



# Geschäftsbericht

2010

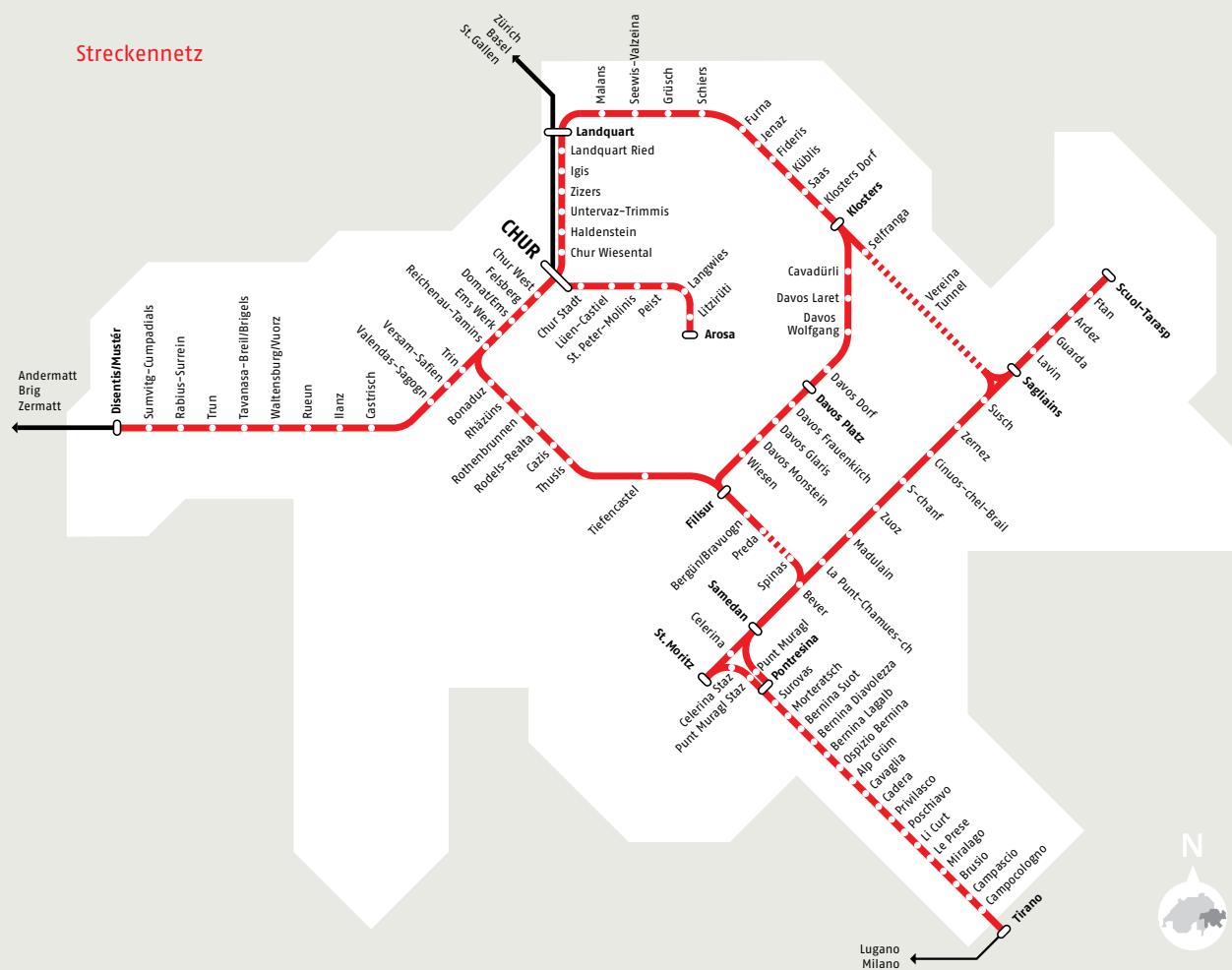


**Rhätische Bahn**

Ferrovia retica Viafier retica

# Inhalt

<b>Geschäftsbericht 2010</b>	<b>2</b>	<b>Jahresrechnung 2010</b>	<b>44</b>
Vorwort Verwaltungsratspräsident	4	Finanzienter Lagebericht	46
Vorwort Direktor	6	Geschäftsfelder	48
Schwerpunkte/Höhepunkte 2010	10	Erfolgsrechnung	50
Personenverkehr und Autoverlad	14	Bilanz	51
Produktion	18	Geldflussrechnung	52
Güterverkehr	22	Eigenkapitalnachweis	53
Infrastruktur und Immobilien	26	Anhang	54
Rollmaterial	30	Erfolgsrechnung pro Sparte	70
Mitarbeitende	34	Verwendung des Jahresergebnisses	72
Corporate Governance	38	Bericht der Revisionsstelle	73





## Kennzahlen

		2010	2009
Betriebsertrag <sup>1)</sup>	CHF 1000	329 095	311 916
Nettoerlöse Verkehrsleistungen	CHF 1000	126 399	125 304
Personenverkehr		93 599	90 470
Autoreiseverkehr <sup>2)</sup>		13 701	13 713
Güterverkehr <sup>1)</sup>		19 099	21 121
Personalaufwand <sup>3)</sup>	CHF 1000	140 387	135 483
Ordentliches Ergebnis	CHF 1000	7 480	9 824
Jahresergebnis	CHF 1000	-75	799
Bilanzsumme	CHF 1000	1 702 101	1 620 351
Ständiges Personal	PJ	1 311	1 281
Leistungsproduktivität			
Personen-/Fahrzeug-/Tonnenkilometer	km 1000	457 222	440 015
Verkehrsleistung pro Mitarbeitende	km	348 758	343 493
Ausbildungsplätze	PJ	120	115
Lernende / Praktikanten		9	16
Lernende login		111	99
Investitionsrechnung	CHF 1000	210 216	201 309
Infrastruktur		107 308	136 052
Verkehr		101 326	64 124
Nebengeschäfte		1 582	1 133
Abgeltung / Darlehen Infrastruktur	CHF 1000	139 081	150 320
Abgeltung Betrieb		23 145	24 940
Abgeltung Abschreibungen / NAI		53 592	48 890
Darlehen Art. 56 EBG		62 344	76 490
Abgeltung Personenverkehr	CHF 1000	64 794	60 475
Abgeltung Autoverlad Vereina	CHF 1000	0	344
Abgeltung Güterverkehr	CHF 1000	4 803	5 679

1) Ab 2009 Bruttoverbuchung Erträge/Kosten

2) Albula und Vereina

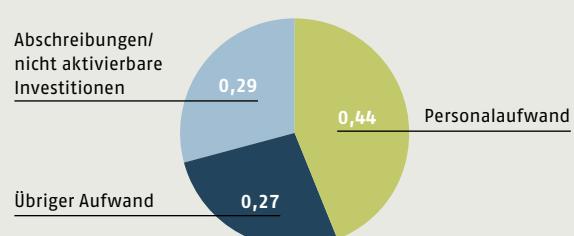
3) inklusive temporäre Mitarbeiter / Reklassierung der Vorjahreswerte

### Der RhB-Franken 2010:

#### Herkunft



#### Verwendung



## Leistungskennzahlen Geschäftsfelder

		2010	2009
<b>Personenverkehr</b>			
Zugkilometer	km 1000	6 875	6 731
Reisende <sup>1)</sup>	Anz. 1000	10 401	10 172
Personenkilometer <sup>2)</sup>	km 1000	402 281	382 937
Abgeltung pro Reisender	CHF	5.77	5.00
Abgeltung pro Personenkilometer	CHF	0.15	0.14
Mittlere Reiseweite	km	38,70	34,90
Pünktlichkeit der Züge (< 5 min)	%	94,3	94,7
<b>Autoreiseverkehr<sup>3)</sup></b>			
Zugkilometer	km 1000	501	506
Beförderte Fahrzeuge	Anz. 1000	483	479
Abgeltung pro Fahrzeug	CHF	0.00	0.72
Fahrzeugkilometer <sup>4)</sup>	km 1000	9 940	9 879
<b>Güterverkehr</b>			
Zugkilometer	km 1000	564	672
Beförderte Tonnen	to 1000	680	811
Tonnenkilometer <sup>5)</sup>	km 1000	45 001	47 199
Abgeltung pro Tonnenkilometer	CHF	0.11	0.12
Mittlere Beförderungsweltweite	km	66,20	58,20
Mittlerer Ertrag pro Tonne	CHF	28.10	26.00
<b>Infrastruktur</b>			
Auslastung Streckennetz <sup>6)</sup>	Anz.	56,65	56,43

1) Aufgrund der Änderung der Datenerhebungsmethode 2010 wurde der Wert 2009 angepasst.

2) Summe der von Fahrgästen zurückgelegten Kilometer gemäss Billettverkäufen auf dem Netz der RhB

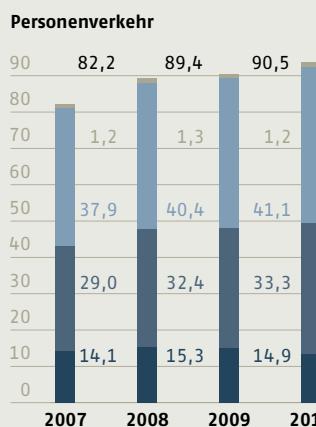
3) Albula und Vereina

4) Summe der von transportierten Fahrzeugen zurückgelegten Kilometer gemäss Billettverkäufen auf den Autoverladestrecken

5) Summe der von transportierten Gütern zurückgelegten Kilometer auf dem RhB-Güterverkehrsnetz

6) Entspricht der mittleren Anzahl Züge, die täglich auf dem RhB-Netz verkehren

### Erträge in Mio. CHF:



# Geschäftsbericht 2010





# Vorwort Verwaltungsratspräsident



## «Die RhB geniesst viel Wohlwollen»

Hinter uns liegt ein ereignisreiches Jahr. Das Jubiläum der Berninalinie verschafft der RhB über die Kantons- und Landesgrenzen hinaus grosse Aufmerksamkeit. Dazu machten erfreulicherweise noch mehr Fahrgäste als im Vorjahr Gebrauch von unserem Zugsangebot. Insgesamt nutzten über 10 Millionen Reisende die Züge der RhB. Allein diese Zahl unterstreicht die Bedeutung der Bahn für Graubünden, die Volkswirtschaft und für den Zusammenhalt der Talschaften. Dem Erfolg des öffentlichen Verkehrs generell und der RhB im Speziellen steht der steigende An-

spruch der Fahrgäste an bequemem und modernem Rollmaterial sowie zuverlässigen Infrastrukturen gegenüber. Die nachhaltige Finanzierung des Systems Bahn wird die Politik national wie kantonal während den nächsten Jahren intensiv beschäftigen müssen, es sei denn man nehme einen Leistungsabbau in Kauf. Als Unternehmung sind auch wir gefordert und gewillt, unseren Beitrag dafür zu leisten.

Die Weichen wurden im Berichtsjahr auch in der Führung der Unternehmung teilweise neu gestellt. Als neuer Präsident des Verwaltungsrates aber auch langjähriges Mitglied dieses Gremiums betrete ich nicht gerade Neuland. Zusammen mit engagierten Persönlichkeiten im Verwaltungsrat freue ich mich darauf, für unsere Unternehmung in die Zukunft zu schauen.

Dafür, dass unsere Züge weiterhin sicher, pünktlich und zuverlässig verkehren, sorgt eine starke Belegschaft um den neuen «Oberloksführer» Hans Amacker. Er hat im Führerstand den Platz von Erwin Rutishauser eingenommen, welcher per Ende des Berichtsjahres den Stab weitergebracht hat. Erwin Rutishauser hat dazu beigetragen, die Unternehmung RhB in wesentlichen Bereichen prägnant weiterzuentwickeln, wofür wir ihm dankbar sind.

Die guten Ergebnisse im Berichtsjahr belegen, dass die erbrachten Leistungen zu überzeugen vermochten. Unsere Kunden im Personen- und Güterverkehr sowie unsere Partner aus dem Tourismus, der Wirtschaft und der Politik verdienen für ihre Treue und Solidarität ein herzliches Dankeschön. Die RhB geniesst weiterum viel Wohlwollen. Dieses wollen wir uns auch in Zukunft verdienen, indem wir auf Qualität und Transparenz insbesondere aber auf unsere motivierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter setzen.

### **«La FR continua di godere di ottima salute»**

Quello passato è stato un anno ricco di eventi. Il centenario della linea del Bernina ha attirato l'attenzione sulla FR anche oltre i confini cantonali e nazionali. Inoltre, per fortuna, ancora più passeggeri hanno usufruito delle nostre offerte ferroviarie rispetto all'anno precedente. I treni della FR sono stati presi in totale da 10 milioni passeggeri. Questo numero sottolinea da solo l'importanza della ferrovia per i Grigioni, per l'economia e per la coesione delle valli.

Nell'anno in rassegna il terreno è stato in parte preparato con dei cambiamenti nella direzione aziendale. Come nuovo Presidente del Consiglio di amministrazione, ma anche come membro di lunga data di questo Consiglio, non si tratta per me di un terreno del tutto inesplorato. Insieme a personalità fortemente motivate nel Consiglio di amministrazione, sono lieto di poter guardare al futuro per la nostra azienda.

Il nostro eccellente personale, guidato dal nuovo «capotreno» Hans Amacker, garantirà che i nostri treni continuino a circolare in modo sicuro, puntuale e affidabile. Hans Amacker ha preso il posto di Erwin Rutishauser, che ha ceduto il testimone alla fine dell'anno in rassegna. Erwin Rutishauser ha contribuito a sviluppare ulteriormente la FR in settori fondamentali, e per questo lo ringraziamo.

I buoni risultati dell'anno in rassegna dimostrano che le prestazioni fornite sono convincenti. I nostri clienti nel trasporto di persone e merci nonché i nostri partner nel settore turistico, economico e politico si meritano un caloroso ringraziamento per la loro fedeltà e il loro appoggio. La FR continua a godere di ottima salute e per far sì che anche in futuro sia così, puntiamo sulla qualità e trasparenza e soprattutto sulle nostre collaboratrici e sui nostri collaboratori motivati.

### **«La VR vegn stimada lunsch enturn»**

In onn cun numerus eveniments e bleras occurrentzas è a fin. Grazia al giubileum da la lingia dal Bernina ha la Vifzier retica attratg gronda attenziun sur ils cunfins chantunals e nazionals ora. Ultra da quai dastga ella constatar cun plaschair ch'il dumber dals passagiers è s'augmentà en cumparegliazun cun l'onn precedent. En tut èn 1400 persunas viagiadas cun ils trens da la Vifzier retica. Gia quest dumber basta per suttastritgar la muntada che la vifzier ha per il Grischun, per l'economia publica e per il contact tranter las valladas.

En l'onn da rapport hai dà midadas er en la direzion da la firma. Per mai sco nov president dal cusegl d'administraziun che fatsch dentant part da quest gremgia dapi blers onns n'è quai betg dal tuttafatg terra inconnita. Jau ma legrel da guardar vers il futur da noss manaschi ensem cun personalitads engaschadas en il cusegl d'administraziun. Per che noss trens possian circular vinavant a moda segira e punctuala sco enfin ussa procura la ferma equipa guidada dal «locomotivist superior» Hans Amacker. El ha remplazzà en la cabina dal manischunz Erwin Rutishauser che ha demissiùn per la fin da l'onn da rapport. Erwin Rutishauser ha contribuì sia part per che la VR sco firma possia cuntinuar a sa sviluppar en secturs impurtants. Per quai essan nus engraziaivels ad el.

La bilantscha positiva da l'onn da rapport cumprova che nossas prestaziuns èn stadas persvadentas. Tant noss clients dal traffic da persunas e da martganzia sco era noss partnaris dal turissem, da l'economia e da la politica meritan in cordial grazia fitg per lur fidaivladad e solidaritat. La VR vegn stimada lunsch enturn. Per che quai restia uschia er en il futur, promovain nus la qualitad e la trasparenza, surtut però era nossas collavuraturas e noss collavuraturas fidads.



