum lag über den Erwartungen.



Die Sparte **Autoverlad** schliesst mit einem Verlust im Betriebsergebnis (EBIT) von CHF – 0,6 Mio. Die Anzahl transportierter Fahrzeuge (473 000) und der Verkehrsertrag von CHF 14,7 Mio. lagen über den Vorjahreswerten. Die Ertragsziele wurden jedoch nicht erreicht. Zudem belasten ein überdurchschnittlicher Materialverschleiss beim Rollmaterial und der damit verbundene Unterhaltsaufwand die Kostenentwicklung. Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung prüfen Massnahmen zur nachhaltigen Instandsetzung des Rollmaterials.



In der Sparte **Güterverkehr** wurde auf Stufe Betriebsergebnis ein Verlust von CHF – 1,6 Mio. ausgewiesen. Dies entspricht einer leichten Verbesserung gegenüber dem Vorjahr. Die transportierten Mengen sind weiterhin rückläufig und belasten die Ertragsentwicklung. Die im letzten Jahr eingeleiteten Sanierungsmassnahmen und das kostenbewusste Handeln führen zu einer leichten Reduktion des Betriebsaufwands. Der eingeschlagene Weg zur Repositionierung des Güterverkehrs wird im 2015 weiterverfolgt.



Die Sparte **Infrastruktur** schloss mit einem Betriebsergebnis von CHF – 3,2 Mio. ab.



Das **Nebengeschäft** mit Drittmarktleistungen sowie Immobilien brachte einen operativen Gewinn von CHF 3,2 Mio.

Jahresrechnung

Erfolgsrechnung für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000	Erläuterung	2013	2014
Nettoerlöse aus Verkehrsleistungen			
– Personenreiseverkehr	1	97 383	97 728
– Autoverlad		14 162	14 652
– Güterverkehr		16 099	13 475
Abgeltung Verkehr	2	72 682	78 498
Abgeltung Infrastruktur			
– für Abschreibungen / Projektaufwand		63 407	63 893
– für ungedeckte Betriebskosten		25 956	27 271
Andere betriebliche Erträge / Eigenleistungen	3	55 427	53 755
Betriebsertrag		345 116	349 272
Personalaufwand	4	– 147 795	– 149 852
Sachaufwand	5	– 60 361	– 60 537
Unterhaltsaufwand	6	– 27 879	– 30 158
Abschreibungen		– 118 512	– 122 095
Reduktion nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand		30 838	31 014
Direkt abgeschriebene Projektkosten		– 21 013	– 19 190
Betriebsaufwand		– 344 722	– 350 818
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)		394	– 1 546
Finanzertrag		553	433
Finanzaufwand		– 1 565	– 1 460
Betriebsergebnis vor Steuern		– 618	– 2 573
Gewinn aus Anlagenabgängen		928	3 132
Ausserordentliches Ergebnis	7	201	– 713
Ergebnis vor Steuern		511	– 154
Steuern		– 250	340
Jahresergebnis		261	186

Bilanz

CHF 1 000	Erläuterung	31.12.2013	31.12.2014
Flüssige Mittel	8	158 986	134 818
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	9	7 677	9 127
Sonstige kurzfristige Forderungen	10	14 581	13 762
Warenvorräte und angefangene Arbeiten	11	8 084	6 961
Aktive Rechnungsabgrenzungen		5 345	7 036
Umlaufvermögen		194 673	171 704
Sachanlagen	12	2 173 418	2 171 865
Anlagen im Bau	12	251 153	315 011
Finanzanlagen		421	10 460
Immaterielle Anlagen	13	4 678	3 871
Anlagevermögen		2 429 670	2 501 207
Aktiven		2 624 343	2 672 911
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	14	53 598	34 278
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	15	7 872	4 085
Kurzfristige Rückstellungen	16	1 000	2 130
Passive Rechnungsabgrenzungen	17	36 279	36 658
Kurzfristiges Fremdkapital		98 749	77 151
Bedingt rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand		1 180 690	1 274 282
Rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand		239 430	238 267
Sonstige Darlehen		50 000	50 000
Leasingverbindlichkeiten	18	20 649	17 536
Langfristige Rückstellungen	16	97 543	95 000
Langfristiges Fremdkapital		1 588 312	1 675 085
Fremdkapital		1 687 061	1 752 236
Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand		779 752	762 959
Aktienkapital		57 957	57 957
Kapitalreserven		30 615	30 615
Gewinnreserven		68 697	68 958
Jahresergebnis		261	186
Eigenkapital		157 530	157 716
Passiven		2 624 343	2 672 911

Geldflussrechnung für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000	2013	2014
Jahresergebnis	261	186
± Abschreibungen / Zuschreibungen des Anlagevermögens	118 933	123 097
± Zunahme / Abnahme von fondsunwirksamen Rückstellungen	- 4 756	- 1 413
± Sonstige fondsunwirksame Aufwendungen / Erträge	- 3 666	- 10 423
± Verlust / Gewinn aus Abgängen des Anlagevermögens	- 951	- 3 132
± Aktivierte Eigenleistungen Investitionen	- 23 315	- 20 886
± Aktivierte Eigenleistungen Diverse	- 3 683	- 1 474
± Abnahme / Zunahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	6 192	- 1 507
± Abnahme / Zunahme der sonstigen kurzfristigen Forderungen	97	798
± Abnahme / Zunahme von Vorräten und angefangenen Arbeiten	3 693	2 596
± Abnahme / Zunahme von aktiven Rechnungsabgrenzungen	2 304	- 1 691
± Abnahme / Zunahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	19 350	- 19 320
± Abnahme / Zunahme der sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten	- 1 314	- 2 004
± Abnahme / Zunahme der passiven Rechnungsabgrenzungen	- 3 288	379
= Geldfluss aus Betriebstätigkeit	109 857	65 206
- Auszahlungen für Investitionen Sachanlagen	- 168 265	- 184 169
+ Einzahlungen aus Devestitionen von Sachanlagen	17	5 496
- Auszahlungen für Investitionen von Finanzanlagen	-	- 11 052
+ Einzahlungen aus Devestitionen von Finanzanlagen	767	317
- Auszahlungen für Investitionen von immateriellen Anlagen	-	-
+ Einzahlungen aus Devestitionen von immateriellen Anlagen	-	-
= Geldfluss aus Investitionstätigkeit	- 167 481	- 189 408
± Aufnahme von nicht rückzahlbarer Finanzierung öffentliche Hand	5 762	-
± Aufnahme / Rückzahlungen von bedingt rückzahlbaren Darlehen	79 327	93 591
± Aufnahme / Rückzahlungen von rückzahlbaren Darlehen	- 375	- 1 164
± Aufnahme / Rückzahlungen von anderen langfristigen Finanzverbindlichkeiten	- 2 891	7 607
= Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	81 823	100 034
Geldveränderung insgesamt	24 199	- 24 168
Liquiditätsnachweis:		
Flüssige Mittel per 01.01.	134 787	158 986
Flüssige Mittel per 31.12.	158 986	134 818
Veränderung flüssige Mittel	24 199	- 24 168