Stefan Engler  
Präsident des Verwaltungsrates  
Presidente del Consiglio di Amministrazione  
President dal cusegl d'administraziun

# Vorwort Direktor

## «Das Unternehmen ist bestens aufgestellt»

Grande festa quattro stagioni – Das grosse Fest zum 100-jährigen Jubiläum der Berninalinie hat das Berichtsjahr der RhB geprägt. Nach der Aufnahme dieser Hochgebirgs-Alpentransversale zusammen mit der Albulalinie in die UNESCO Welterbeliste sorgte sie erneut für eine weltweit grosse mediale Aufmerksamkeit. Auch die Bevölkerung und die Gäste entlang der Berninastrecke kamen in den Genuss von vier eindrücklichen Feiern zu den vier Jahreszeiten – eben festa quattro stagioni. Damals noch als Gast durfte ich persönlich die grosse Sympathie und Solidarität zur RhB in Graubünden und auch weit über die Grenzen hinaus spüren – die Bezeichnung «il Trenino rosso» in Italien klingt schon wie eine Liebeserklärung. Der Besuch hochrangiger nationaler und internationaler Vertretungen aus Politik, Wirtschaft, Kultur und Tourismus an den Feierlichkeiten – mit der Bundespräsidentin Doris Leuthard als Höhepunkt – untermauert die grosse Verankerung der RhB in Land und Bevölkerung.

Grosse Beachtung fanden auch die Taufen der ersten vier Triebzüge mit illustren Taufpaten aus Politik und Wirtschaft in Landquart. Verbunden mit einem Tag der offenen Werkstätten genossen über 5000 begeisterte Besucher diesen Anlass.

Dankbar dürfen wir festhalten, dass unsere Bahn das Berichtsjahr ohne nennenswerte Unfälle meisterte. Das tragische Unglück des Glacier Express bei Fiesch untermauert jedoch die Tatsache, dass ein Restrisiko beim Zusammenspiel von Mensch, Technik und Natur leider nie ganz ausgeschlossen werden kann. Wir teilen die Betroffenheit mit unserer Partnerin, der Matterhorn Gotthard Bahn.

Mein erster Eindruck der Rhätischen Bahn hat sich bestätigt: Das Unternehmen ist bestens aufgestellt. Die Zusammenarbeit mit unseren Haupteignern Kanton Graubünden und Bund ist vorbildlich.

Mit diesem politischen Rückhalt, mit einem starken Führungsteam und mit sehr motivierten Mitarbeitenden auf allen Stufen werden wir die bevorstehenden und nicht immer einfachen Herausforderungen meistern. Auf dieser Basis ist es für mich eine grosse Freude, fortan die Zukunft dieser wohl einzigartigen Bahn mitgestalten zu dürfen.

## «L'azienda è ben posizionata»

Grande festa quattro stagioni – Il grande evento per l'anniversario dei 100 anni della linea del Bernina ha caratterizzato l'anno in rassegna della FR. Dopo l'inserimento nell'elenco UNESCO insieme alla linea dell'Albula, la transversale alpina ha attirato di nuovo un'enorme attenzione mediatica a livello internazionale. Anche i cittadini e i turisti lungo la linea del Bernina hanno potuto partecipare a quattro eventi in quattro diverse stagioni, per l'appunto una «festa quattro stagioni». Come ospite ho potuto personalmente constatare la grande simpatia e il consenso per la FR nei Grigioni e anche ben oltre i suoi confini, il soprannome «Trenino rosso» in Italia suona già come una dichiarazione d'amore. La partecipazione agli eventi da parte di importanti rappresentanti nazionali e internazionali nei settori della politica, economia, cultura e del turismo, nonché dell'attuale Presidente della Confederazione Doris Leuthard, hanno cementato il già forte radicamento della FR nel paese e nella popolazione.

Anche l'inaugurazione dei primi quattro elettrotreni, con padroni illustri dal mondo della politica e dell'economia, ha avuto un'ampia risonanza a Landquart. Insieme alla giornata delle officine aperte, a questo evento hanno assistito oltre 5000 visitatori entusiasti.

Nell'anno in rassegna possiamo essere grati del fatto che non si siano verificati incidenti rilevanti. La tragedia del Glacier Express a Fiesch avalla tuttavia la tesi che purtroppo non è mai del tutto possibile escludere il rischio di un'interazione tra uomo, tecnica e natura. Condividiamo il cordoglio per questa disgrazia con la nostra partner commerciale, la Matterhorn Gotthard Bahn (Ferrovia Cervino-Gottardo). La mia prima impressione della Ferrovia retica è stata confermata dai fatti: l'azienda è ben posizionata. La collaborazione con i nostri principali azionisti, in particolare con le istanze cantonali nonché l'Ufficio Federale dei trasporti, è esemplare.

Con questo sostegno politico, con un eccellente team direttivo e con collaboratori molto motivati possiamo affrontare, a tutti i livelli, le sfide che ci aspettano. Su questa base, per me è una gioia poter partecipare al futuro di questa ferrovia unica.

### «L'interpresa funcziuna stupent»

Grande festa quattro stagioni – La gronda festa a chasschun dal giubileum da 100 onns da la lingia dal Bernina ha dà la tempra a l'onn da rapport da la Viasier retica. Suenter la recepziun, ensemens cun la lingia da l'Alvra, en il Patrimoni cultural mundial da l'UNESCO è questa transversala da las Alps puspè stada en il focus mundial da las medias. Era la populaziun ed ils giasts per lung il traject han pudì giudair quatter festas impressiunantas sut il motto da las quatter stagions – damai festa quattro stagioni. Sco giast hai jau dastgà sentir persunalmain la gronda simpatia e solidaritat per la Viasier retica en il Grischun ed era lunsch sur ils cunfins. Il num «il Trenino rosso» en il territori talian tuna già bunamain sco ina declaraziun d'amur. La visita dad impurtants represchentants naziunals ed internaziunals da la politica, da l'economia, da la cultura e dal turissem – a la testa l'actuala presidenta da la Confederaziun Doris Leuthard – accentuescha quant ferm che la Viasier retica è francada en il pajais ed en la populaziun. Grond interess han era sveglià ils battens dals emprims trens ad autotracziun cun padrins illustres da la politica e da l'economia. Questa occurrenza ha già lieu a Landquart ed è vegnida organisada ensemens cun in di dals lavoratori averts che ha attratg passa 5000 visitaders entusiasmads.

Nus essan engraziaivels da pudair dir che nossa viafier ha dumagnà l'onn da rapport senza accidents pli gronds. La disgrazia tragica dal Glacier Express a Fiesch mussa però ch'ins na po mai excluder dal tuttafatg ina tscherta ristga là nua che l'uman, la tecnica e la natira s'inscuntran. Nus prendain part a la consternaziun da nossa partenaria, la Matterhorn Gotthardbahn.

Mia emprima impressiun da la Viasier retica è sa confermada: l'interpresa funcziuna stupent. La collavuraziun cun noss proprietaris principals, surtut cun ils posts chantunals e l'Uffizi federal da traffic, è exemplarica.

Cun quest sustegn politic, cun in team directiv extraordinari e cun collavuraturas e collavuraturi topmotivads sin tut ils stgalims vegnir nus a dumagnar las sfidas che spetgan. Jau hai grond plaschair da dastgar contribuir a l'avegnir da questa viafier incumparabla.



Hans Amacker  
Direktor  
Direttore  
Directeur





Winterevent in St. Moritz,  
RhB Schneedom Diavolezza

# Schwerpunkte / Höhepunkte 2010

## 100 Jahre Berninalinie

Statt eines einzigen Festes feierte die RhB die Berninalinie mit allen Mitarbeitenden, zahlreichen Gästen und Partnern entlang der Strecke 365 Tage lang – in allen vier Jahreszeiten und mit vier Events. Diese standen symbolisch für die Leistungen der RhB als Tourismusmotor und ÖV-Träger dies- und jenseits der Wetter-, Kultur- und Sprachgrenze.

Am 18. Januar wurde das Jubiläumsjahr in St. Moritz feierlich eröffnet. 60 Medienschaffende und über 70 geladene Gäste aus Italien, Deutschland und der Schweiz nahmen am gelungenen Event teil. Anlässlich des medialen Eröffnungsevents begrüsste die RhB unter anderem auch namhafte Medien wie SF DRS, SWR, RAI 3, RSI und RTR sowie bedeutende regionale, nationale und internationale Print- und Radiojournalisten.

Am Wochenende vom 8. und 9. Mai fand die Fortsetzung im Rahmen eines grossen Bahnhof- und Stadtfestes am anderen Ende der Berninalinie, in Tirano, unter grosser Beteiligung der Bevölkerung und Vertretungen aus Italien und der Schweiz statt.

### Kennzahlen «100 Jahre Berninalinie»

20 Mio.	kumulierte Gesamtauflage Printmedien
1 Mio.	Besucher auf <a href="http://www.rhb.ch">www.rhb.ch</a>
140 000	Besucher auf <a href="http://www.mybernina.ch">www.mybernina.ch</a>
40 000	Besucher bei Ausstellungen und Inszenierungen
33 000	Besucher während den Events
800	Berichte in TV, Printmedien, Online-Medien, Radio
700	geladene Gäste aus dem In- und Ausland
300	Voluntaris
165	Medienschaffende vor Ort
59	Sponsoringpartner
33%	mehr Gruppenbuchungen Berninalinie
17%	Frequenzsteigerung Berninalinie
17	Inszenierungen und Ausstellungen
14	neue Bücher und Filme
5	grosse Events
1	Jubiläum

Vom 18. bis 20. Juni wurde das Hauptfest im Valposchiavo sowie auf Ospizio Bernina gefeiert. Am Freitagabend fiel in feierlichem Rahmen unter Anwesenheit von Bundespräsidentin Doris Leuthard der Startschuss.

Schliesslich fand am 18. und 19. September das grosse Finale in Pontresina sowie an der Berninalinie statt. Unter zahlreichen Gästen durfte die RhB auch Bundesrätin Eveline Widmer-Schlumpf begrüssen.

Insgesamt ist es der Rhätischen Bahn mit den Jubiläumsfeierlichkeiten unter anderem gelungen, Netzwerke und Partnerschaften in Politik, Wirtschaft und Tourismus zu festigen und weiter zu stärken sowie den Bekanntheitsgrad in der Schweiz und im nahen Ausland weiter zu steigern.

## Pensioniertenanlass

Anlässlich des Jubiläums «100 Jahre Berninalinie» wurden zum ersten Mal bei der RhB alle pensionierten RhB-Mitarbeiterinnen und -Mitarbeiter eingeladen. Rund 330 Pensionierte aus verschiedenen Kantonen der Schweiz, aber auch aus dem Ausland folgten dieser Einladung und genossen einen abwechslungsreichen und unvergesslichen Tag in Pontresina.

## Tag der offenen Tür

Im Rahmen einer Sternfahrt mit gemeinsamem Ziel Landquart wurde am 1. Mai der Tag der offenen Tür eingeläutet. Die RhB zeigte ihre Werkstätten der breiten Öffentlichkeit. Unzählige Kunden, Mitarbeitende und Angehörige nahmen die Gelegenheit wahr, um einmal hinter die Kulissen der RhB zu blicken. Höhepunkt des Anlasses war die Taufe der ersten vier ALLEGRA-Triebzüge auf die Namen Willem Jan Holsboer, Friedrich Hennings, Carlo Janka und Dario Cologna. Das attraktive Programm lockte rund 5000 Besucherinnen und Besucher nach Landquart.

## Inbetriebnahme ALLEGRA-Triebzüge Etappe I

Mit der Auslieferung der neuen ALLEGRA-Zweispannungs-Triebzüge wurde die Modernisierung der Rollmaterialflotte eingeläutet. Bis Ende 2010 wurden termingerecht 11 neue Triebzüge dem Betrieb übergeben. Die Inbetriebsetzung

der Fahrzeuge und die Ausmerzung kleinerer Kinderkrankheiten wurden schnell und effizient abgewickelt. Auf der Berninalinie und auf den Strecken Chur – Arosa und Landquart – Davos profitieren die Kunden nun vom gesteigerten Fahrkomfort, einem behindertengerechten Niederflureinstieg und einem modernen Kundeninformationssystem. Zudem ermöglicht die transparente Trennwand zwischen 1.-Klass-Abteil und dem Führerstand dem Kunden einmalige Aus- und Einblicke in die Bündner Bahnlandschaft.

#### **Variantenentscheid Albula**

Der 108 Jahre alte Albulatunnel muss integral erneuert werden. Die Zustandserfassung im Jahr 2006 hat ergeben, dass sich mehr als die Hälfte des 5865 Meter langen Tunnels in schlechtem Zustand befindet und saniert werden muss. Im Rahmen des Schlüsselpflegeprojekts Albulatunnel wurden die Varianten «Neubau» sowie «Instandsetzung» detailliert untersucht. Unter Berücksichtigung aller massgebenden Kriterien der beiden Vorprojekte, entschieden sich die Geschäftsleitung und der Verwaltungsrat der RhB für einen Neubau des Albulatunnels. Die Kosten für einen Neubau werden auf rund 260 Millionen Franken geschätzt. Die RhB strebt den Neubau in den nächsten rund zehn Jahren an. Die Projektgrundlagen für diese Variante werden zurzeit in Zusammenarbeit mit Bund und Kanton ausgearbeitet.

#### **Angebotsentwicklung**

2010 hat die RhB die Planung der Angebotsentwicklung «Retica 30» weiter vorangetrieben und konkretisiert. Die schrittweise Einführung von neuen Angeboten nach Davos, St. Moritz, Ilanz und Arosa sind vorgesehen, falls es zur Einführung zusätzlicher Intercity-Züge von Zürich nach Chur ab Dezember 2014 kommt und die Finanzierung geregelt ist.

#### **Güterumschlagszentrum Surselva**

Mit der Inbetriebnahme eines Containerstaplers (Reach Stacker) im Verlauf des Sommers in der Surselva haben die Planungs- und Umsetzungsarbeiten für ein Güterumschlagszentrum Surselva am Bahnhof Schnaus-Strada begonnen. Es ist vorgesehen, mit Inbetriebnahme eines

Güterumschlagszentrums in der Surselva das Kombiverkehrsnetz der Rhätischen Bahn zu vervollständigen und gleichzeitig das Transportvolumen zu steigern.

#### **Investitionen in den Kundennutzen**

Neben den wichtigen Investitionen in den Substanzerhalt ist die RhB immer auch bestrebt, gleichzeitig den Kundennutzen zu verbessern. Dazu zählen Investitionen in behindertengerechte Einstiegsverhältnisse auf den Bahnhöfen mittels Perronenhöhen und der Bau von Rampen. 2010 wurde zudem nach 2-jähriger Bautätigkeit das neue Kundeninformationssystem netzweit in Betrieb genommen. Damit erhält der Kunde aktuelle Informationen über den Netzzustand und die aktuelle Zugslage. Zur Verbesserung der Fahrplanstabilität wurden zahlreiche Projekte ausgelöst wie beispielsweise die Planung einer Doppelspurstrecke zwischen Klosters Dorf und Klosters Platz. Damit können die Fahrzeiten besser eingehalten und die Anschlüsse an die SBB mit höherer Zuverlässigkeit sichergestellt werden.





**Rhätische Bahn**  
Geschäftsbericht  
2010



Inszenierungen beim  
Lago Bianco

# Personenverkehr und Autoverlad

## Bernina Express

Für den Bernina Express war 2010 ein sehr erfolgreiches Jahr: Deutlich mehr Kunden reisten im Premium Zug der RhB. Das Jubiläum der Berninalinie wirkte sich sehr positiv aus. Besonders in Italien war das Interesse gross. So reisten 12,8% mehr Kunden im Bernina Express von Süden nach Norden. Immer mehr Gäste nutzen die Möglichkeit, ihre Fahrt online zu buchen (+151%). Im Bernina Express Bus reist der Gast von Tirano weiter nach Lugano. Der neue, rote Bus im RhB-Design wird seit Frühling 2010 zusammen mit PostAuto Graubünden betrieben. Das Angebot fand 2010 grossen Anklang, so dass 37% mehr Kunden transportiert wurden.

## Glacier Express

Der Glacier Express gilt als Klassiker unter den Panoramazügen. Für viele Touristen gehört der Premium Zug zu einer Reise durch die Schweiz. Das Gruppengeschäft verzeichnete entsprechend eine leichte Zunahme. Wegen des ungünstigen Wetters im Sommer reisten weniger Schweizer Gäste im Glacier Express. Die Zahl der Einzelreisenden ist deshalb im Vergleich zum Vorjahr leicht gesunken. Seit Mai 2010 haben Kunden die Möglichkeit, ihre Fahrt inklusive Mittagessen an Bord online zu buchen. Die neue Plattform fand bereits im ersten Jahr grossen Anklang: Die online Buchungen lagen über den Erwartungen.

## Pendlerverkehr

Das Bündner GA (BÜGA) belegt weiterhin den ersten Platz im Fahrausweissortiment des Pendlerverkehrs. Mit einem Plus von 6,2% (Umsatz) bei den Abonnementen unterstreicht das BÜGA seine Beliebtheit in diesem Kundensegment. Werbung mit dem BÜGA-Schriftzug verstärkte die Wahrnehmung des Angebotes. Das ganze Jahr galt für BÜGA-Kunden zudem: weiter fahren zum gleichen Preis. Dies wirkte sich positiv auf den Absatz aus.

## UNESCO Welterbe RhB

Als wichtiger Teil der Inszenierung des UNESCO Welterbes eröffnete die RhB den Fernwanderweg 33 «Via Albula/Bernina». Dazu ist ein Wanderführer erschienen, welcher die

10 Etappen entlang der faszinierenden Bauwerke der RhB beschreibt. Die Palette der UNESCO Welterbe Erlebnisse wächst ständig: mit Angeboten der Destinationen Poschiavo, Engadin, Bergün-Filisur und Viamala oder neuen Produkten wie einer Mehrtageswanderung, bei der das Gepäck des Gastes mit der RhB an den Zielort reist. Die installierten «Welterbe-Eintrittsportale» in St. Moritz und Tirano, die Infostelen in Tirano und auf Ospizio Bernina sowie die permanente UNESCO Welterbe Ausstellung in St. Moritz informierten über die Pionierwerke der Welterbestrecke. Eine iPhone Applikation zum Thema zeigte die Attraktivität der Strecke in all ihren Facetten. Die Aktion «Bündner Schulen an die Welterbestrecke» war ein voller Erfolg und wird auch in Zukunft weitergeführt. Produkte wie der UNESCO Welterbe Pass haben sich bewährt. Andere hat die RhB neu lanciert, zum Beispiel den Railrider Cabrio-Zug.

## Freizeitverkehr

Das Jubiläum «100 Jahre Berninalinie» hat sich auch bei den Regionalzügen positiv auf das Ergebnis ausgewirkt. Die Frequenzen nahmen gegenüber 2009 um 5% zu, die Erträge stiegen um 2%. 2010 lagen kürzere Fahrten und Tagesausflüge im Trend. Zu einem erfreulichen Resultat führte die Angebotsanpassung auf der Berninalinie. Kunden nahmen die separate Führung von Regionalverkehr und Bernina Express während der Sommersaison sehr gut auf. Dementsprechend positiv waren Ertrag (+18%) und Frequenzen (+43%). Eine Gästezunahme verzeichneten auch die Linien Chur–Arosa (+14%) und Chur–St. Moritz (+5%). Die neuen Kombi-Angebote mit dem Schloss Tarasp und dem Madrisa Land in Klosters erfreuten sich grosser Beliebtheit. Der graubündenPASS übertraf 2010 erstmals die Umsatzmarke von CHF 700 000 (+5%).

## Autoverlad

Mit 481 207 Fahrzeugen beim Autoverlad Vereina übertraf die RhB das Rekordjahr 2009 um 0,7%. In Sefranga entstand zusätzlicher Stauraum für 120 Fahrzeuge. Dies entspricht in etwa zwei Autozügen. In Zusammenarbeit mit dem Kanton und den Gemeinden erarbeitete die RhB



ein Spitzerverkehrskonzept. Erstmals seit 10 Jahren stiegen die Verladepreise per Dezember 2010. Der stark witterungsabhängige Autoverlad Albula blieb mit dem Transport von 1300 Fahrzeugen auf tiefem Niveau.

#### **Marktbearbeitung**

2010 prägte das Jubiläum der Berninalinie die Marktbearbeitung: Info-Mailings an Partner, zahlreiche Medienberichte und Marketingkooperationen zielten darauf ab. Drei ausgewählte Höhepunkte: In der Coopzeitung erreichte ein doppelseitiger Bericht zu den schönsten Bahnreisen der Schweiz über 2,5 Millionen potenzielle Kunden. Eine S-Bahn im RhB-Design brachte die Jubiläumsbotschaft ins Gebiet des Zürcher Verkehrsverbunds zu rund 400 000 Fahrgästen. 50 Wiederverkäufer erlebten die Jubiläumslinie am Frühlingsevent in Tirano auf einer Schulungsreise. Erfolgreich war die RhB auch mit Verkaufsworkshops für die Reisebranche mit Graubünden Ferien und weiteren Bündner Tourismusgrössen in Grossbritannien, Japan, China und Korea unterwegs. Praktische Präsenz demonstriert die RhB im Verkehrshaus Luzern: Ein Loksimulator bringt Gästen die Schönheit der Strecke Tirano – Pontresina näher. Mit mehreren Top-Angeboten lockte die SBB-Freizeitkampagne von RailAway Kunden aus der ganzen Schweiz

auf Bündner Schienen. Neben der Pflege von bestehenden Partnerschaften öffnete die RhB mit neuen Kooperationen zusätzliche Kanäle. Beispiele dafür sind Auftritte bei Migros Deutschland, im Kundenprogramm UBS KeyClub oder im Marché Heidiland. Besondere Akzente setzte die RhB in den Nahmärkten. Unter anderem resultierten Veranstaltungen für die italienischen Medien in zahlreichen positiven Beichten. Plakate in allen Metro-Stationen Mailands lockten Norditaliener auf den «Trenino rosso», und die Deutsche Bahn stellte in einer Kooperation ihre Plattformen für die RhB zur Verfügung. Die erfolgreiche Zusammenarbeit mit Schweiz Tourismus fand 2010 ihre Fortsetzung: Eine von vielen Aktionen integrierte die Produkte der RhB bei einem «Reiseverführer», der 300 000 Auslandschweizern ihre alte Heimat mit Reisetipps schmackhaft machte.

#### **Zugpersonal**

Das Zugpersonal verfügt neu über ein mobiles Informationsgerät. So können die Zugbegleiter den Fahrplan in Echtzeit abrufen und den Kunden die Anschlussverbindungen vor Ankunft des Zuges am Zielbahnhof verbindlich mitteilen. Investitionen in elektronische Hilfsmittel sind auch in Zukunft geplant: Die Zugpersonalgeräte werden langfristig durch leistungsfähigere Instrumente ersetzt.





Frühlingsevent in Tirano

# Produktion

## Fahrplan

Mit dem Fahrplan 2010 wurden weitere Wünsche des Kantons, der Regionen sowie der Fahrgäste umgesetzt. Massgeblich wurde das Angebot auf der Berninalinie St. Moritz–Tirano verändert. Die Entflechtung zwischen den Bernina Expresszügen und dem Regionalverkehr ermöglichte die Einführung von stündlichen Regionalzügen am Bernina. Die Bernina Expresszüge werden überlagert geführt. Damit einher geht eine deutliche Verbesserung des Angebotes mit mehr Reisemöglichkeiten und höheren Kapazitäten.

## Pünktlichkeit

94,3% der RhB-Züge verkehrten im Jahr 2010 mit einer Verspätung von maximal 4 Minuten und 59 Sekunden. Die Ankunfts pünktlichkeit in Landquart und Chur betrug beachtliche 96,7%. Primär zum Durchschnitt von 94,3% beigetragen haben Verspätungen der Züge mit Abgang Chur in Richtung Engadin sowie Disentis und Züge mit Abgang Landquart in Richtung Scuol-Tarasp sowie Davos. Auf dem weitgehend einspurigen RhB-Netz und als Folge wirtschaftlich optimierter Fahrzeugumläufe, haben Störungen und Behinderungen wie beispielsweise Baustellen, Fahrzeugdefekte oder SBB-Ankunftsverspätungen stets grosse Auswirkungen auf eine Vielzahl von Folge- und Gegenzügen. Die stark unterschiedliche Ankunfts pünktlichkeit zeigt, dass der Verkehr im Zulauf zur SBB forciert wird, um so stets die Anschlüsse in Chur und Landquart an die SBB sicherzustellen. Es zeigt aber auch, dass das Gebirgsnetz äusserst labil ist. Besonders in der Surselva, aber auch am Albula und im Engadin – Zernez und Argenteritunnel – führten zahlreiche Langsamfahrstellen zu einer Überreizung des Fahrplanes.

Übertroffen wurde das Pünktlichkeitsziel von 92% im Vorortsverkehr: über 93% aller Züge erreichten ihr Ziel mit maximal 2 Minuten und 59 Sekunden Verspätung.

## Grossanlässe

Das grosse Jubiläum 100 Jahre Berninalinie, die traditionellen Grossveranstaltungen wie Swiss Snow Walk Event, Engadin Skimarathon und Swiss Alpine Marathon, aber

etwa auch die Jubiläumsreise der Schweizerischen Gesellschaft der Ingenieure des öffentlichen Verkehrs wurden dank guter Vorbereitung und guter Umsetzung reibungslos und unfallfrei durchgeführt. Besonders das Bernina-Jubiläum erforderte eine ausgesprochen gute Planung und Betriebsorganisation.

## Zusammenarbeit im öV

Dank einer sorgfältigen Planung, vorausschauender Disposition und einer optimalen Zusammenarbeit zwischen RhB, Postauto, Stadtbus Chur/Engadinbus sowie dem Kanton Graubünden wurden die wichtigsten Transportketten zur vollen Zufriedenheit der Kunden abgewickelt und werden vom Kunden wie aus einem Guss wahrgenommen.



## Audits

Durch mehrere interne Audits in den Bereichen Sicherheit, Rangier, Pünktlichkeit und Gefahrengut wurden Mängel festgestellt und entsprechende Sensibilisierungen mittels Aktionen vorbeugend vorgenommen. Insbesondere das 4-Punkteprogramm für mehr Sicherheit im Bahnbetrieb bewirkte eine höhere Sensibilisierung. Die Sicherheitsziele wurden erreicht: Die Anzahl der unsicheren Handlungen ist geringer als in Vorjahren.

## Rail Control Center (RCC)

Im Rail Control Center Landquart wurden die Vorbereitungsarbeiten für die Integration der Fernsteuerung des Bahnhofes Chur, Teil RhB, aufgenommen.

## Lokpersonal

Das Lokpersonal wurde mit einheitlichen, modernen, funktionalen und freundlich wirkenden Berufskleidern ausgerüstet. Zusammen mit Personalvertretern wurden verschiedene offene Fragen der Struktur und der Prozesse diskutiert sowie Lösungen erarbeitet.

## Gemeinsame Ausbildung Lokführer

Mit der Matterhorn Gotthard Bahn und in Zusammenarbeit mit RAILplus starteten am 1. Februar und am 1. September 2010 gemeinsame Ausbildungsklassen von Anwärtern zur Lokführerausbildung. Mit neu halbjährlichen Ausbildungen sollen die Personalbestände für die künftige Leistungserbringung gesichert werden.