Eigenkapitalnachweis

CHF 1 000 2013	01.01.2013	Zuweisung	Entnahme	31.12.2013
Aktienkapital ¹⁾	57 957	—	—	57 957
Kapitalreserven	30 615	—	—	30 615
Gewinnreserven	68 697	—	—	68 697
Jahresergebnis	—	261	—	261
Eigenkapital	157 269	261	—	157 530

CHF 1 000 2014	01.01.2014	Zuweisung	Entnahme	31.12.2014
Aktienkapital ¹⁾	57 957	—	—	57 957
Kapitalreserven	30 615	—	—	30 615
Gewinnreserven	68 958	—	—	68 958
Jahresergebnis	—	186	—	186
Eigenkapital	157 530	186	—	157 716

1) Aufteilung Aktienkapital

Titelkategorie	Anzahl	Nennwert CHF	Aktienkapital CHF	in %
Stammaktien	7 394	500	3 697 000	6,4 %
Prioritätsaktien	108 520	500	54 260 000	93,6 %
Total			57 957 000	100,0 %

Das Aktienkapital ist voll einbezahlt.

Aktionäre

Bund	43,1 %
Kanton Graubünden	51,3 %
Andere	5,6 %

Anhang

Allgemeines

Rechnungslegung	Der Abschluss wurde unter Einhaltung des Schweizerischen Obligationenrechts, des Eisenbahngesetzes (EBG), der Abgeltungsverordnung (ARPV) sowie der «Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen» (RKV) erstellt.						
Rechtsstruktur	Die Rhätische Bahn AG verfügt über alle Aktien der Tochtergesellschaft «Rhätia Werte AG». Deren Bilanzsumme, Umsatz und Gewinn werden, bezogen auf die Kennziffern der Rhätischen Bahn, als unwesentlich beurteilt. Deshalb wird keine Konzernrechnung erstellt. Der Bahnhof Tirano in Italien bildet eine Betriebsstätte der Rhätischen Bahn AG. Für diese Betriebsstätte wird in Italien ein separater Steuerabschluss erstellt.						
Bilanzstichtag	Der Bilanzstichtag für den Abschluss ist der 31. Dezember.						
Fremdwährungsumrechnung	Transaktionen in fremder Währung während des Geschäftsjahres werden zum Monatsmittelkurs der Transaktion umgerechnet. Beim Jahresabschluss werden die Aktiven und Passiven zum Stichtagskurs umgerechnet. Resultierende Umrechnungsdifferenzen werden erfolgswirksam verbucht. Folgende Stichtagskurse wurden angewendet: <table><tr><td></td><td>31.12.2013</td><td>31.12.2014</td></tr><tr><td>EUR</td><td>1,2255</td><td>1,2159</td></tr></table>		31.12.2013	31.12.2014	EUR	1,2255	1,2159
	31.12.2013	31.12.2014					
EUR	1,2255	1,2159					
Steuern	Die Rhätische Bahn zahlt Steuern auf dem Nebengeschäft gemäss folgender gesetzlicher Bestimmung: «Von der Steuerpflicht sind nur befreit: die vom Bund konzessionierten Verkehrs- und Infrastrukturunternehmen, die für diese Tätigkeit Abgeltungen erhalten oder aufgrund ihrer Konzession einen ganzjährigen Betrieb von nationaler Bedeutung aufrecht erhalten müssen; die Steuerbefreiung erstreckt sich auch auf Gewinne aus der konzessionierten Tätigkeit, die frei verfügbar sind; von der Steuerbefreiung ausgenommen sind jedoch Nebenbetriebe und Liegenschaften, die keine notwendige Beziehung zur konzessionierten Tätigkeit haben.» Art. 23 Abs 1 lit. j StHG						

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Stetigkeit der Darstellung und Bewertung	Im 2014 wurden gegenüber dem Vorjahr grundsätzlich keine wesentlichen Änderungen in der Darstellung und Bewertung vorgenommen. Die Transportleistungen des Güterverkehrs für den RhB-Eigenbedarf auf Baustellen werden neu als aktivierte Eigenleistungen ausgewiesen. Sämtliche Abgeltungen sind unter dieser Position offengelegt, so dass der Nettoerlös aus Verkehrsleistungen im 2014 die Erträge der Fahrgäste, Güterverkehrs- und anderen Kunden umfasst.
---	--

Bilanzierung und Bewertung einzelner Positionen

Flüssige Mittel	Flüssige Mittel umfassen Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben sowie Termingeldanlagen bei Finanzinstituten und kurzfristige Geldmarktanlagen mit einer Laufzeit von maximal zwölf Monaten. Alle Anlagen sind zum Nominalwert bilanziert.
Forderungen	Forderungen werden zu Nominalwerten abzüglich einer Wertberichtigung für ausfallgefährdete Forderungen bewertet. Konkrete Bonitätsrisiken werden dabei einzeln berücksichtigt. Den latenten Kreditrisiken wird mit einer pauschalen Wertberichtigung Rechnung getragen.
Warenvorräte und angefangene Arbeiten	Die Warenvorräte sowie die angefangenen Arbeiten werden zu durchschnittlichen Anschaffungs- oder Herstellkosten oder – falls dieser tiefer ist – zum Netto-Marktwert bewertet. Die Herstellkosten für die selber hergestellten Waren umfassen nebst sämtlichen Produktionskosten (Einzel- und Gemeinkosten) die anteiligen Verwaltungskosten des Herstellungsbereiches. Skonti werden als Finanzerträge verbucht. Risiken aus langer Lebensdauer oder reduzierter Verwertbarkeit wird mittels Wertberichtigungen Rechnung getragen.