## Fernverkehr

Abfahrt	Destination	Zeit	Bemerkungen
11.56	St. Gallen	10	
12.00	Bern	10	Wip. Brig.
12.01	Wiesbaden	10	
12.02	Frankfurt	10	Hamburg
12.04	Zürich	10	
12.05	Wuppertal	10	
12.06	Wiesbaden	10	
12.07	Frankfurt	10	
12.08	Bern	10	
12.09	St. Gallen	10	
12.10	Wiesbaden	10	
12.11	Frankfurt	10	
12.12	Zürich	10	
12.13	Wuppertal	10	
12.14	Wiesbaden	10	
12.15	Frankfurt	10	
12.16	Bern	10	
12.17	St. Gallen	10	
12.18	Wiesbaden	10	
12.19	Frankfurt	10	
12.20	Zürich	10	
12.21	Wuppertal	10	
12.22	Wiesbaden	10	
12.23	Frankfurt	10	
12.24	Bern	10	
12.25	St. Gallen	10	
12.26	Wiesbaden	10	
12.27	Frankfurt	10	
12.28	Zürich	10	
12.29	Wuppertal	10	
12.30	Wiesbaden	10	
12.31	Frankfurt	10	
12.32	Bern	10	
12.33	St. Gallen	10	
12.34	Wiesbaden	10	
12.35	Frankfurt	10	
12.36	Zürich	10	
12.37	Wuppertal	10	
12.38	Wiesbaden	10	
12.39	Frankfurt	10	
12.40	Bern	10	
12.41	St. Gallen	10	
12.42	Wiesbaden	10	
12.43	Frankfurt	10	
12.44	Zürich	10	
12.45	Wuppertal	10	
12.46	Wiesbaden	10	
12.47	Frankfurt	10	
12.48	Bern	10	
12.49	St. Gallen	10	
12.50	Wiesbaden	10	
12.51	Frankfurt	10	
12.52	Zürich	10	
12.53	Wuppertal	10	
12.54	Wiesbaden	10	
12.55	Frankfurt	10	
12.56	Bern	10	
12.57	St. Gallen	10	
12.58	Wiesbaden	10	
12.59	Frankfurt	10	
12.60	Zürich	10	
12.61	Wuppertal	10	
12.62	Wiesbaden	10	
12.63	Frankfurt	10	
12.64	Bern	10	
12.65	St. Gallen	10	
12.66	Wiesbaden	10	
12.67	Frankfurt	10	
12.68	Zürich	10	
12.69	Wuppertal	10	
12.70	Wiesbaden	10	
12.71	Frankfurt	10	
12.72	Bern	10	
12.73	St. Gallen	10	
12.74	Wiesbaden	10	
12.75	Frankfurt	10	
12.76	Zürich	10	
12.77	Wuppertal	10	
12.78	Wiesbaden	10	
12.79	Frankfurt	10	
12.80	Bern	10	
12.81	St. Gallen	10	
12.82	Wiesbaden	10	
12.83	Frankfurt	10	
12.84	Zürich	10	
12.85	Wuppertal	10	
12.86	Wiesbaden	10	
12.87	Frankfurt	10	
12.88	Bern	10	
12.89	St. Gallen	10	
12.90	Wiesbaden	10	
12.91	Frankfurt	10	
12.92	Zürich	10	
12.93	Wuppertal	10	
12.94	Wiesbaden	10	
12.95	Frankfurt	10	
12.96	Bern	10	
12.97	St. Gallen	10	
12.98	Wiesbaden	10	
12.99	Frankfurt	10	
12.100	Zürich	10	
12.101	Wuppertal	10	
12.102	Wiesbaden	10	
12.103	Frankfurt	10	
12.104	Bern	10	
12.105	St. Gallen	10	
12.106	Wiesbaden	10	
12.107	Frankfurt	10	
12.108	Zürich	10	
12.109	Wuppertal	10	
12.110	Wiesbaden	10	
12.111	Frankfurt	10	
12.112	Bern	10	
12.113	St. Gallen	10	
12.114	Wiesbaden	10	
12.115	Frankfurt	10	
12.116	Zürich	10	
12.117	Wuppertal	10	
12.118	Wiesbaden	10	
12.119	Frankfurt	10	
12.120	Bern	10	
12.121	St. Gallen	10	
12.122	Wiesbaden	10	
12.123	Frankfurt	10	
12.124	Zürich	10	
12.125	Wuppertal	10	
12.126	Wiesbaden	10	
12.127	Frankfurt	10	
12.128	Bern	10	
12.129	St. Gallen	10	
12.130	Wiesbaden	10	
12.131	Frankfurt	10	
12.132	Zürich	10	
12.133	Wuppertal	10	
12.134	Wiesbaden	10	
12.135	Frankfurt	10	
12.136	Bern	10	
12.137	St. Gallen	10	
12.138	Wiesbaden	10	
12.139	Frankfurt	10	
12.140	Zürich	10	
12.141	Wuppertal	10	
12.142	Wiesbaden	10	
12.143	Frankfurt	10	
12.144	Bern	10	
12.145	St. Gallen	10	
12.146	Wiesbaden	10	
12.147	Frankfurt	10	
12.148	Zürich	10	
12.149	Wuppertal	10	
12.150	Wiesbaden	10	
12.151	Frankfurt	10	
12.152	Bern	10	
12.153	St. Gallen	10	
12.154	Wiesbaden	10	
12.155	Frankfurt	10	
12.156	Zürich	10	
12.157	Wuppertal	10	
12.158	Wiesbaden	10	
12.159	Frankfurt	10	
12.160	Bern	10	
12.161	St. Gallen	10	
12.162	Wiesbaden	10	
12.163	Frankfurt	10	
12.164	Zürich	10	
12.165	Wuppertal	10	
12.166	Wiesbaden	10	
12.167	Frankfurt	10	
12.168	Bern	10	
12.169	St. Gallen	10	
12.170	Wiesbaden	10	
12.171	Frankfurt	10	
12.172	Zürich	10	
12.173	Wuppertal	10	
12.174	Wiesbaden	10	
12.175	Frankfurt	10	
12.176	Bern	10	
12.177	St. Gallen	10	
12.178	Wiesbaden	10	
12.179	Frankfurt	10	
12.180	Zürich	10	
12.181	Wuppertal	10	
12.182	Wiesbaden	10	
12.183	Frankfurt	10	
12.184	Bern	10	
12.185	St. Gallen	10	
12.186	Wiesbaden	10	
12.187	Frankfurt	10	
12.188	Zürich	10	
12.189	Wuppertal	10	
12.190	Wiesbaden	10	
12.191	Frankfurt	10	
12.192	Bern	10	
12.193	St. Gallen	10	
12.194	Wiesbaden	10	
12.195	Frankfurt	10	
12.196	Zürich	10	
12.197	Wuppertal	10	
12.198	Wiesbaden	10	
12.199	Frankfurt	10	
12.200	Bern	10	
12.201	St. Gallen	10	
12.202	Wiesbaden	10	
12.203	Frankfurt	10	
12.204	Zürich	10	
12.205	Wuppertal	10	
12.206	Wiesbaden	10	
12.207	Frankfurt	10	
12.208	Bern	10	
12.209	St. Gallen	10	
12.210	Wiesbaden	10	
12.211	Frankfurt	10	
12.212	Zürich	10	
12.213	Wuppertal	10	
12.214	Wiesbaden	10	
12.215	Frankfurt	10	
12.216	Bern	10	
12.217	St. Gallen	10	
12.218	Wiesbaden	10	
12.219	Frankfurt	10	
12.220	Zürich	10	
12.221	Wuppertal	10	
12.222	Wiesbaden	10	
12.223	Frankfurt	10	
12.224	Bern	10	
12.225	St. Gallen	10	
12.226	Wiesbaden	10	
12.227	Frankfurt	10	
12.228	Zürich	10	
12.229	Wuppertal	10	
12.230	Wiesbaden	10	
12.231	Frankfurt	10	
12.232	Bern	10	
12.233	St. Gallen	10	
12.234	Wiesbaden	10	
12.235	Frankfurt	10	
12.236	Zürich	10	
12.237	Wuppertal	10	
12.238	Wiesbaden	10	
12.239	Frankfurt	10	
12.240	Bern	10	
12.241	St. Gallen	10	
12.242	Wiesbaden	10	
12.243	Frankfurt	10	
12.244	Zürich	10	
12.245	Wuppertal	10	
12.246	Wiesbaden	10	
12.247	Frankfurt	10	
12.248	Bern	10	
12.249	St. Gallen	10	
12.250	Wiesbaden	10	
12.251	Frankfurt	10	
12.252	Zürich	10	
12.253	Wuppertal	10	
12.254	Wiesbaden	10	
12.255	Frankfurt	10	
12.256	Bern	10	
12.257	St. Gallen	10	
12.258	Wiesbaden	10	
12.259	Frankfurt	10	
12.260	Zürich	10	
12.261	Wuppertal	10	
12.262	Wiesbaden	10	
12.263	Frankfurt	10	
12.264	Bern	10	
12.265	St. Gallen	10	
12.266	Wiesbaden	10	
12.267	Frankfurt	10	
12.268	Zürich	10	
12.269	Wuppertal	10	
12.270	Wiesbaden	10	
12.271	Frankfurt	10	
12.272	Bern	10	
12.273	St. Gallen	10	
12.274	Wiesbaden	10	
12.275	Frankfurt	10	
12.276	Zürich	10	
12.277	Wuppertal	10	
12.278	Wiesbaden	10	
12.279	Frankfurt	10	
12.280	Bern	10	
12.281	St. Gallen	10	
12.282	Wiesbaden	10	
12.283	Frankfurt	10	
12.284	Zürich	10	
12.285	Wuppertal	10	
12.286	Wiesbaden	10	
12.287	Frankfurt	10	
12.288	Bern	10	
12.289	St. Gallen	10	
12.290	Wiesbaden	10	
12.291	Frankfurt	10	
12.292	Zürich	10	
12.293	Wuppertal	10	
12.294	Wiesbaden	10	
12.295	Frankfurt	10	
12.296	Bern	10	
12.297	St. Gallen	10	
12.298	Wiesbaden	10	
12.299	Frankfurt	10	
12.300	Zürich	10	
12.301	Wuppertal	10	
12.302	Wiesbaden	10	
12.303	Frankfurt	10	
12.304	Bern	10	
12.305	St. Gallen	10	
12.306	Wiesbaden	10	
12.307	Frankfurt	10	
12.308	Zürich	10	
12.309	Wuppertal	10	
12.310	Wiesbaden	10	
12.311	Frankfurt	10	
12.312	Bern	10	
12.313	St. Gallen	10	
12.314	Wiesbaden	10	
12.315	Frankfurt	10	
12.316	Zürich	10	
12.317	Wuppertal	10	
12.318	Wiesbaden	10	
12.319	Frankfurt	10	
12.320	Bern	10	
12.321	St. Gallen	10	
12.322	Wiesbaden	10	
12.323	Frank		



Einweihung der ZVV-Lok  
«100 Jahre Berninalinie» in Zürich

# Güterverkehr

## Wirtschaftliche Berg- und Talfahrt

Die wirtschaftliche Berg- und Talfahrt schweiz- wie weltweit hat ihre Spuren auch im Kanton Graubünden hinterlassen. Vor allem im Rohbaustoff- und Zementbereich waren die stagnierenden bzw. rückläufigen Absätze in den transportierten Mengen spürbar. Mit 680 000 Tonnen reduzierte sich das Transportvolumen deutlich (−16,2%) und damit auch die Erträge um −9,6% gegenüber dem Vorjahr. Der Anteil des kombinierten Verkehrs am Umsatz wurde erfreulicherweise um 3% gesteigert.

## Lebensmittel- und Getränketransporte

Im ersten Quartal stagnierten die Transportmengen deutlich gegenüber dem Vorjahr, während im Verlauf des Sommers eine Nachfragesteigerung verzeichnet wurde. Wegen Umbau und Revisionsarbeiten eines Grosskunden im Getränkesektor und der angepassten Logistik eines Lebensmitteltransporteurs entstanden ab dem vierten Quartal weitere Einbussen bei den Transporteinnahmen. Insgesamt wurde dennoch das Vorjahresergebnis wie auch das Budget erreicht.

## Entsorgung und Recycling

Im Entsorgungsbereich hat sich die transportierte Menge entsprechend der stagnierenden Transportmenge im Lebensmittel- und Getränkebereich leicht unter dem Niveau des Vorjahres eingependelt. Ein umsatzrelevantes Projekt im Entsorgungsbereich wurde im Verlauf des Jahres aus Kostengründen durch den Kunden verworfen.

## Holzverkehr

Die wirtschaftlichen Schwierigkeiten auf den Absatzmärkten für Holzfertigprodukte führten dazu, dass die Grosswägerei in Domat/Ems bereits im Verlauf des Jahres die vereinbarten Mengen nicht in Auftrag gab. Ende Jahr musste der Betrieb der Grosswägerei ganz eingestellt werden. Die transportierte Menge Richtung Süden wurde dafür gegenüber dem Vorjahr deutlich gesteigert. Weiterhin ist der Konkurrenzdruck durch die Strassentransporteure sehr stark und die weitere Entwicklung derzeit nicht abschätzbar.

## Baustoffe – Auslauf Grossbaustellen

Im Frühjahr des Jahres endeten die Lieferungen zur Grossbaustelle A28-Umfahrung Saas, weil die Betonarbeiten abgeschlossen wurden. Auch die NEAT-Baustelle Sedrun benötigte deutlich weniger Zement und weitere Baustoffe. Der geplante Rückgang beim Zement erfolgte aufgrund des Bauprogramms. Durch die rege Bautätigkeit im Engadin wurden die fehlenden Erträge beim Zement teilweise kompensiert. Nach dem starken Vorjahr haben sich die transportierten Mengen an Rohbaustoffen nach Arosa im normalen Bereich der Vorjahre 2007 und 2008 eingependelt.

## Mineralölbereich

Die deutliche Zunahme der Mineralöltransporte des Vorjahres wirkte sich in der ersten Jahreshälfte negativ auf das Transportvolumen aus. Im Verlauf des Jahres wurde wieder eine leichte Zunahme verzeichnet, welche jedoch den fehlenden Umsatz der ersten Jahreshälfte nicht mehr kompensierte. Die weiter rückläufige Nachfrage an Bahntransporten ist teilweise auf den verstärkten Druck der Strassentransporteure wie auch auf die Zunahme neuer Technologien wie Erdsonden zurückzuführen.

## Betriebliche Abwicklung 2010

Die Umbauarbeiten des Güterbereichs am Bahnhof Zernez im Sommer/Herbst erforderten flexible Transportlösungen zwischen Kunden und RhB. Das Jahr 2010 war geprägt von der Projektierung neuer Transportabläufe, um bestehende Verkehre zu optimieren und prognostizierte Neuverkehre kostengünstig abzuwickeln.







Sommerevent im Valposchiavo,  
Eröffnung des roten Bernina-Labyrinths

# Infrastruktur und Immobilien

## Substanzerhalt

2010 investierte die RhB rund CHF 116 Mio. in den Substanzerhalt ihrer Infrastruktur anlagen. In erster Linie wurden dabei teilweise über 100-jährige Brücken und Tunnels instand gestellt, Stationen und Gleisanlagen erneuert sowie elektrotechnische Anlagen ersetzt oder den gesetzlichen Anforderungen angepasst.

Da der Nachholbedarf an Substanzerhalt bei der RhB nach wie vor gross ist und die Instandstellungsarbeiten so bald wie möglich erfolgen sollten, ist die RhB ständig bemüht, durch die richtige Priorisierung die Projekte nach ihrer Dringlichkeit zu bearbeiten. Dies ist nur durch eine systematische Zustandserfassung sämtlicher Anlagen und einer einheitlichen Bewertung möglich. Die RhB erfasst deshalb alle Anlageteile periodisch und systematisch. Durch die Feststellung der Veränderungen der jeweiligen Zustände wird eine Prognose über die Zustandsentwicklung erstellt. Damit werden sehr präzise Aussagen über den Zustand und den erforderlichen Instandsetzungszeitpunkt gemacht.

## Stationsprojekte

Eine grosse Herausforderung für die RhB ist die Erneuerung der wichtigsten Bahnhofsanlagen. Auf einem konzentrierten Raum müssen dringend Gleis, Sicherungs- und Perronanlagen erneuert oder ersetzt werden. Gleichzeitig erwarten die Bahnkunden, dass diese Anlagen auch moderner und vor allem kundenfreundlicher werden.

2010 wurden die Arbeiten an der Station Scuol-Tarasp nach zweijähriger Bautätigkeit abgeschlossen. Damit steht den Fahrgästen im Unterengadin ein kundenfreundlicher «Endbahnhof» mit direktem Anschluss an die Bergbahn Motta Naluns zur Verfügung.

In Bergün, Zernez und Samedan wurde mit den Erneuerungsarbeiten begonnen. Es ist geplant, dass die Arbeiten an den beiden erstgenannten Stationen 2011 abgeschlossen werden.

Bei diversen weiteren Stationen wie Davos, St. Moritz, Campocologno oder Poschiavo sind die Projektierungsarbeiten bereits weit fortgeschritten, bei anderen hat die RhB die Planung gerade aufgenommen. Erschwerend

kommt hinzu, dass die Ansprüche von Dritten an solche Projekte markant gestiegen sind und es immer wieder zu längeren Projektbearbeitungszeiten und damit zu Verzögerungen beim Bau selbst kommt.

## Herausforderung Gebirgsbahn

Eine Gebirgsbahn wie die RhB zeichnet sich durch eine hohe Dichte an Kunstbauten aus. Rund 20 % des Netzes der RhB befindet sich auf einer Brücke oder in einem Tunnel.

Die 592 Brücken und 114 Tunnels sind grösstenteils weit über 100-jährig und müssen durch geschickte Massnahmen so instand gestellt werden, dass ihre Restlebensdauer markant verlängert wird. 2010 wurden zwei Tunnelbauwerke mit einer Länge von 495 m und 11 Brücken mit einer Länge von 525 m instand gestellt oder erneuert. Für diese Arbeiten wurden über CHF 20 Mio. investiert.

Eine Gebirgsbahn ist auch den Launen der Natur ausgesetzt. So hat am 3. Juli 2010 ein starker Murgang zwischen Morteratsch und Bernina Suot das Gleis bis zu 1,5 m verschüttet. Die Räumungs- und Instandstellungsarbeiten wurden dank des grossen Einsatzes von RhB-Mitarbeitenden und Drittfirmen innerhalb von 24 Stunden abgeschlossen.

Damit solche Ereignisse den Zugsverkehr möglichst wenig stören, ist die RhB bemüht, diese Stellen durch vorkehrende Massnahmen zu entschärfen. Aus diesem Grund wird derzeit auf der Strecke Versam – Valendas, im Carreratobel, die neue Linienführung so angepasst, dass die Gleisanlage durch künftige Hochwasserereignisse nicht mehr gefährdet ist. Die Bauarbeiten dazu werden Ende 2011 grösstenteils abgeschlossen sein.

## Sicherheit

Die netzweite Steuerung der Gleisanlagen und damit des Zugsverkehrs erfolgt durch die rund 100 Stellwerkanlagen in den jeweiligen Stationen. Die technischen Anforderungen an diese Systeme sind enorm hoch, sind sie doch für den sicheren und zuverlässigen Zugsbetrieb verantwortlich. Zahlreiche dieser Stellwerke haben ihre technische Lebenserwartung längst erreicht beziehungsweise überschritten

und müssen abgelöst werden. Bis 2024 werden deshalb rund 15 solcher Anlagen durch zeitgerechte Anlagen ersetzt. Eine grosse Herausforderung bezüglich Sicherheit sind auch die rund 350 Bahnübergänge auf dem Netz der RhB. Davon sind gemäss der heutigen Gesetzgebung rund 240 nicht gesetzeskonform und müssen bis Ende 2014 aufgehoben oder gesichert werden. Die RhB betreibt diesbezüglich grossen Aufwand und ist in Kontakt mit dem Kanton, den Gemeinden, aber auch mit zahlreichen privaten Eigentümern, um gemeinsam gute Lösungen zu finden.