Sachanlagen

Grundlage für die Bewertung der Sachanlagen bildet die RKV. Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen sowie der Verluste aus Wertbeeinträchtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear über die erwartete wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes.

Anlagegut	Anzahl Abschreibungsjahre
Grundstücke	67 – unlimitiert
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	20 – 50
Fahrweg	25 – 50
Antriebs- und Stromversorgungsanlagen	25 – 33
Sicherungs- und Telekommunikationsanlagen	10 – 25
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	50
Öffentliche Anlagen	25 – 50
Unterhaltsanlagen für die Infrastruktur	7 – 50
Fahrzeuge	7 – 33
Verkaufsgeräte, Geräte für die Zutrittskontrolle und die Frequenzzählung	5
Möbilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	5 – 20

Aktive und passive Rechnungsabgrenzung

Die Rechnungsabgrenzungen dienen grundsätzlich der periodengerechten Erfassung von Aufwänden und Erträgen. Die passive Rechnungsabgrenzung beinhaltet u.a. die Ertragsabgrenzung von mehrmonatigen Fahrausweisen.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen umfassen marktgängige Wertschriften, Geldmarktanlagen und Festgeldanlagen mit einer Laufzeit von mehr als zwölf Monaten.

Immaterielle Anlagen	Unter immateriellen Anlagen werden Nutzungsrechte bilanziert. Diese werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten unter Abzug notwendiger Abschreibungen bewertet.
-----------------------------	--

Anlagegut	Anzahl Abschreibungsjahre
Dienstbarkeiten und Nutzungsrechte	67
Patente	10 – 20

Verbindlichkeiten	Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bewertet.
--------------------------	---

Rückstellungen	Rückstellungen sind grundsätzlich auf Ereignisse in der Vergangenheit begründete Verpflichtungen, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber abschätzbar sind. Diese Verpflichtungen begründen eine Verbindlichkeit. Kurzfristige Rückstellungen werden innerhalb des folgenden Geschäftsjahres aufgelöst. Nebst den vergangenheitsbezogenen Rückstellungen wurde in Absprache mit Bund und Kanton Graubünden eine Rückstellung für die Startkosten «Umsetzung Flottenkonzept» gebildet. Die Verwendung der Rückstellung dient der Minderung der Folgekosten (Abschreibungen und Zinsen).
-----------------------	--

Leasingverbindlichkeiten	Anlagen aus Finanzierungs-Leasing (Fahrzeuge Bernina- und Glacier Express) werden unter den Sachanlagen aktiviert und über die gleiche Nutzungsdauer wie die Anlagen im Eigenbesitz abgeschrieben. Die entsprechenden Leasing-Verbindlichkeiten (ohne Zins) werden unter den sonstigen langfristigen Finanzverbindlichkeiten passiviert. Der Zins wird jeweils bei der Amortisation direkt dem Zinsaufwand belastet.
---------------------------------	--

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1 Personenreiseverkehr	CHF 1 000	2013	2014
Einzelreisen		34 076	34 143
Gruppenreisen		11 421	11 735
Abonnemente: GA, Halbtax, BÜGA		33 376	33 839
Tageskarten und andere Abonnemente		16 513	16 041
Übriges		1 997	1 970
Personenreiseverkehr		97 383	97 728

Die Abgeltungen für Einnahmeausfälle von CHF 2,1 Mio., insbesondere von Tarifverbunden, werden im 2014 in den Abgeltungen ausgewiesen. Im Vorjahr waren diese im Ertrag Personenreiseverkehr enthalten.

2 Abgeltung Verkehr	CHF 1 000	2013	2014
Regionaler Personenverkehr		66 962	72 052
Güterverkehr		5 720	6 051
Diverse Abgeltungen und andere Fördermittel		—	395
Abgeltung Verkehr		72 682	78 498

Die Abgeltungen für Einnahmeausfälle von CHF 2,1 Mio., insbesondere von Tarifverbunden, werden im 2014 in den Abgeltungen ausgewiesen. Im Vorjahr waren diese im Ertrag Personenreiseverkehr enthalten.

3 Andere betriebliche Erträge / Eigenleistungen	CHF 1 000	2013	2014
Miet- und Pachterträge		11 081	10 875
Leistungen für Dritte		5 110	7 322
Sonstige betriebliche Erträge		9 087	9 291
Eigenleistungen Investitions- und Lagerrechnung		30 149	26 267
Andere betriebliche Erträge / Eigenleistungen		55 427	53 755

4 Personalaufwand	CHF 1000	2013	2014
Gehälter und Löhne		112 390	115 395
Sozial- und Leistungszulagen		10 571	10 327
Sozialversicherungen		22 657	23 216
Versicherungsleistungen		- 3 254	- 3 173
Allgemeiner Aufwand Personal		3 867	2 984
Eingemietetes Personal		1 564	1 103
Personalaufwand		147 795	149 852

5 Sachaufwand	CHF 1000	2013	2014
login-Ausbildungskosten		2 801	2 508
Allgemeiner Aufwand Verkauf		13 345	13 361
Allgemeiner Aufwand Verwaltung		3 750	3 163
Vorsteuerminderung		6 008	6 212
Versicherungen und Schadenersatz		1 786	1 586
Gemeinschaftsdienst SBB		4 398	4 312
Betriebsleistungsaufwand Dritte		8 119	7 311
Pacht- und Mietaufwand		1 173	1 285
Traktionsenergie		11 905	10 253
Übrige Energie / Verbrauchsstoffe		5 144	5 323
Drittmarktleistungen		1 932	5 223
Sachaufwand		60 361	60 537

6 Unterhaltsaufwand	CHF 1000	2013	2014
Unterhalt Anlagen		12 847	14 049
Unterhalt Fahrzeuge		10 929	13 007
Unterhalt Mobilien / Diverses		4 103	3 102
Unterhaltsaufwand		27 879	30 158

7 Ausserordentliches Ergebnis	CHF 1 000	2013	2014
Erträge aus Zinsen Darlehen Art. 56 EBG		1	–
Auflösung Rückstellung US Lease		500	–
Auflösung Rückstellung Naturschäden		2 567	411
Auflösung Rückstellung Werterhalt Autoverlad		569	–
Sonstiger ausserordentlicher Ertrag		271	423
Ausserordentlicher Ertrag		3 908	834
Naturschaden / Unfall Tiefencastel		–	– 576
Naturschaden «Val Parghera»		– 422	–
Naturschäden Lüen – St. Peter (Felsstürze)		– 902	–
Naturschaden Brusio (Steinschlagereignis)		– 1 243	–
Sonstiger ausserordentlicher Aufwand		– 1 140	– 971
Ausserordentlicher Aufwand		– 3 707	– 1 547
Ausserordentliches Ergebnis		201	– 713

Erläuterungen zur Bilanz

8 Flüssige Mittel	CHF 1 000	31.12.2013	31.12.2014
Kasse, Post, Bank			
– frei verfügbare Mittel		134 188	81 708
– zweckgebundene Mittel ¹⁾		24 048	33 110
Termingeldanlagen		–	20 000
Fungible Wertschriften		750	–
Flüssige Mittel		158 986	134 818

1) Vorauszahlungen für nach Art. 56 EBG finanzierte Investitionsobjekte.

9 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	CHF 1 000	31.12.2013	31.12.2014
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
– gegenüber Dritten		6 277	8 394
– gegenüber Pensionskasse der RhB		–	–
– gegenüber nahestehenden Personen ¹⁾		1 539	912
Wertberichtigungen		– 139	– 179
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		7 677	9 127

1) Amt für Energie und Verkehr Graubünden (Abteilung öffentlicher Verkehr) und Bundesamt für Verkehr.

10 Sonstige kurzfristige Forderungen	CHF 1 000	31.12.2013	31.12.2014
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen		6 256	5 559
Andere kurzfristige Forderungen		8 325	8 203
Sonstige kurzfristige Forderungen		14 581	13 762

11 Warenvorräte und angefangene Arbeiten	CHF 1 000	31.12.2013	31.12.2014
Warenvorräte		7 352	6 554
Angefangene Arbeiten		732	407
Warenvorräte und angefangene Arbeiten		8 084	6 961

12 Sachanlagen und Anlagen im Bau CHF 1000

	Bestand 01.01.2013	Zugänge	Abgänge
2013			
Grundstücke	25 808	62	–
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	219 202	3 843	– 2 789
Fahrweg	1 433 218	45 399	– 4 063
Antriebs- und Stromversorgungsanlagen	272 312	5 012	– 3 054
Sicherungs- und Telekommunikationsanlagen	314 922	16 223	– 7 477
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	76 602	4 890	– 145
Öffentliche Anlagen	5 907	1 047	–
Unterhaltsanlagen für die Infrastruktur	62 230	5 663	– 864
Fahrzeuge	865 564	54 649	– 3 238
Verkaufsgeräte, Geräte für die Zutrittskontrolle und die Frequenzzählung	5 479	95	–
Möbilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	140 797	10 429	– 3 444
Sachanlagen	3 422 041	147 312	– 25 074
Anlagen im Bau und Anzahlungen ¹⁾	231 151	192 200	– 172 198
Sachanlagen und Anlagen im Bau	3 653 192	339 512	– 197 272

	Bestand 01.01.2014	Zugänge	Abgänge
2014			
Grundstücke	25 868	291	– 371
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	219 424	5 221	– 6 106
Fahrweg	1 474 554	61 925	– 2 600
Antriebs- und Stromversorgungsanlagen	274 270	4 061	– 1 202
Sicherungs- und Telekommunikationsanlagen	323 668	19 185	– 1 576
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	81 817	1 725	– 45
Öffentliche Anlagen	7 316	1 888	–
Unterhaltsanlagen für die Infrastruktur	67 050	1 485	– 649
Fahrzeuge	916 954	8 948	– 307
Verkaufsgeräte, Geräte für die Zutrittskontrolle und die Frequenzzählung	5 574	–	–
Möbilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	147 784	17 643	– 1 323
Sachanlagen	3 544 279	122 372	– 14 179
Anlagen im Bau und Anzahlungen ¹⁾	251 153	205 055	– 141 197
Sachanlagen und Anlagen im Bau	3 795 432	327 427	– 155 376

Anschaffungswerte		Kumulierte Abschreibungen					Nettobuchwerte		Buchwert in % des Anschaffungs- wertes
Umglie- derung	Bestand 31.12.2013	Bestand 01.01.2013	Zugänge	Abgänge	Umglie- derung	Bestand 31.12.2013	01.01.2013	31.12.2013	
- 2	25 868	168	6	42	-	216	25 640	25 652	99 %
- 832	219 424	69 686	4 501	- 2 042	- 27	72 118	149 516	147 306	67 %
-	1 474 554	352 336	36 521	- 3 088	-	385 769	1 080 882	1 088 785	74 %
-	274 270	105 292	9 002	- 2 265	-	112 029	167 020	162 241	59 %
-	323 668	152 714	14 663	- 5 187	-	162 190	162 208	161 478	50 %
470	81 817	12 045	1 567	- 95	13	13 530	64 557	68 287	83 %
362	7 316	1 006	137	-	14	1 157	4 901	6 159	84 %
21	67 050	34 180	2 263	- 856	21	35 608	28 050	31 442	47 %
- 21	916 954	466 858	37 184	- 2 800	- 21	501 221	398 706	415 733 ²⁾	45 %
-	5 574	3 052	603	-	-	3 655	2 427	1 919	34 %
2	147 784	78 213	7 457	- 2 302	-	83 368	62 584	64 416	44 %
0	3 544 279	1 275 550	113 904	- 18 593	0	1 370 861	2 146 491	2 173 418	
0	251 153	-	-	-	-	-	231 151	251 153 ³⁾	
0	3 795 432	1 275 550	113 904	- 18 593	0	1 370 861	2 377 642	2 424 571	
Umglie- derung	Bestand 31.12.2014	Bestand 01.01.2014	Zugänge	Abgänge	Umglie- derung	Bestand 31.12.2014	01.01.2014	31.12.2014	
-	25 788	216	4	-	-	220	25 652	25 568	99 %
-	218 539	72 118	4 430	- 2 674	-	73 874	147 306	144 665	66 %
-	1 533 879	385 769	38 232	- 1 746	-	422 255	1 088 785	1 111 624	72 %
-	277 129	112 029	9 098	- 839	-	120 288	162 241	156 841	57 %
-	341 277	162 190	15 862	- 1 427	-	176 625	161 478	164 652	48 %
- 29	83 468	13 530	1 641	10	-	15 181	68 287	68 287	82 %
29	9 233	1 157	168	-	-	1 325	6 159	7 908	86 %
9 001	76 887	35 608	2 709	- 623	4 998	42 692	31 442	34 195	44 %
- 9 001	916 594	501 221	37 659	- 293	- 4 998	533 589	415 733	383 005 ²⁾	42 %
-	5 574	3 655	471	-	-	4 126	1 919	1 448	26 %
-	164 104	83 368	8 366	- 1 302	-	90 432	64 416	73 672	45 %
0	3 652 472	1 370 861	118 640	- 8 894	0	1 480 607	2 173 418	2 171 865	
0	315 011	-	-	-	-	-	251 153	315 011 ³⁾	
0	3 967 483	1 370 861	118 640	- 8 894	0	1 480 607	2 424 571	2 486 876	

1) Alle wesentlichen Anzahlungen sind durch Bankgarantien gesichert.