#### **Immobilienbewirtschaftung und Unterhalt**

Um die technischen und wirtschaftlichen Datengrundlagen abzubilden wurden im Jahr 2010 die zentralen Datenbanken ausgebaut. So werden in Zukunft die Raumaufwendungen den internen Nutzern verursachergerecht zugewiesen und Erträge und Kosten werden pro Objekt

abgerufen. Im Bereich der über 500 Immobilienobjekte ist die RhB bestrebt, den Erhalt der Gebäude mit einem langfristig ausgelegten Instandsetzungsprogramm sicherzustellen. Aufgrund der historischen Substanz ist bei den Instandsetzungsarbeiten dem Aspekt Denkmalschutz verstärkt Beachtung gewidmet worden.

#### **Entwicklung Immobilien**

Zusammen mit der Erneuerung der Stationsanlagen ist der Bereich Immobilien immer bestrebt, gemeinsam mit den Gemeinden eine Arealentwicklung im Bereich des Stationsgebietes zu ermöglichen. Besonders gross ist das Potenzial diesbezüglich in den Stationen St. Moritz und Davos. Währenddem in Davos dieser Prozess bereits weit fortgeschritten ist und ein konkretes Projekt vorliegt, sind in St. Moritz noch diverse Klärungen auf eidgenössischer, kantonaler und kommunaler Ebene erforderlich.







Tag der offenen Türe  
in Landquart

# Rollmaterial

## Beschaffung Triebzüge Etappe II

Die für den Agglomerationsverkehr bestellten 4-teiligen Triebzüge befinden sich in der Endmontage. Um Vandalismusschäden zu reduzieren hat die RhB entschieden, diese Fahrzeuge mit Videoüberwachung auszurüsten. Diese Stammnetztriebzüge werden ab Mitte 2011 ausgeliefert und erhöhen damit den Fahrkomfort auch für die Pendler markant.

## Beschaffung Triebzüge Etappe III

Ende Oktober hat der Verwaltungsrat die 3. Etappe der Flottenerneuerung freigegeben. Es werden sieben sechsteilige Gliederzüge beschafft. Das Gliederzugkonzept ist für die RhB neu, setzt jedoch das Triebzugkonzept der Etappen I und II fort. Mit dieser Beschaffung wird dem Kunden ab 2013 auf der UNESCO Welterbestrecke Albula ein auf das jeweilige Kundensegment abgestimmtes Angebot zur Verfügung gestellt. Jeder Gliederzug verfügt zusätzlich zur klassischen 1.- und 2.-Klass-Bestuhlung über ein Familienabteil mit Kinderspielecke, ein Freizeitabteil für Mountainbiker, Wanderer und Schlittensportler sowie über ein Fotoabteil mit speziell grossen Fensterfronten.

## Mehrzugsteuerung

Um die bestehende Wagenflotte mit den neuen Triebzügen kompatibel zu machen, waren umfangreiche Steuerungsanpassungsarbeiten notwendig. Diese Modifikationen wurden in den Werkstätten in Landquart durchgeführt und sind weitgehend abgeschlossen.

## Neubau «ALLEGRA-Halle»

Ebenfalls verlangen die neuen Triebzüge ein neues Wartungskonzept. Die bisher gängige Einzelwagen-Wartung kann aufgrund der festen Kupplung der Triebzüge nicht mehr angewendet werden. Aus diesem Grund wurde Mitte 2010 mit dem Bau einer neuen Wartungshalle begonnen. In der «ALLEGRA-Halle» werden die Triebzüge als Einheit gewartet. Um die Standzeiten zu reduzieren, sind die Systeme teils redundant ausgeführt und für Komponententausch ausgelegt. Bei dieser Art der Wartung/Reparatur werden De-

fekte nicht mehr im Fahrzeug repariert, sondern die beschädigte Komponente ausgetauscht und «offline» repariert.

## Abschluss Umbau EW III

Die Modernisierung der Flotte umfasst nicht nur die Neubeschaffung von Rollmaterial, sondern auch die Auffrischung von bestehenden Personenwagen. 2010 wurde die Modernisierung von zehn Einheitswagen Typ III mit Baujahr 1983 abgeschlossen. Das Interieur nimmt das Design der neuen Triebzüge auf und bietet dem Fahrgast einen hohen Wiedererkennungswert. Als nächster Schritt wurde das Projekt für den Umbau von 17 Reisezugwagen EW IV aus dem Jahre 1993 initialisiert.

## Heizwagen für AlbulaLinie

Um im Winter genügend Heizenergie – auch bei langen Kompositionen – zur Verfügung zu haben, wurden sieben Gepäckwagen mit Stromabnehmern, Transformatoren und dazugehöriger Elektronik nachgerüstet. Diese Heizwagen wurden ab Winter 2010/11 in die Kompositionen eingereiht und stellten sicher, dass alle Kunden das Ziel witterungsunabhängig in warmen Reisezugwagen erreichten.

## Pullmannflotte: Piano Barwagen

Zur Ergänzung der bestehenden Pullmannflotte wurde in den Werkstätten in Landquart zusammen mit dem Verein Pro Salonwagen RhB ein Salonwagen zu einem Piano Barwagen umgebaut. Wie der Name sagt, verfügt der Wagen über ein Piano und eine bestens ausgerüstete Bar. Der Fahrgast geniesst in diesem Charterwagen die Fahrt auf dem RhB-Netz auf eine ganz neue, gediegene und einmalige Art und Weise.

## Güterwagen

In den letzten Jahren wurde die Flotte der Güterwagen erneuert. So wurden fünf Silowagen für den Kies- und Schottertransport, 20 Containerwagen und 17 Flachwagen der Infrastruktur sowie dem Güterverkehr übergeben. Damit ist die RhB für eine weitere Verlagerung von Gütern von der Strasse auf die Schiene bereit.

## **Lärmsanierung**

Die Lärmsanierung ist 2010 weit fortgeschritten. Bisher wurden 167 Wagen lärmsaniert. Damit sind über 70 % der fraglichen Fahrzeuge saniert. Von der Lärmsanierung profitieren sowohl die Fahrgäste als auch die Streckenanwohner.

## **Dienstfahrzeuge Infrastruktur**

Die im Jahr 2009 bestellten vier Diesellokomotiven für den Baudienst und vier Schneeschleudern befinden sich in der Montage. Die Auslieferung der ersten Fahrzeuge findet 2011 statt. Die Beschaffung der Dienstfahrzeuge stellt ein wichtiges Element in der Offenhaltung des Netzes und somit der Aufrechterhaltung der Kundenzufriedenheit dar.

## **Lackieranlage für Wagenkästen**

Im Mai wurde die gesamterneuerte Lackieranlage in Betrieb genommen. Die Anlage ermöglicht eine wirtschaftliche und qualitativ hochstehende Lackierung ganzer Wagenkästen. Die Leistungsfähigkeit der Anlage wurde bereits anhand von zwei Industriaufträgen unter Beweis gestellt.

## **Drittmarktgeschäft**

2010 wurden verschiedene Aufträge für Meterspurbahnen abgewickelt. Neben der Montage und Erneuerung ganzer Fahrzeuge, wurden erstmals auch Lackieraufträge von Wagenkästen durchgeführt.







Taufe der ALLEGRA-Triebzüge

# Mitarbeitende

## Personalbestand

Am 31. Dezember 2010 waren in Personenjahren 1326 Mitarbeitende bei der RhB angestellt. Über das ganze Jahr verteilt resultierte ein durchschnittlicher Personalbestand von 1320 Personenjahren, davon neun Praktikanten/Trainees. Zusätzlich betreute die RhB 111 login-Lernende.

## Mitarbeiterförderung

2010 haben 1393 Teilnehmerinnen und Teilnehmer in insgesamt 93 verschiedenen Kursen, Seminaren und Lehrgängen die Chance wahrgenommen, sich in den Bereichen der Fach-, Methoden-, Persönlichkeits-, Sozial- und Führungskompetenz weiterzuentwickeln.

Im Kontext zu der 2009 durchgeföhrten Mitarbeiterumfrage wurden verschiedene Projekte lanciert und umgesetzt. Durch das Projekt «Visita» wurde die bereichsübergreifende Zusammenarbeit gefördert und das gemeinsame Interesse in den Vordergrund gestellt. Es beinhaltete die Schaffung von Informations- und Kommunikationsplattformen. Im Projekt «Feedbackkultur» definierte das Führungsteam und das Höhere Kader die für die RhB passenden Feedbackregeln. Anschliessend erarbeiteten alle Führungskräfte durch intensive Diskussionen ein gemeinsames Verständnis. Durch das praxisnahe Trainieren von Feedbackgesprächen wurde allen Führungskräften bewusst, wie wichtig Rückmeldungen für die persönliche Entwicklung, die Zusammenarbeit und generell für eine lernende Organisation sind. Im Projekt «Führungsentwicklung» haben alle 140 Führungskräfte einen Workshop zum Thema Fördertgespräch und Leistungsbeurteilung absolviert. Dabei vertieften sie wichtige Grundlagen zu dieser anspruchsvollen Führungsaufgabe und bereiteten sich durch ein systematisches Training auf die herausfordernden Gespräche vor.

Um den steigenden Anforderungen auch in Zukunft gerecht zu werden, ist die gezielte Förderung von Mitarbeitenden von entscheidender Bedeutung. Deshalb gilt es weiterhin, die angestrebte Feedbackkultur im Unternehmen zu verankern und die Führungsqualität durch die Weiterentwicklung der Vorgesetzten in den immens wichtigen Persönlichkeits-, Sozial- und Führungskompetenzen zu optimieren.

## Betriebliches Gesundheitsmanagement

Das Betriebliche Gesundheitsmanagement (BGM) der RhB wird von der SUVA als vorbildlich und einzigartig in der Schweiz bezeichnet. Dies hat dazu geführt, dass sich verschiedene kantonale Institutionen und Betriebe des schweizerischen öffentlichen Verkehrs der RhB angeschlossen haben, um Synergien zu nutzen und gemeinsame Aktionen zu planen und umzusetzen. Diese Weiterentwicklung des BGM fördert bei der RhB einerseits die Gesundheit und das Wohlergehen der Mitarbeitenden und andererseits trägt sie zur Reduktion der Absenzen und Kosten bei.







Geburtstagsfahrt  
«100 Jahre Berninalinie»

# Corporate Governance

Die RhB orientiert sich an den Interessen unterschiedlicher Anspruchsgruppen. Es sind dies die Kundinnen oder Kunden im Reise- und Güterverkehr, der Kanton und Bund als Eigner, die Mitarbeitenden, die Geschäftspartner oder die allgemeine Öffentlichkeit. Corporate Governance bedeutet für die RhB Unternehmensführung, Kontrolle und Transparenz in ein Gleichgewicht zu bringen. Mit einer offenen und umfassenden Kommunikationspolitik will die RhB den berechtigten Erwartungen ihrer Anspruchsgruppen nach Information und Transparenz gerecht werden. Der vorliegende Bericht zur Corporate Governance trägt diesem Anliegen Rechnung.

## Rechtsform und Aktionariat

Die Rhätische Bahn AG (RhB) ist eine privatrechtlich organisierte Aktiengesellschaft gemäss Art. 620 ff. OR. Der Zweck und die Organisation der Gesellschaft sind in den Statuten festgelegt. Ferner enthält auch das Eisenbahnge- setz (EBG) Regelungen zur Organisation und zum Rechnungswesen. In diesem Bundesgesetz und im Gesetz über den öffentlichen Verkehr im Kanton Graubünden finden sich auch die gesetzlichen Grundlagen für die Gewährung von Betriebs- und Investitionsbeiträgen an die RhB.

Das Aktienkapital beträgt CHF 57 957 000 und ist eingeteilt in 7394 Stammaktien mit einem Nennwert von je CHF 500 und 108 520 Prioritätsaktien mit einem Nennwert von je CHF 500. Sämtliche Aktien lauten auf den Namen und sind vollständig liberiert. Jede Aktie berechtigt in der Generalversammlung zu einer Stimme. Es bestehen keine Einschränkungen bezüglich der Übertragbarkeit von RhB-Aktien. Am 31. Dezember 2010 setzte sich das Aktionariat wie folgt zusammen:

► Kanton Graubünden	51,3 %
► Bund	43,1 %
► Bündner Gemeinden	1,0 %
► Private / Unternehmungen	4,6 %

## Generalversammlung

Die Generalversammlung ist das oberste Organ der Gesellschaft. Sie findet ordentlicherweise einmal jährlich innerhalb von sechs Monaten nach Abschluss des Ge-

schäftsjahres statt. Die Einladungsfrist beträgt 20 Tage. Publikationsorgane sind das Schweizerische Handelsamtsblatt und das Amtsblatt des Kantons Graubünden. Im Berichtsjahr fand die Generalversammlung am 18. Juni 2010 in Poschiavo statt. Anwesend waren 284 Aktionäre. Die Aufgaben und Kompetenzen der Generalversammlung sowie die Mitwirkungsrechte der Aktionäre sind in den Statuten geregelt. Die Statuten und die Geschäftsberichte können am Sitz der Gesellschaft, Bahnhofstrasse 25, 7002 Chur verlangt werden und sind im Internet unter [www.rhb.ch](http://www.rhb.ch) ersichtlich.

## Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat setzt sich aus sieben Mitgliedern zusammen. Gemäss Statuten werden gestützt auf Art. 762 OR und Art. 14 EBG zwei Mitglieder durch die Regierung des Kantons Graubünden ernannt und zwei Mitglieder vom Bund abgeordnet. Zurzeit hat der Bund nur einen Vertreter bestimmt. Die restlichen Mitglieder wählt die Generalversammlung. Der Verwaltungsrat konstituiert sich selbst und die Amtsduer beträgt zwei Jahre. Der Verwaltungsrat wählt den Präsidenten, den Vizepräsidenten und den Sekretär, der nicht Mitglied des Verwaltungsrates zu sein braucht.

Das Audit Committee unterstützt als Controllingorgan den Verwaltungsrat in seiner Oberaufsichtsfunktion, dem Risikomanagement und dem internen Kontrollsysteem. Der neu gebildete Nominations- und Entschädigungsausschuss unterstützt den Verwaltungsrat bei der Festlegung der Organisation, der Bestellung der Mitglieder der Geschäftsleitung sowie der Salärpolitik und den Entschädigungsfragen. Die Entscheidungsfindung und Beschlussfassung erfolgt im Gesamtverwaltungsrat.

Der Verwaltungsrat hat gemäss den Statuten die Geschäftsführung an die Geschäftsleitung delegiert. Die Kompetenzen beider Führungsorgane sind im Organisationsreglement festgelegt. Darin sind die von Gesetzes wegen unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben beschrieben und diejenigen Entscheidungen festgelegt, für welche sich der Verwaltungsrat ausdrücklich die Zuständigkeit vorbehält.



## Die Mitglieder des Verwaltungsrates

### Stefan Engler, 1960

Präsident seit 1. Januar 2011, von der Regierung des Kantons Graubünden ernannt, Mitglied Audit Committee **Im Amt als Mitglied seit: 1. Juli 2000** **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt **Berufliche Laufbahn:** Regierungsrat, Vorsteher des Bau-, Verkehrs- und Forstdepartements GR, Bezirksgerichtspräsident Albula **Tätigkeiten:** VRP Grischedelectra AG.

### Heinz Dudli, 1951

Vizepräsident, Vorsitzender Audit Committee **Im Amt seit: 1. Juli 2006** **Ausbildung:** dipl. Bauing. ETH / SIA **Berufliche Laufbahn:** Vorsitzender der Geschäftsleitung der EDY TOSCANO AG, ehemals stellvertretender Direktor der RhB **Tätigkeiten:** VR-Präsident Mettler AG, VR EDY TOSCANO AG, VR Galli Consulence SA, VR Planixteam AG, Vizepräsident Handelskammer und Arbeitgeberverband Graubünden, Mitglied Grosser Rat Graubünden.