2) Davon mittels Leasing finanziert: 2013: CHF 27,1 Mio., 2014: CHF 24,9 Mio.

3) Davon Anzahlungen: 2013: CHF 39,1 Mio., 2014: CHF 27,1 Mio.

13 Immaterielle Anlagen ¹⁾	CHF 1 000					
	01.01.2013	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bewertungsänderung	31.12.2013
Anschaffungswert	5 455	–	–	–	–	5 455
Kumul. Wertberichtigung	– 694	– 83	–	–	–	– 777
Nettobuchwert						
immaterielle Anlagen	4 761	– 83	–	–	–	4 678
	01.01.2014	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bewertungsänderung	31.12.2014
Anschaffungswert	5 455	–	– 819	–	–	4 636
Kumul. Wertberichtigung	– 777	– 81	93	–	–	– 765
Nettobuchwert						
immaterielle Anlagen	4 678	– 81	– 726	–	–	3 871

1) Bei den immateriellen Anlagen handelt es sich vollumfänglich um erworbene Rechte (Durchleitungsrecht).

14 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	CHF 1 000	
	31.12.2013	31.12.2014
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
– gegenüber Dritten	53 584	34 277
– gegenüber nahestehenden Personen ¹⁾	14	1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	53 598	34 278

1) Amt für Energie und Verkehr Graubünden (Abteilung öffentlicher Verkehr) und Bundesamt für Verkehr.

15 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	CHF 1000	31.12.2013	31.12.2014
	Verbindlichkeiten gegenüber der Pensionskasse der Rhätischen Bahn	5	—
	Erhaltene Anzahlungen	1 042	522
	Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten	3 000	3 113
	Andere Verbindlichkeiten	3 825	450
	Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	7 872	4 085

16 Rückstellungen	CHF 1000	31.12.2013	31.12.2014
Nach Fristigkeit	Kurzfristige Rückstellungen	1 000	2 130
	Langfristige Rückstellungen	97 543	95 000
	Rückstellungen	98 543	97 130

		Buchwert 01.01.2013	Bildung	Verwen- dung	Auf- lösung	Umglie- derung	Buchwert 31.12.2013
2013							
Nach	Diverse kurzfristige Rückstellungen	4 500	—	—	—	— 3 500	1 000
Verwendungszweck	US Lease	500	—	—	— 500	—	—
	Umsetzung Flottenkonzept	59 984	—	— 401	—	3 500	63 083
	Diverse langfristige Rückstellungen	38 315	—	— 3 286	— 569	—	34 460
	Rückstellungen	103 299	—	— 3 687	— 1 069	0	98 543

		Buchwert 01.01.2014	Bildung	Verwen- dung	Auf- lösung	Umglie- derung	Buchwert 31.12.2014
2014							
	Diverse kurzfristige Rückstellungen	1 000	—	— 1 002	—	2 132	2 130
	Umsetzung Flottenkonzept	63 083	—	—	—	— 1 002	62 081
	Diverse langfristige Rückstellungen	34 460	—	— 411	—	— 1 130	32 919
	Rückstellungen	98 543	—	— 1 413	—	—	97 130

17 Passive Rechnungsabgrenzungen	CHF 1 000	31.12.2013	31.12.2014
	Abgrenzungen Fahrausweise	18 362	18 771
	Übrige Abgrenzungen	17 917	17 887
	Passive Rechnungsabgrenzungen	36 279	36 658

18 Leasingverbindlichkeiten Im Jahr 2006 wurden für zwölf Panoramawagen des Glacier Express sowie für zehn Panoramawagen des Bernina Express Leasingverträge (finanzielles Leasing) abgeschlossen. Diese haben eine Laufzeit von 15 Jahren.

CHF 1 000	31.12.2013	31.12.2014
Bernina Express	8 759	7 435
Glacier Express	11 890	10 101
Leasingverbindlichkeiten	20 649	17 536

**Nahestehende
Personen,
wesentliche
Transaktionen**

Als Nahestehende gelten die Hauptaktionäre Kanton Graubünden (Amt für Energie und Verkehr Graubünden, Abteilung öffentlicher Verkehr) und der Bund (Bundesamt für Verkehr). Diese gelten hauptsächlich die ungedeckten Kosten des bestellten Transportangebots ab und gewähren unverzinsliche Darlehen zur Finanzierung der Infrastrukturinvestitionen.

CHF 1000	2013	2014
Kanton Graubünden		
Infrastruktur	13 404	13 675
Personenverkehr	14 357	15 461
Zusatzleistungen	1 444	1 129
Güterverkehr	2 462	2 500
Regionaler Personen- und Güterverkehr	18 263	19 090
Abgeltungen der ungedeckten Plankosten	31 667	32 765
Darlehen (bedingt rückzahlbar)	11 888	9 267
Niveauübergänge	1 018	108
Rollmaterialerneuerung	1 760	—
Zusatzleistungen	2 500	1 457
A-Fonds-perdu Beiträge	5 278	1 565
Investitionsbeiträge	17 166	10 832
Bund		
Infrastruktur	75 958	77 507
Personenverkehr	52 471	54 301
Güterverkehr	3 259	3 551
Regionaler Personen- und Güterverkehr ¹⁾	55 730	57 852
Abgeltungen nach Eisenbahngesetz	131 688	135 359
Infrastruktur (bedingt rückzahlbar)	67 368	86 458
BehiG (bedingt rückzahlbar)	71	—
Güterverkehr (rückzahlbar ²⁾)	— 375	— 1 164
Darlehen	67 064	85 294
Massnahmen BehiG	383	463
Massnahmen Lärmsanierung	227	1 301
A-Fonds-perdu Beiträge	610	1 764
Investitionsbeiträge	67 674	87 058
Gesamtleistungen Bund und Kanton	248 195	266 014

1) Davon werden TCHF 940 im 2015 ausbezahlt.