### Benno Burtscher, 1961

Mitglied Audit Committee **Im Amt seit: 1. Juli 2006** **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt **Berufliche Laufbahn:** Eigene Anwaltskanzlei in Chur **Tätigkeiten:** Vizepräsident Spitalregion Churer Rheintal, Stiftungsrat Pensionskasse RhB, weitere VR- und Stiftungsratsmandate.

### Paul Blumenthal, 1955

Mitglied Verwaltungsrat, von der Regierung des Kantons Graubünden ernannt **Im Amt seit: 18. Juni 2010** **Berufliche Laufbahn:** VR-Präsident und VR-Mitglied in den Gesellschaften und Gremien: Turbo AG, Switzerland Travel Center AG, Elvetino AG, Cisalpino AG, Vorstand Schweiz Tourismus, Verkehrsamt des Zürcher Verkehrsverbunds, Cerebral, Reka, Mitglied der Geschäfts- und Konzernleitung SBB und Leiter der Division Personenver-

kehr, Marketingleiter Fernverkehr Schweiz «Swiss Travel System»

**Tätigkeiten:** VR-Präsident VMCV SA, VR in den Unternehmen: Zentralbahn AG, Baselstädtische Verkehrsbetriebe (BVB), Railaway AG, SBB GmbH Deutschland, Railtour Suisse AG.

### Tarzisius Caviezel, 1954

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit: 18. Juni 2010** **Ausbildung:** Nachdiplomstudium «Philosophie + Management» Uni Luzern, SKU Betriebswirtschaftliche Weiterbildung HSG, Eidg. Dipl. Elektroinstallateur **Berufliche Laufbahn:** CEO Burkhalter Holding AG, Leiter Einkaufskommission der Burkhalter Holding AG, Gründung der Unternehmung Elektro Caviezel AG in Davos **Tätigkeiten:** Delegierter des VR Burkhalter Holding AG, Nationalrat, Präsident des Hockey Club Davos.

### Andreas Thöny, 1968

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit: 18. Juni 2010** **Berufliche Laufbahn:** Vikar an der Sekundarschule Basel, Klassenlehrer 5./6. an der Primarschule Landquart, Praxislehrperson an der Pädagogischen Hochschule Graubünden, Präsident Lehrerinnenverein Igis-Landquart **Tätigkeiten:** Mitglied Gemeindevorstand Igis, Energiestadt-Verantwortlicher Igis, Mitglied Grosser Rat Graubünden.

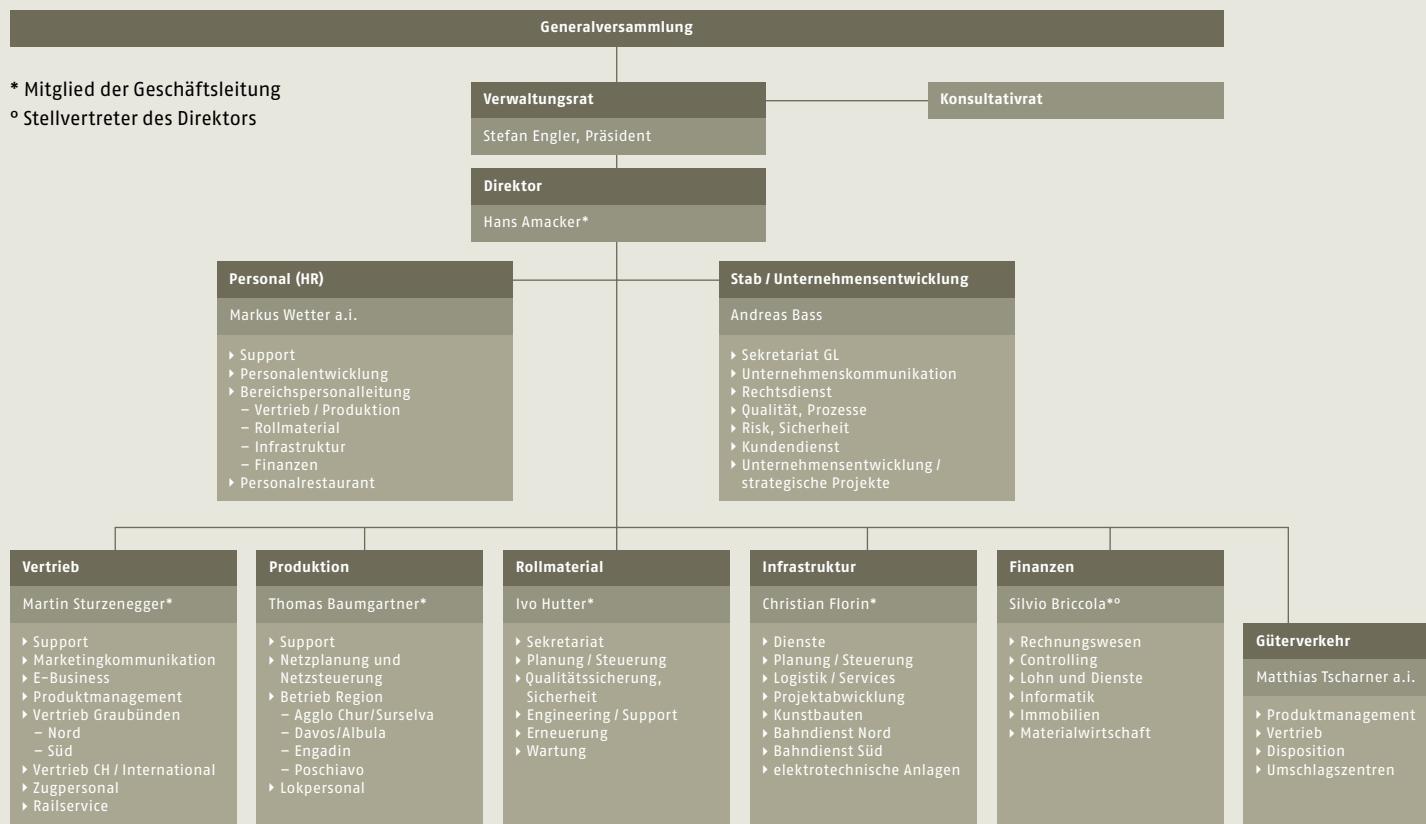
### Hans-Jürg Spillmann, 1945

Präsident bis 31. Dezember 2010, Mitglied Audit Committee, Mitglied Entschädigungs- und Nominationsausschuss **Im Amt seit: 1. Juli 2004** **Ausbildung:** lic. rer. pol. **Berufliche Laufbahn:** Senior Advisor SBB Consulting, Führungspositionen SBB – zuletzt als COO Division Infrastruktur **Tätigkeiten:** VR-Präsident Kraftwerk Amsteg AG, VR AlpTransit Gotthard AG, VR Zentralbahn, Präsident Forum Train Europe, Geschäftsführer RAILplus AG.

Der Verwaltungsrat,  
von links nach rechts:

Paul Blumenthal  
Benno Burtscher  
Heinz Dudli  
Stefan Engler  
Tarzisius Caviezel  
Andreas Thöny  
Hans-Jürg Spillmann

## Organisation – Organigramm



Stand 1. Februar 2011

Zur Information und Kontrolle gegenüber der Geschäftsleitung stehen folgende Instrumente zur Verfügung:

- ▶ Reporting: standardisierte schriftliche und mündliche Berichterstattung an den Verwaltungsratssitzungen über finanzielle und nicht finanzielle Ergebnisse
- ▶ Budget und Mittelfristplanung, strategische Planung
- ▶ aktualisierte Hochrechnungen betreffend Erreichung der Budgetvorgaben
- ▶ Jahresrechnung und Jahresbericht
- ▶ rollender Revisionsplan, Revisions- und Zwischenrevisionsbericht sowie Management Letter der externen Revisionsstelle
- ▶ Risikomanagement: jährliche Berichterstattung und periodische Zwischenberichte

Im Geschäftsjahr 2010 hielt der Verwaltungsrat acht Sitzungen. Das Audit Committee tagte im Berichtsjahr sechs Mal und der Entschädigungs- und Nominationsausschuss zehn Mal.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates (inkl. Präsident) erhielten im Geschäftsjahr 2010 insgesamt eine Entschädigung von CHF 251 590, davon ein fixes Honorar von CHF 202 790 sowie variable Entschädigungen (Sitzungsgelder) in einer Gesamthöhe von CHF 48 800. Ferner hat jedes Verwaltungsratsmitglied Anspruch auf ein Generalabonnement 1. Klasse der schweizerischen Transportunternehmen.

#### **Risikomanagement und IKS**

Das Umfeld der RhB wird durch sich ständig wandelnde politische, rechtliche, gesellschaftliche Rahmenbedingungen geprägt, was laufend zu neuen Chancen und Risiken führt. Diesen begegnet die RhB mit ihrer zukunftsgerichteten Unternehmensstrategie. Die damit verbundenen Risiken sowie die im operativen Geschäft auftretenden Risiken möchte die RhB jederzeit aktiv steuern und überwachen können. Aus diesem Grund wurden in den letzten Jahren der Aufbau und die Etablierung des Risikomanagements durch den Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung vorangetrieben und in die Führungsprozesse integriert.

Der Verwaltungsrat ist zuständig für die Risikopolitik, die Festlegung der Risikotragfähigkeit und die Sicherstellung eines angemessenen Risikomanagements durch die Geschäftsleitung.

Die Geschäftsleitung ist für die Durchführung des Risikomanagement-Prozesses verantwortlich, der aus folgenden Phasen sich zusammensetzt:

- ▶ Risikoidentifikation: Erfassung aller Risiken, die auf das Erreichen der strategischen und operativen Ziele sowie der Mittelfristplanung einen nachhaltigen oder gar bestandesgefährdenden Einfluss haben
- ▶ Analyse und Bewertung der Risiken: Beurteilung der Tragweite der identifizierten Risiken in Bezug auf die Eintretenswahrscheinlichkeit, die finanzielle Auswirkung beim Ereigniseintritt, die Entdeckungswahrscheinlichkeit bzw. die Prognoseverlässlichkeit sowie die imagemässigen Auswirkungen beim Ereigniseintritt
- ▶ Risikobewältigung: Festlegung des Handlungsbedarfes und der Massnahmen
- ▶ Risikoreporting und Controlling der Umsetzung der Massnahmen

Die Geschäftsleitung informiert den Verwaltungsrat jährlich mit einem Bericht über die Risikosituation der RhB, den Stand der Umsetzung der beschlossenen Massnahmen sowie die Weiterentwicklung des Risikomanagements. Außerdem hat die Geschäftsleitung der RhB dem Audit Committee einen Halbjahres-Zwischenbericht unterbreitet.

Das Interne Kontrollsystem (IKS) der RhB wird als Gesamtheit aller vom Verwaltungsrat und der Geschäftsleitung angeordneten Vorgänge, Methoden und Massnahmen definiert, die dazu dienen, einen ordnungsgemässen Ablauf des geschäftlichen Geschehens sicherzustellen. Die organisatorischen Massnahmen der internen Kontrolle sind in den Prozessen und Abläufen integriert. Interne Kontrollen werden nicht in einer separaten IKS-Funktion zusammengefasst, sondern sind vielmehr ein integrierter Bestandteil der Prozesse. Die Geschäftsleitung und die Revisionsstelle informieren den Verwaltungsrat jährlich über den Stand des IKS.

## Geschäftsleitung

Die Mitglieder der Geschäftsleitung werden durch den Verwaltungsrat gewählt. Die Geschäftsleitung führt die gesamten Geschäfte der RhB, soweit sie nicht nach Massgabe des Organisationsreglements in den Aufgabenbereich des Verwaltungsrates fallen. Die Geschäftsleitung besteht im Berichtsjahr 2010 aus dem Vorsitzenden der Geschäftsleitung und den Geschäftsbereichsleitern Finanzen, Infrastruktur, Rollmaterial, Produktion und Vertrieb. In der Regel tritt das Führungsteam der RhB wöchentlich zu einer Sitzung zusammen. Bei Bedarf werden weitere Kader- und Fachleute beigezogen.

Am 1. April hat Martin Sturzenegger die Stelle als neuer Leiter Vertrieb und Marketing und Geschäftsleitungsmitglied angetreten. Ab 1. Juni ersetzte Ivo Hutter als neuer Leiter Rollmaterial Geschäftsleitungsmitglied Johann Georg Bühler, der per Ende Mai in Pension gegangen ist. Die an die Mitglieder der Geschäftsleitung ausbezahnte Entschädigung für das Jahr 2010 belief sich auf insgesamt CHF 1 359 970. Im Weiteren wurde den Mitgliedern der Geschäftsleitung ein Bonus in Höhe von insgesamt CHF 156 125 entrichtet.

## Konsultativrat

Anlässlich der Reorganisation des Verwaltungsrates und der damit verbundenen Reduktion der Anzahl Mitglieder des Verwaltungsrates im Jahre 1998 wurde ein Konsultativrat mit 21 Mitgliedern geschaffen. Der Konsultativrat wird vom Präsidenten des Verwaltungsrates präsidiert. Der Grosse Rat und die Regierung des Kantons Graubünden wählen je 10 Mitglieder, jeweils auf vier Jahre. Die derzeitige Amtsperiode läuft bis 30. Juni 2012. Der Konsultativrat nimmt Orientierungen über bauliche, technische und kommerzielle Entwicklungen der Unternehmung entgegen und kann zu Handen des Verwaltungsrates Empfehlungen abgeben. Der Konsultativrat tagt mindestens einmal jährlich. Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung nehmen an den Sitzungen des Konsultativrates mit beratender Stimme teil. Als Entschädigung erhalten die Mitglieder des Konsultativrates eine Jahresfreikarte 1. Klasse der RhB.

## Revisionsstelle

Die Generalversammlung wählt die Revisionsstelle auf jeweils ein Jahr. Seit 1. Juli 2004 übt die PriceWaterhouseCoopers AG, Chur, dieses Amt aus. Der Basisauftrag beinhaltet die jährliche Revision (inkl. Zwischenrevision) sowie die Prüfung und Beurteilung ausgewählter Kernbereiche. Die RhB bezahlte im Geschäftsjahr 2010 für diese Arbeiten CHF 75 000. Zusätzlich erfolgten 2010 spezifische Prüfungsaufträge im Zusammenhang mit Immobilientransaktionen (Auftragsvolumen CHF 35 000), Rechnungslegungsnormen (CHF 5000) sowie steuerlichen Themen (CHF 750).

## Wichtigste Beteiligungen RhB

Die RhB ist als Aktionärin oder als Mitglied unter anderem an folgenden Gesellschaften bzw. Organisationen beteiligt: Railplus AG, Verein Welterbe RhB, Rhätia Immobilien AG, login (Ausbildungsverbund), Schweiz Tourismus, Railaway AG, STC Switzerland Travel Center AG.

## Der Konsultativrat

Duri Blumenthal, Degen  
Martin Butzerin, Arosa  
Jakob Barandun, Filisur  
Marco Berger, Rhäzüns  
Ludwig Caluori, Tiefencastel  
Anton Hartmann, Küblis  
Christian jun. Jenny, Arosa  
Leo Koch, Davos  
Fabrizio Keller, Grono  
Heinz Kessler, Davos Wolfgang  
Manfred Kürschner, Chur  
Jürg Looser, Chur  
Martin Montalta, Ilanz  
Casper Nicca, Thusis (zurückgetreten)  
Jon Domenic Parolini, Scuol  
Rodolfo Piazza, Brusio †  
Ernst Sax, Obersaxen  
Hans Wolf, Untervaz  
Tino Zanetti, Li Curt



### Die Mitglieder der Geschäftsleitung

#### Hans Amacker, 1954

Direktor **Im Amt seit:** 01.02.2011 **Ausbildung:** Dipl. Bauing. ETH **Berufliche Laufbahn:** Wissenschaftl. Mitarbeiter ETH Zürich, Berater bei INFRAS im Bereich Verkehr Umwelt und Wirtschaft, Leiter Betrieb und Technik bzw. Direktor beim Regionalverkehr Bern-Solothurn RBS und Busbetrieb Solothurn und Umgebung BSU **Tätigkeiten:** VR Railaway AG, STS AG, STC AG, RAILplus AG, Vorstandsmitglied VöV und LITRA, Präsident Verein Welterbe RhB.