2) Rückzahlung von Darlehen.

Vorsorgeeinrichtungen Die Pensionskasse der Rhätischen Bahn ist eine selbstständige Personalvorsorgestiftung. Die Rhätische Bahn ist die alleinige angeschlossene Arbeitgeberin. Der Deckungsgrad per 31.12.2014 betrug 116,5 % (per 31.12.2013: 109,3 %) bei einem technischen Zinssatz von 3 %.

Die Arbeitgeberbeitragsreserve betrug am 31.12.2014 CHF 18,2 Mio. (Vorjahr: CHF 17,9 Mio.).

Die Rhätische Bahn zahlte im Berichtsjahr CHF 12,1 Mio. ordentlichen Vorsorgeaufwand (Vorjahr: CHF 12 Mio.). Dieser ist im Personalaufwand enthalten.

**Bürgschaften, Garantie-
verpflichtungen und
Pfandbestellungen** Es bestehen keine Bürgschaften und Garantieverpflichtungen zugunsten Dritter.

Verpfändungen	CHF 1 000	31.12.2013	31.12.2014
Verpfändete Aktiven			
– Verpflichtung gemäss Eisenbahnpfandbuch ¹⁾		55 319	55 319

1) Gemäss Eisenbahnpfandrecht besteht auf sämtlichen Anlagen ein Pfandrecht zugunsten des Bundes.

Versicherungswerte	CHF 1 000	31.12.2013	31.12.2013
Brandversicherung der Sachanlagen	Haftpflichtversicherung	435 000	440 000
	Sachversicherung Gebäude		
	– Feuer und Elementar (GVG)	399 156	396 409
	– Wasser	434 816	432 697
	Sachversicherung Übrige	1 618 105	1 785 280
Deckungssumme der Sach- und Haftpflichtversicherungen (Art. 3 RKV)	Die RhB hat Haftpflichtversicherungen mit Deckungssummen zwischen CHF 5 Mio. und CHF 110 Mio. abgeschlossen. Die Gesamtdeckungssumme beläuft sich auf CHF 440 Mio.		
Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung	Die Ordnungsmässigkeit der Berichterstattung und die Übereinstimmung der Jahresrechnung mit den anzuwendenden Rechnungsregeln werden durch interne Kontrollen sichergestellt. Zudem verfügt die Rhätische Bahn AG über ein Risikomanagement, mit welchem systematisch wesentliche Risiken ermittelt und bewertet werden. Die Risikobeurteilung führt zur Erarbeitung und Umsetzung von risikobewältigenden Massnahmen. Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir keine Risiken identifiziert, die zu einer wesentlichen Änderung der im Jahresabschluss dargestellten Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens führen könnten.		
Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	Der Verwaltungsrat hat am 25. März 2015 die Jahresrechnung für die Bilanzerstellung genehmigt. Bis zu diesem Zeitpunkt sind keine zusätzlichen für die Jahresrechnung wesentlichen Ereignisse eingetreten. Die Aufhebung des EUR-Mindestkurses durch die Schweizerische Nationalbank und die entsprechenden Wechselkursanpassungen führen bei der Rhätischen Bahn AG zu keinen wesentlichen Bewertungsänderungen. Für 2015 und die folgenden Jahre ergeben sich daraus möglicherweise marktseitige Ertragseinbussen.		

Erfolgsrechnung pro Sparte für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000	Infrastruktur		Personenverkehr	
	2013	2014	2013	2014
Nettoerlöse aus Verkehrsleistungen	–	–	96 215	88 245
Abgeltung	89 362	91 164	66 962	72 332
Andere betriebliche Erlöse	7 040	7 531	6 655	5 630
Eigenleistungen	–	–	–	–
Infrastrukturbenützung	34 874	32 346	–	–
Betriebsertrag	131 276	131 041	169 832	166 207
Personalaufwand	– 29 576	– 32 561	– 50 206	– 60 824
Spartenübergreifende Leistungen	6 321	5 402	– 20 744	– 10 524
Sachkosten	– 20 247	– 18 880	– 22 467	– 21 531
Unterhaltskosten	– 12 860	– 14 250	– 8 112	– 8 244
Abschreibungen	– 75 327	– 79 249	– 31 532	– 29 320
Reduktion nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand	22 620	22 731	4 688	4 653
Direkt abgeschriebene Projektkosten (DAP)	– 13 780	– 12 721	– 3 423	– 3 189
Infrastrukturbenützung	– 104	– 61	– 28 030	– 24 907
Interne Miete	736	312	– 408	– 196
Andere innerbetriebliche Verrechnungen	– 8 522	– 4 998	– 9 604	– 11 425
Betriebsaufwand	– 130 739	– 134 275	– 169 838	– 165 507
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) ¹⁾	537	– 3 234	– 6	700
Finanzergebnis ¹⁾	178	327	– 1 168	– 492
Betriebsergebnis vor Steuern ¹⁾	715	– 2 907	– 1 174	208
Ausserordentliches Ergebnis ¹⁾	– 1 714	26	1 085	69
Ergebnis vor Steuern ¹⁾	– 999	– 2 881	– 89	277
Steuern	–	–	–	–
Jahresergebnis ¹⁾	– 999	– 2 881	– 89	277

1) positiv = Gewinn, negativ = Verlust.

Güterverkehr		Autoverlad		Nebengeschäfte		Total	
2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
16 100	13 475	14 162	14 652	1 169	9 484	127 646	125 855
5 720	6 051	—	87	—	28	162 044	169 662
130	142	152	97	34 231	14 082	48 208	27 482
—	2 215	—	—	—	3 901	—	6 116
—	—	—	—	−34 874	−32 346	—	—
21 950	21 883	14 314	14 836	526	−4 851	337 898	329 115
−5 655	−14 476	−2 511	−2 164	−639	−39 827	−88 587	−149 852
−8 262	2 158	−2 481	−2 908	−26 899	26 784	−52 065	20 912
−3 214	−2 957	−620	−446	−2 768	−15 224	−49 316	−59 038
−1 396	−1 192	−1 363	−2 475	−465	−3 916	−24 196	−30 077
−3 165	−2 843	−3 852	−3 767	−1 148	−6 677	−115 024	−121 856
217	154	2 925	2 905	319	571	30 769	31 014
−182	−310	−551	−545	−853	−2 424	−18 789	−19 189
−1 680	−1 484	−5 046	−4 942	34 860	31 394	—	—
−72	−254	−24	−11	18	149	250	—
−1 228	−2 289	−625	−1 060	−567	17 197	−20 546	−2 575
−24 637	−23 493	−14 148	−15 413	1858	8 027	−337 504	−330 661
−2 687	−1 610	166	−577	2 384	3 176	394	−1 546
29	61	12	52	−63	−976	−1 012	−1 027
−2 658	−1 549	178	−525	2 321	2 200	−618	−2 573
70	117	675	−503	1 013	2 710	1 129	2 419
−2 588	−1 432	853	−1 028	3 334	4 910	511	−154
—	—	—	—	−250	340	−250	340
−2 588	−1 432	853	−1 028	3 084	5 250	261	186

Bilanzinformationen und Leistungskennzahlen pro Sparte

CHF 1000		Infrastruktur		Personenverkehr	
	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	
Bilanzinformationen					
Anschaffungswert	2 485 821	2 595 330	899 641	902 490	
Wertberichtigung	- 801 438	- 877 432	- 492 759	- 522 857	
Anlagen im Bau	189 227	227 215	61 789	87 776	
Sachanlagen und Anlagen im Bau	1 873 610	1 945 113	468 671	467 409	
Bedingt rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand	1 114 151	1 209 654	64 191	63 578	
Rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand	49 951	52 417	155 676	154 891	
Sonstige Darlehen	—	—	—	—	
Darlehen	1 164 102	1 262 071	219 867	218 469	
Leasingverbindlichkeiten	—	—	20 649	17 536	
Rückstellungen	1 563	1 152	64 084	63 081	
Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand	687 614	678 305	60 981	56 440	
Freie Reserven ¹⁾	—	—	—	—	
Reserve gem. Art. 56 EBG ²⁾	3 414	3 414	—	—	
Spezialreserve gem. Art. 67 EGB ³⁾	—	—	—	—	
Spezialreserve gem. Art. 36 PBG ⁴⁾	—	3 310	3 910	4 402	
Spezialreserve gem. Art. 17 BGFV ⁵⁾	—	—	—	—	
Abschreibungsreserve ⁶⁾	42 034	37 725	6 864	6 282	
Gewinnreserven	45 448	44 449	10 774	10 684	
Jahresergebnis	- 999	- 2 881	- 89	277	

	Infrastruktur		Personenverkehr	
	2013	2014	2013	2014
Leistungskennzahlen pro Sparte				
Zugkilometer in 1000 km	48	68	6 717	6 711
Fahrgäste in 1000	—	—	9 851	10 093
Brutto-Tonnen-Kilometer in Mio. btkm	7	11	1 111	1 049
Kostendeckungsgrad in %	34,7	30,3	60,7	56,7

Güterverkehr		Autoverlad		Nebengeschäfte		Total	
31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014
67 171	66 552	54 351	54 351	37 295	33 749	3 544 279	3 652 472
- 38 476	- 39 781	- 26 420	- 29 209	- 11 768	- 11 328	- 1 370 861	- 1 480 607
137	-	-	20	-	-	251 153	315 011
28 832	26 771	27 931	25 162	25 527	22 421	2 424 571	2 486 876
798	1 050	-	-	-	-	1 179 140	1 274 282
33 803	30 959	-	-	-	-	239 430	238 267
-	-	-	-	50 000	50 000	50 000	50 000
34 601	32 009	-	-	50 000	50 000	1 468 570	1 562 549
-	-	-	-	-	-	20 649	17 536
-	-	-	-	32 897	32 897	98 544	97 130
569	658	27 803	25 058	2 784	2 498	779 751	762 959
-	-	1 889	2 742	10 021	13 107	11 910	15 849
-	-	-	-	-	-	3 414	3 414
-	-	-	-	-	-	-	-
-	- 2 024	-	-	-	-	3 910	5 688
-	-	-	-	-	-	-	-
565	-	-	-	-	-	49 463	44 007
565	- 2 024	1 889	2 742	10 021	13 107	68 697	68 958
- 2 588	- 1 432	853	- 1 028	3 084	5 250	261	186

Güterverkehr		Autoverlad		Nebengeschäfte		Total	
2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
496	497	501	494	8	17	7 770	7 788
-	-	-	-	-	-	9 851	10 093
111	109	214	204	1	1	1 444	1 373
66,3	68,2	106,0	93,0	104,3	120,0	56,7	52,1

1) Die Gewinne in den nicht abteilungsberechtigten Sparten Autoverlad und Nebengeschäft werden den freien Reserven zugewiesen. 2) Die Zinserträge aus den bis und mit 2006 abgeschlossenen Objekt-Vereinbarungen nach Art. 56 EBG sind als Reserve verbucht. 3) Das Ergebnis der Sparte Infrastruktur ist gem. Art 67 EBG immer vollständig der Spezialreserve für künftige Fehlbeträge zuzuweisen. 4) Der Fehlbetrag in der Sparte Personenverkehr ist gem. Art 36 PBG auf die neue Rechnung vorzutragen. 5) Für den abteilungsberechtigten Güterverkehr ist gem. Art. 17 BGFV ebenfalls eine Spartenrechnung zu führen und demnach ist der Fehlbetrag ebenfalls auf die neue Rechnung vorzutragen. 6) Umstellung der Anlagenbuchhaltung von Gruppen- nach Einzelwerten und anschließender Neuberechnung der Restwerte per 01.01.2005. In Absprache mit dem BAV wird die Abschreibungsreserve Infrastruktur ab 2005 zur Deckung der anfallenden Restbuchwertabschreibungen bei Anlagenabgängen verwendet.