#### Silvio Briccola, 1966

Leiter Finanzen, Stellvertreter des Direktors **Im Amt seit:** 01.10.2003 **Ausbildung:** lic. oec. HSG **Berufliche Laufbahn:** Leiter Finanzen, Logistik und Personal Fachhochschule der italienischen Schweiz, Leiter Finanzen und Logistik Hero Italia Spa, Leiter Controlling Hero Schweiz AG, Controlling Hero Gruppe, Controlling Lindt&Sprüngli AG **Tätigkeiten:** Präsident Stiftungsrat Pensionskasse RhB, VR-Präsident Rhätia Immobilien AG, Kommissionsmitglied VöV Finanzen, Vorstand Ausgleichskasse der Schweizerischen Transportunternehmungen, RAILplus AG, Mitglied Arbeitsgruppe Einkauf und Benchmarking.

#### Thomas Baumgartner, 1968

Leiter Produktion, Mitglied der Geschäftsleitung **Im Amt seit:** 01.10.2005 **Ausbildung:** Betriebsökonom FH, Management-Weiterbildung FH (Executive MBA) **Berufliche Laufbahn:** Direk-

tor Auto AG Schwyz, Leiter Fachstelle öffentlicher Verkehr Kt. SZ, Bahnbetriebsdisponent RhB **Tätigkeiten:** Mitglied der Kommission Regionalverkehr VöV, Vorstandsmitglied login.

#### Ivo Hutter, 1968

Leiter Rollmaterial, Mitglied der Geschäftsleitung **Im Amt seit:** 01.06.2010 **Ausbildung:** Ing. FH, Wirtschaftsingenieur NDS/FH **Berufliche Laufbahn:** Produktionsleiter EMS-Chemie AG; Fertigungsleiter Wittenstein AG.

#### Christian Florin, 1965

Leiter Infrastruktur, Mitglied der Geschäftsleitung **Im Amt seit:** 01.04.2005 **Ausbildung:** dipl. Bauingenieur ETH/SIA, Wirtschaftsingenieur NDS/FH **Berufliche Laufbahn:** Projektleiter in Ing. Büros in Zürich und Chur, Dozent an der Fachhochschule in Rapperswil, Assistent an der ETH Zürich **Tätigkeiten:** RAILplus AG (Leiter Arbeitsgruppe Infrastruktur), Vorstand Bergün/Filisur Tourismus, Schulrat Bad Ragaz.

#### Martin Sturzenegger, 1973

Leiter Vertrieb und Marketing, Mitglied der Geschäftsleitung **Im Amt seit:** 01.04.2010 **Ausbildung:** Betriebsökonom FH **Berufliche Laufbahn:** Programmleiter Strategie Marketing & Vertrieb SBB AG, Leiter Competence Center Online SBB AG, Leiter E-Projects SBB AG, Leiter Key Accounts Swissair AG **Tätigkeiten:** Vorstand Verein Welterbe RhB.

Die Geschäftsleitung,  
von links nach rechts:

Silvio Briccola  
Martin Sturzenegger  
Thomas Baumgartner  
Hans Amacker  
Ivo Hutter  
Christian Florin

# Jahresrechnung 2010





# Finanzeller Lagebericht

Die RhB kann im Kalenderjahr 2010 auf ein grundsätzlich positives Geschäftsjahr zurückblicken. Das Ergebnis nach Steuern schliesst mit einer roten Null ab beziehungsweise mit einem kleinen Verlust von CHF 74 543.

Das Jahresergebnis ist trotz des Verlusts stark geprägt von einer lebhaften Konjunkturerholung und der damit verbundenen erfreulichen Ertragsentwicklung speziell im Kernsegment Personenverkehr. Die Aktivitäten rund um das Jubiläum 100 Jahre Berninalinie und die Inbetriebnahme der neuen ALLEGRA-Triebzüge sowie die aktive Marktbearbeitung der Kernmärkte Schweiz, Italien und Deutschland haben positiv auf das Ergebnis gewirkt. Das Spartenergebnis «Personenverkehr» bestätigt diese Entwicklung. Gleichzeitig musste in der Sparte Infrastruktur aufgrund der höher als erwartet ausgefallenen Investitionsfolgekosten (Abschreibungen und nicht aktivierbare Investitionen) sowie infolge ausserordentlicher erfolgswirksamer Rückstellungen für Währungsrisiken (Euro) und für Traktionsenergie (Vertragsdifferenzen) zusätzliche Belastungen hingenommen werden, welche die positive Marktentwicklung im Gesamtergebnis RhB kompensiert haben.

Für das Fahrplanjahr 2010 hat die RhB Abgeltungszahlungen für ungedeckte Betriebskosten von insgesamt CHF 141,5 Mio. von Bund und Kanton erhalten. Davon wurden CHF 64,8 Mio. für die Finanzierung der Sparten Personen- und Güterverkehr und CHF 76,7 Mio. für die Sparte Infrastruktur aufgewendet. Nebst diesen Beiträgen wurden der RhB zur Bewältigung des nach wie vor hohen Investitionsbedarfes für die Substanzerhaltung der Infrastruktur zusätzliche Investitionsdarlehen von CHF 62,3 Mio. ausgerichtet.

Die stetige Angebots- und Leistungsverbesserung im öffentlichen Verkehr wie Fahrplan, Infrastruktur oder Rollmaterial führt zu höheren Kosten beim Personal, bei der Sicherheit, der Energie und dem Unterhalt. Gleichzeitig belasten die hohen Investitionen beziehungsweise Investitionsfolgekosten (Abschreibungen und Zinsen) für die Erneuerung der Rollmaterialflotte auch die Erfolgsrechnung der RhB. Nur mit der wichtigen finanziellen Unterstützung

von Bund und Kanton ist es der RhB möglich, die nachhaltige Förderung und Entwicklung des öffentlichen Verkehrs im Kanton Graubünden sicherzustellen.

Die RhB ist laufend bestrebt, ihre unternehmerische Verantwortung zur Optimierung von Leistungen, Erträgen und Kosten wahrzunehmen. Im Geschäftsjahr 2010 wuchsen die Einnahmen im Kernsegment Personenreiseverkehr (ohne Tariferhöhungen) um 3,5% gegenüber dem Jahr 2009. Im Autoreiseverkehr wurden die Erträge auf hohem Niveau gehalten. Die Erträge aus Investitions- und Lagerrechnung übertreffen die Erwartungen deutlich. Die Personalkosten fallen dagegen unter dem budgetierten Wert aus und auch bei den übrigen Kostenpositionen wurden die Steigerungen gesamthaft gesehen in Grenzen gehalten.

## 2010 aus finanzieller Sicht

Gemäss den neuen gesetzlichen Vorgaben muss seit dem 1. Januar 2010 das Ergebnis der Sparten Infrastruktur und Verkehr getrennt verbucht werden (Artikel 67 EBG, Artikel 36 PBG).

- ▶ Der ausgewiesene Jahresverlust beträgt CHF 0,075 Mio. Für die Sparte Infrastruktur resultiert ein Verlust von CHF 1,56 Mio. für die Sparte Verkehr dafür ein Gewinn von CHF 1,48 Mio.
- ▶ Die erstmals ausgewiesene Sparten-/Segmentrechnung zeigt die Herleitung dieser Jahresergebnisse. Auf der Basis der internen Kosten- und Leistungsrechnung werden dabei alle Leistungen verursachergerecht zugewiesen bzw. verrechnet, so dass letztendlich eine Erfolgsrechnung nach Sparte (Infrastruktur, Personenverkehr, Güterverkehr, Autoverlad, Nebengeschäfte) resultiert.
- ▶ Die Ergebnisausgleichsreserve wird neu ebenfalls getrennt ausgewiesen (gemäss EBG und PBG) – nach Infrastruktur und Verkehr. Gesamthaft beträgt sie nach Zuweisung der Spartenergebnisse CHF 9,2 Mio.
- ▶ Mit dem ordentlichen Ergebnis von CHF 8,5 Mio. werden auch im Geschäftsjahr 2010 zusätzliche Rückstellungen für künftige, langfristige Wiederbeschaffungen

geäufnet. Diese Rückstellungen betragen zum Bilanzstichtag CHF 109,2 Mio.

- ▶ Durch das gute ordentliche Ergebnis wird auf die im Jahr 2010 geplante Quersubventionierung zugunsten der Sparte Personenverkehr und zulasten der Sparte Nebengeschäfte verzichtet.

Ab dem Geschäftsjahr 2010 unterliegen Drittmarkt- und Immobiliengeschäfte, die keine notwendige Beziehung zur konzessionierten Tätigkeit beziehungsweise nicht betriebsnotwendigen Charakter haben, der Besteuerung. In der Jahresrechnung ist erstmals ein Steueraufwand von CHF 0,4 Mio. berücksichtigt.

#### **Erfolgsrechnung in Kürze**

- ▶ Die Verkehrserträge im Personenreiseverkehr wurden auf CHF 93,6 Mio. gesteigert. Gegenüber dem Vorjahr resultiert eine Zunahme von 3,5%.
- ▶ Im Autoreiseverkehr (Albula und Vereina) wurde ein Verkehrsertrag von CHF 13,7 Mio. erzielt, was den hohen Vorjahresumsätzen entspricht.
- ▶ Der Güterverkehr hat die ambitionären Ziele nicht ganz erreicht. Der Ertrag liegt mit CHF 19,1 Mio. um 9,6% unter dem Vorjahr. Dabei ist hauptsächlich der Rückgang in den Branchen Baumaterialien und Holz ausschlaggebend.
- ▶ Die anderen betrieblichen Erträge wurden infolge deutlicher Mehrleistungen für die Investitions- und Lagerrechnung gesteigert.
- ▶ Der Personalaufwand nahm gegenüber dem Vorjahr nur geringfügig zu. In dieser Kostenposition wirkt sich der tiefer als geplante Personalbestand positiv aus.
- ▶ Das Finanzergebnis schliesst mit einem Verlust von CHF 0,97 negativ ab. Dies primär aufgrund nicht realisierter Währungsverluste in Zusammenhang mit Beschaffungen im Euroraum.

Die übrigen Kostenpositionen haben sich mit Ausnahme der nicht aktivierbaren Investitionsaufwendungen planmäßig entwickelt.

#### **Frequenzentwicklung**

- ▶ Im Berichtsjahr wurden 10,4 Mio. Fahrgäste mit der RhB befördert (angepasste Datenbasis). Auf vergleichbarer Basis waren es im Vorjahr 10,2 Mio.
- ▶ Die zurückgelegten Personenkilometer beliefen sich auf über 400 Mio. Die mittlere Reiseweite des Reisenden betrug durchschnittlich 38,7 km.
- ▶ Die Pünktlichkeit erreichte 94,3%. Das Jahresziel von 95% wurde nicht ganz erreicht.
- ▶ Im Güterverkehr wurden 680 000 Tonnen befördert. Die mittlere Beförderungsweite wurde mit über 66 km leicht gesteigert.
- ▶ Im Autoreiseverkehr wurde ein neuer Frequenz-Höchstwert erzielt. Im Autoverlad Vereina und Albula wurden 482 507 Fahrzeuge registriert.

#### **Investitionstätigkeit**

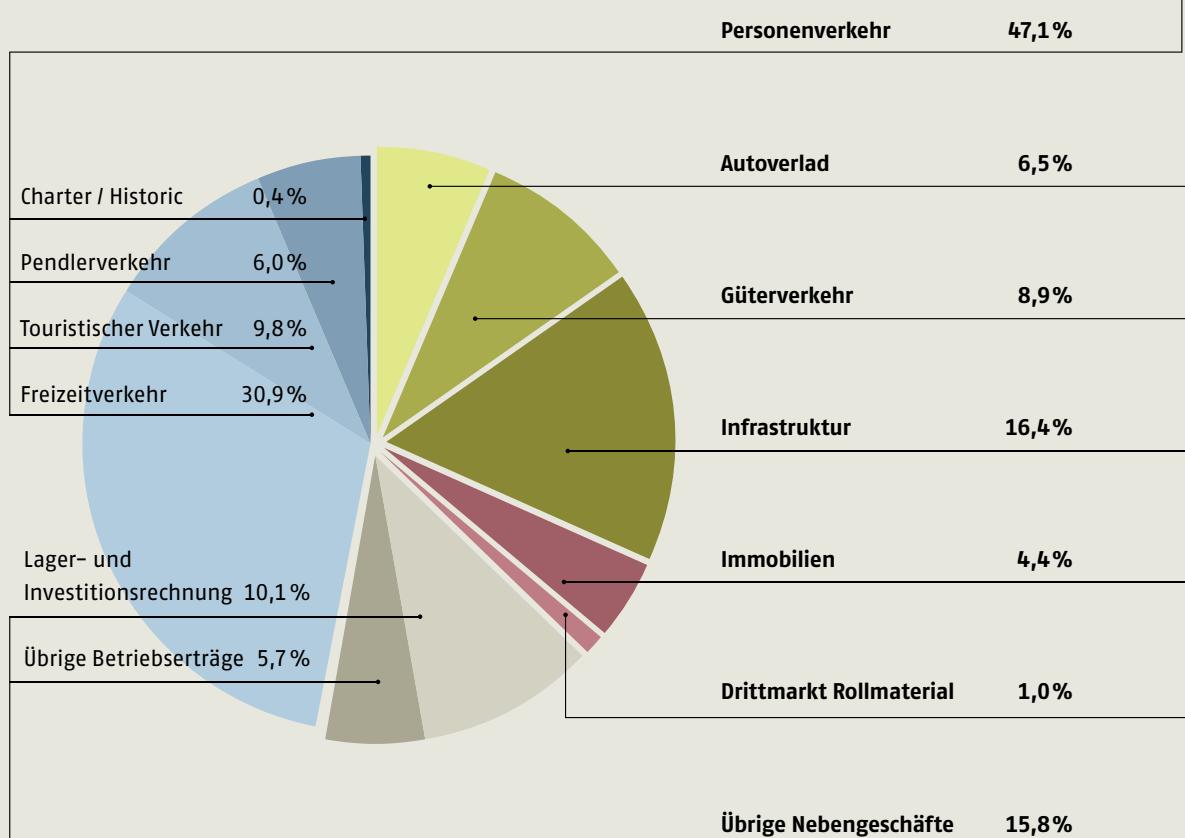
Die Investitionstätigkeit ist mit Anlagenzugängen von über CHF 210 Mio. nach wie vor sehr hoch.

- ▶ In der Finanzierungssparte Infrastruktur wurden Investitionen von CHF 107 Mio. getätigt. Die Mittel wurden hauptsächlich in den Substanzerhalt der Strecken, in Kunstdämmen sowie in Um- und Ausbauten von Stationen investiert. Die Anpassung der Bahnübergänge an neue gesetzliche Vorschriften hat in diesem Bereich ebenfalls zu einer hohen Investitionstätigkeit geführt.
- ▶ Im Bereich Verkehr wurden die Mittel wie bereits im vergangenen Jahr vor allem für die Erneuerung der Rollmaterialflotte aufgewendet. Die Investitionen für die Etappen I bis III des Flottenkonzeptes belaufen sich auf über CHF 76 Mio. Nebst diesen Beschaffungsvorhaben wurden zusätzliche Mittel in das Refitprogramm sowie in die Erneuerung der Güterwagenflotte investiert.

Die Finanzierung der Sparte Infrastruktur wurde wie geplant mit der Programmvereinbarung 2010 mit Bund und Kanton sichergestellt. Die Finanzierung der Investitionen der Sparte Verkehr erfolgte ausschliesslich über Eigenmittel.