Sachanlagen und Anlagen im Bau der Sparte Infrastruktur

CHF 1 000

	Bestand 01.01.2013	Zugänge	Abgänge
2013			
Grundstücke	14 793	63	–
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	149 783	2 326	– 2 705
Fahrweg	1 432 430	45 399	– 4 063
Antriebs- und Stromversorgungsanlagen	272 098	4 954	– 3 053
Sicherungs- und Telekommunikationsanlagen	305 076	16 134	– 7 405
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	75 987	4 889	– 145
Öffentliche Anlagen	5 907	1 047	–
Unterhaltsanlagen für die Infrastruktur	62 229	5 663	– 864
Fahrzeuge	912	–	–
Möbilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	97 231	7 996	– 3 044
Sachanlagen	2 416 446	88 471	– 21 279
Anlagen im Bau und Anzahlungen ¹⁾	146 613	150 721	– 108 107
Sachanlagen und Anlagen im Bau	2 563 059	239 192	– 129 386
	Bestand 01.01.2014	Zugänge	Abgänge
2014			
Grundstücke	14 796	291	– 56
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	150 792	5 138	– 2 262
Fahrweg	1 473 766	61 925	– 2 600
Antriebs- und Stromversorgungsanlagen	273 999	3 935	– 1 202
Sicherungs- und Telekommunikationsanlagen	313 805	19 185	– 1 576
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	81 201	1 725	– 46
Öffentliche Anlagen	7 316	1 887	–
Unterhaltsanlagen für die Infrastruktur	67 049	1 485	– 648
Fahrzeuge	912	–	–
Möbilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	102 185	13 512	– 185
Sachanlagen	2 485 821	109 083	– 8 575
Anlagen im Bau und Anzahlungen ¹⁾	189 227	161 544	– 123 556
Sachanlagen und Anlagen im Bau	2 675 048	270 627	– 132 131

Anschaffungswerte		Kumulierte Abschreibungen					Nettobuchwerte		Buchwert in % des Anschaffungswertes
Umgliederung	Bestand 31.12.2013	Bestand 01.01.2013	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bestand 31.12.2013	01.01.2013	31.12.2013	
-60	14 796	168	6	42	-	216	14 625	14 580	99 %
1 388	150 792	42 316	3 078	-1 970	1 227	44 651	107 467	106 141	70 %
-	1 473 766	351 947	36 504	-3 088	-	385 363	1 080 483	1 088 403	74 %
-	273 999	105 134	8 994	-2 265	-	111 863	166 964	162 136	59 %
-	313 805	147 816	14 121	-5 149	-	156 788	157 260	157 017	50 %
470	81 201	11 924	1 555	-95	13	13 397	64 063	67 804	84 %
362	7 316	1 005	137	-	14	1 156	4 902	6 160	84 %
21	67 049	34 180	2 263	-856	21	35 608	28 049	31 441	47 %
-	912	912	-	-	-	912	-	-	0 %
2	102 185	47 640	5 959	-2 115	-	51 484	49 591	50 701	50 %
2 183	2 485 821	743 042	72 617	-15 496	1 275	801 438	1 673 404	1 684 383	
-	189 227	-	-	-	-	-	146 613	189 227 ²⁾	
2 183	2 675 048	743 042	72 617	-15 496	1 275	801 438	1 820 017	1 873 610	
Umgliederung	Bestand 31.12.2014	Bestand 01.01.2014	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bestand 31.12.2014	01.01.2014	31.12.2014	
-	15 031	216	4	-	-	220	14 580	14 811	99 %
-	153 668	44 651	3 107	-1 102	-	46 656	106 141	107 012	70 %
-	1 533 091	385 363	38 215	-1 745	-	421 833	1 088 403	1 111 258	72 %
-	276 732	111 863	9 088	-839	-	120 112	162 136	156 620	57 %
-	331 414	156 788	15 324	-1 427	-	170 685	157 017	160 729	49 %
-29	82 851	13 397	1 628	10	-	15 035	67 804	67 816	82 %
29	9 232	1 156	168	-	-	1 324	6 160	7 908	86 %
9 001	76 887	35 608	2 709	-623	4 998	42 692	31 441	34 195	44 %
-	912	912	-	-	-	912	-	-	0 %
-	115 512	51 484	6 643	-164	-	57 963	50 701	57 549	50 %
9 001	2 595 330	801 438	76 886	-5 890	4 998	877 432	1 684 383	1 717 898	
-	227 215	-	-	-	-	-	189 227	227 215 ²⁾	
9 001	2 822 545	801 438	76 886	-5 890	4 998	877 432	1 873 610	1 945 113	

1) Alle wesentlichen Anzahlungen sind durch Bankgarantien gesichert.

2) Davon Anzahlungen: 2013: CHF 8,3 Mio., 2014: CHF 2,7 Mio.

Verwendung des Jahresergebnisses

CHF 1000	2013	2014
Ergebnis nach Steuern	261	186
Vortrag aus dem Vorjahr	–	–
Jahresergebnis per 31. Dezember	261	186

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung, das Jahresergebnis wie folgt zu verwenden: Unter Berücksichtigung der spezialgesetzlichen Reserven Art. 36 PBG und Art. 67 EBG sowie Art. 56 EBG wird das Jahresergebnis spartengerecht den Gewinnreserven zugewiesen.

Genehmigung der Jahresrechnung durch das Bundesamt für Verkehr

In Übereinstimmung mit Art. 37 Personenbeförderungsgesetz (PBG) hat das Bundesamt für Verkehr im Rahmen der subventionsrechtlichen Prüfung mit Bericht vom 24. Februar 2015 die Jahresrechnung 2014 ohne Vorbehalte genehmigt.

Bericht der Revisionsstelle



Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der
Rhätischen Bahn AG, Chur

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Rhätischen Bahn AG bestehend aus Erfolgsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang (Seiten 52 bis 71) für das am 31. Dezember 2014 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2014 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Dr. Hans Martin Meuli
Revisionsexperte
Leitender Revisor

Urs Nager
Revisionsexperte

Chur, 25. März 2015

PricewaterhouseCoopers AG, Gartenstrasse 3, Postfach, 7001 Chur
Telefon: +41 58 792 66 00, Telefax: +41 58 792 66 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.



Impressum

Herausgeber:

Rhätische Bahn AG

Bahnhofstrasse 25

CH-7002 Chur

Tel +41 (0)81 288 61 00

contact@rhb.ch

www.rhb.ch

Fotos:

Andrea Badrutt, Chur

Peter Fuchs, Buchs

Sylvia Heldstab, Chur

Foto Homberger, Arosa

Joachim Messerschmidt, Berlin

Andy Mettler, Davos

Nadja Simmen, Davos

Gestaltung/DTP:

Süsskind Graphic Design und Kommunikation AG, Chur

Printed in Switzerland





Rhätische Bahn

Ferrovia retica Viafier retica