## Geschäftsfelder

Mit der Umsetzung der Strategie «Offensive 2012» sind für die Geschäftsfelder Wachstums- und Ergebnisziele definiert worden. Die Ergebnisse des Jahres 2010 können wie folgt zusammengefasst werden:



Betriebsertrag 2010 nach Geschäftsfeldern  
(vor Abgeltung und inkl. Infrastrukturbenützungsentgelt)



Das Geschäftsfeld **Personenverkehr** profitierte von der erfreulichen Entwicklung der Verkehrserträge. Gegenüber dem Vorjahr resultierte eine Zunahme von über CHF 3 Mio. oder 3,5%. Das Betriebsergebnis präsentierte sich jedoch wie erwartet rückläufig. Die Mehrkosten für Abschreibungen infolge der Flottenneuerung und das tiefere Finanzergebnis wirkten sich negativ auf das Betriebsergebnis aus.



Im Geschäftsfeld **Autoreiseverkehr** wurde das ambitionierte Budget-Ertragsziel nicht ganz erreicht. Die höheren Frequenzen in den Sommermonaten mit tieferen Verladepreisen haben die Ertragsentwicklung gedämpft. Die Kostenentwicklung war insgesamt stabil. Der resultierende Ergebnisüberschuss von rund CHF 0,4 Mio. wurde wie bereits im Vorjahr der Rückstellung für den Werterhalt zugewiesen.



Im Geschäftsfeld **Güterverkehr** haben sich die hohen Ertragserwartungen nicht vollenfänglich bestätigt. Der Rückgang in den Branchen Holz und Baumaterial war spürbar. Die tieferen Erträge wirkten sich jedoch auf der Kostenseite positiv aus. Das Betriebsergebnis fiel insgesamt leicht tiefer aus als im Vorjahr, der Kostendeckungsgrad wurde über 80% gehalten.



Das Geschäftsfeld **Infrastruktur** profitierte von der höheren Energieverrechnung für die Trassenbenutzung. Der Betriebsertrag nahm deshalb um rund 10% zu. Auf der Kostenseite war der jährliche Effekt der Substanzerhaltung mit einer weiteren Zunahme der Abschreibungen und nicht aktivierbaren Investitionsaufwendungen ersichtlich. Zudem wirkte sich die Rückstellung für nicht realisierte Währungsverluste (Euro) auf das Spartenergebnis aus. Das Betriebsergebnis war im Vergleich zum Vorjahr rückläufig.



Im Geschäftsfeld **Immobilien** betrug der Kostendeckungsgrad rund 98%. Die hohe Investitionstätigkeit führte hier zu einem deutlichen Anstieg der Abschreibungen. Nebst diesen Mehrkosten wirkten sich gestiegene Unterhalts- und Reinigungsleistungen sowie die erstmalige Besteuerung nicht betriebsnotwendiger Immobilien negativ auf das Ergebnis aus.



Im Drittmarktgeschäft **Rollmaterial** wurde ein deutlicher Ertragsrückgang festgestellt. Der Auftragsrückgang eines Grosskunden hat sich negativ ausgewirkt. Der Rückgang des Betriebsergebnisses wurde aber in engen Grenzen gehalten und der Kostendeckungsgrad lag weiterhin über 100% auf einem stabilen Niveau.



Das Geschäftsfeld **übrige Nebengeschäfte** profitierte vom Ertragsrückgang im Drittmarktgeschäft Rollmaterial. Durch die bewusste Verlagerung der internen Ressourcen nahmen die Leistungen für die Investitionsrechnung markant zu. Der Kostendeckungsgrad lag weiterhin über 100%.

# Jahresrechnung

Erfolgsrechnung 2010 für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000	Erläuterung*	2010	2009
Nettoerlöse aus Verkehrsleistungen	1	126 399	125 304
Abgeltung Verkehr / Übrige	2	64 794	60 975
Abgeltung Infrastruktur			
– für Abschreibungen / NAI <sup>1)</sup>		53 592	48 890
– für ungedeckte Betriebskosten		23 145	24 940
Andere betriebliche Erträge	3	61 165	51 807
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>329 095</b>	<b>311 916</b>
Personalaufwand	4	140 387	135 483
Sachaufwand	5	63 544	57 249
Unterhaltsaufwand	6	24 873	26 061
Abschreibungen	7	74 569	68 973
Nicht aktivierbare Investitionsaufwendungen	8	17 277	16 046
<b>Total Betriebsaufwand</b>		<b>320 650</b>	<b>303 812</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>		<b>8 445</b>	<b>8 104</b>
Finanzergebnis	9	-966	1 720
<b>Ordentliches Ergebnis</b>		<b>7 479</b>	<b>9 824</b>
Gewinn aus Anlagenabgängen		1 931	5 083
Ausserordentliches Ergebnis	10	-9 107	-14 108
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>303</b>	<b>799</b>
Steuern		-378	-
<b>Ergebnis</b>		<b>-75</b>	<b>799</b>

1) NAI = Nicht aktivierbare Investitionsaufwendungen

## Bilanz

CHF 1000	Erläuterung*	31.12.2010	in %	31.12.2009	in %
<b>Aktiven</b>					
Flüssige Mittel	11	104 547		138 441	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	12	13 276		11 016	
Sonstige kurzfristige Forderungen	13	12 423		7 661	
Warenvorräte und angefangene Arbeiten	14	8 797		10 042	
Rechnungsabgrenzungen		3 071		7 311	
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>142 114</b>	<b>8%</b>	<b>174 471</b>	<b>11%</b>
Sachanlagen	15	1 350 582		1 221 200	
Anlagen im Bau	15	192 410		200 828	
Finanzanlagen	16	8 531		15 172	
Immaterielle Anlagen	17	8 464		8 680	
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>1 559 987</b>	<b>92%</b>	<b>1 445 880</b>	<b>89%</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>1 702 101</b>	<b>100%</b>	<b>1 620 351</b>	<b>100%</b>
<b>Passiven</b>					
Verbindlichkeiten aus					
Lieferungen und Leistungen	18	67 109		46 021	
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	19	5 159		3 804	
Kurzfristige Rückstellungen	20	8 135		2 460	
Rechnungsabgrenzungen	21	40 941		37 890	
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>121 344</b>	<b>7%</b>	<b>90 175</b>	<b>5%</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	22	1 306 999		1 251 419	
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	23	29 339		32 009	
Langfristige Rückstellungen	20	109 222		108 459	
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>1 445 560</b>	<b>85%</b>	<b>1 391 887</b>	<b>86%</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>1 566 904</b>	<b>92%</b>	<b>1 482 062</b>	<b>91%</b>
Aktienkapital		57 957		57 957	
Kapitalreserven		3 500		3 500	
Gewinnreserven		73 815		76 033	
Jahresergebnis		-75		799	
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>135 197</b>	<b>8%</b>	<b>138 289</b>	<b>9%</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>1 702 101</b>	<b>100%</b>	<b>1 620 351</b>	<b>100%</b>

\* Die Erläuterungen im Anhang sind Bestandteil der Jahresrechnung.

## Geldflussrechnung 2010 für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000	2010	2009
Ergebnis	-75	799
± Abschreibungen / Zuschreibungen des Anlagevermögens	74 569	68 973
± Zunahme / Abnahme von fondsunwirksamen Rückstellungen	763	12 340
± Sonstige fondsunwirksame Aufwendungen / Erträge	-2 971	-1 763
± Verlust / Gewinn aus Abgängen des Anlagevermögens	-	-
± Zuschreibungen an Reserven (Zinsen Art. 56 EBG)	-783	11
± Aktivierte Eigenleistungen	-29 310	-25 193
± Abnahme / Zunahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-10 735	-308
± Abnahme / Zunahme der sonstigen kurzfristigen Forderungen	-4 228	-4 708
± Abnahme / Zunahme von Vorräten und angefangenen Arbeiten	1 246	1 765
± Abnahme / Zunahme von aktiven Rechnungsabgrenzungen	4 240	-4 133
± Abnahme / Zunahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	28 340	10 100
± Abnahme / Zunahme der sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten	7 718	3 940
± Abnahme / Zunahme der passiven Rechnungsabgrenzungen	3 051	27
= <b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>71 826</b>	<b>61 850</b>
 - Auszahlungen für Investitionen Sachanlagen	-156 360	-175 326
+ Einzahlungen aus Devestitionen von Sachanlagen	811	503
- Auszahlungen für Investitionen von Finanzanlagen	-	-
+ Einzahlungen aus Devestitionen von Finanzanlagen	6 641	5 675
- Auszahlungen für Investitionen von immateriellen Anlagen	-	-2 987
+ Einzahlungen aus Devestitionen von immateriellen Anlagen	216	-
- Vorauszahlungen für Investitionen	-10 986	-
= <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-159 677</b>	<b>-172 135</b>
 ± Aufnahme / Rückzahlungen von nicht rückzahlbaren Darlehen	4 746	7 022
± Aufnahme / Rückzahlungen von bedingt rückzahlbaren Darlehen	52 125	71 146
- Aufnahme / Rückzahlungen von rückzahlbaren Darlehen	-241	2 069
± Aufnahme / Rückzahlungen von anderen langfristigen Finanzverbindlichkeiten	-2 672	-2 570
= <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>53 957</b>	<b>77 667</b>
 <b>Geldveränderung insgesamt</b>	<b>-33 894</b>	<b>-32 618</b>
 Liquiditätsnachweis:		
Flüssige Mittel per 01.01.	138 441	171 059
Flüssige Mittel per 31.12.	104 547	138 441
Veränderung Flüssige Mittel	<b>-33 894</b>	<b>-32 618</b>

## Eigenkapitalnachweis

CHF 1000	Aktien- kapital <sup>1)</sup>	Kapital- reserven	Gewinnreserven und Jahresgewinn				Total Eigenkapital	
			Allgemeine Reserven	Jahresgewinn und Reserve Art. 36/67 PBG/EBG <sup>2)</sup>	Reserve Art. 56 EBG <sup>3)</sup>	Abschreibungs- reserve <sup>4)</sup>		
<b>Eigenkapital Stand 01.01.2009</b>	<b>57 957</b>	<b>3 500</b>		8 514	4 750	64 029	<b>77 293</b>	<b>138 750</b>
Zuweisung	—	—		799	12	—	<b>811</b>	<b>811</b>
Entnahme	—	—		—	—	-1 272	<b>-1 272</b>	<b>-1 272</b>
<b>Eigenkapital Stand 31.12.2009</b>	<b>57 957</b>	<b>3 500</b>		9 313	4 762	62 757	<b>76 832</b>	<b>138 289</b>
<b>Eigenkapital Stand 01.01.2010</b>	<b>57 957</b>	<b>3 500</b>		9 313	4 762	62 757	<b>76 832</b>	<b>138 289</b>
Zuweisung	—	—		—	10	—	<b>10</b>	<b>10</b>
Entnahme	—	—		-75	-793	-2 234	<b>-3 102</b>	<b>-3 102</b>
<b>Eigenkapital Stand 31.12.2010</b>	<b>57 957</b>	<b>3 500</b>		9 238	3 979	60 523	<b>73 740</b>	<b>135 197</b>

1) Aufteilung Aktienkapital

Titelkategorie	Anzahl	Nennwert CHF	Aktienkapital CHF	in %	Aufteilung nach Aktionären
Stammaktien	7 394	500	3 697 000	6,4%	Bund 43,1%
Prioritätsaktien	108 520	500	54 260 000	93,6%	Kanton 51,3%
<b>Total</b>			<b>57 957 000</b>	<b>100,0%</b>	<b>Andere</b> 5,6%

Das Aktienkapital ist voll einbezahlt.

2) Da die Rhätische Bahn AG dem Eisenbahngesetz unterstellt ist, müssen Überschüsse aus Abgeltungsbeträgen der Reserve für künftige Verluste zugewiesen werden. Allfällige Fehlbeträge der abgeltungsberechtigten Bereiche werden aus dieser Reserve gedeckt. Der gesamte Jahresgewinn 2010 wird der Ergebnisausgleichsreserve nach Art. 36/67 PBG/EBG zugewiesen, da er aus dem abgeltungsberechtigten Bereich entstanden ist. 3) Die Zinserträge aus den bis und mit 2006 abgeschlossenen Objekt-Vereinbarungen nach Art. 56 EBG sind als Rücklage verbucht. Über die Verwendung dieser Zinsmittel entscheidet das BAV in Absprache mit dem Kanton Graubünden. Ab 01.01.2007 werden alle Zinserträge direkt der Erfolgsrechnung gutgeschrieben. 4) Umstellung der Anlagenbuchhaltung von Gruppen- nach Einzelwerten und anschliessender Neuberechnung der Restwerte per 01.01.2005. In Absprache mit dem BAV wird die Abschreibungsreserve Infrastruktur ab 2005 zur Deckung der anfallenden Restbuchwertabschreibungen bei Anlagenabgängen verwendet (Sonderabschreibungen gemäss Art. 10 Abs. 3 der REVO).

## Anhang

### Allgemeines

**Rechnungslegung und Bilanzstichtag** Der Abschluss wurde unter Einhaltung des Schweizerischen Obligationenrechts, des Eisenbahngesetzes (EBG), der «Verordnung über Abgeltung, Darlehen und Finanzhilfen nach EBG» (ADFV) sowie der «Verordnung über das Rechnungswesen der konzessionierten Transportunternehmung» (REVO) erstellt. Die Rhätische Bahn AG verfügt über eine Tochtergesellschaft «Rhätia Immobilien AG». Die Höhe des Eigenkapitals sowie der Umsatz werden als unwesentlich klassifiziert, weshalb die Rhätische Bahn AG einen Einzelabschluss erstellt. Mit dem Bahnhof Tirano besitzt die Rhätische Bahn AG in Italien eine Betriebsstätte, für welche nur in Italien ein separater Steuerabschluss erstellt wird. Der Bilanzstichtag für den Abschluss ist der 31. Dezember 2010.

**Fremdwährungsumrechnung** Transaktionen in fremder Währung während des Geschäftsjahres werden zum Monatsmittelkurs der Transaktion umgerechnet. Beim Jahresabschluss werden die Aktiven und Passiven zum Stichtagskurs umgerechnet. Resultierende Umrechnungsdifferenzen werden erfolgswirksam verbucht. Folgende Stichtagskurse wurden angewendet:

	31.12.2010	31.12.2009
EUR	1,2505	1,4831
USD	0,9321	1,0337

**Steuern** Im Rahmen der Bahnreform 2 (Revision der Erlasse über den öffentlichen Verkehr) hat die Bundesversammlung unter anderem die Steuerpflicht der konzessionierten Verkehrsunternehmen geändert. Folgende neue Bestimmung trat auf den 1. Januar 2010 in Kraft: «Von der Steuerpflicht sind befreit die vom Bund konzessionierten Verkehrs- und Infrastrukturunternehmen, die für diese Tätigkeit Abgeltungen erhalten oder aufgrund ihrer Konzession einen ganzjährigen Betrieb von nationaler Bedeutung aufrecht erhalten müssen; die Steuerbefreiung erstreckt sich auch auf Gewinne aus der konzessionierten Tätigkeit, die frei verfügbar sind; von der Steuerbefreiung ausgenommen sind jedoch Nebenbetriebe und Liegenschaften, die keine notwendige Beziehung zur konzessionierten Tätigkeit haben.»

Art. 23 Abs 1 lit. j StHG

### Bilanzierung und Bewertung Allgemein

**Stetigkeit der Darstellung und Bewertung** In der Vergangenheit wurden spezifische Geschäftsfälle nicht nach dem Bruttoprinzip erfasst. Bereits 2009 wurden ausgewählte Geschäftsfälle auf die Bruttoverbuchung umgestellt. Diese Bestrebungen wurden 2010 weiter fortgesetzt. Diese Neudarstellung führt zu keinen Ergebnisveränderungen in der Erfolgsrechnung, die Vergleichbarkeit von einzelnen Aufwands- und Ertragspositionen zum Vorjahr ist aber erschwert. Bei den entsprechenden Positionen wird mit einer Fussnote darauf hingewiesen.

## Bilanzierung und Bewertung einzelner Posten

<b>Flüssige Mittel</b>	Flüssige Mittel umfassen Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben sowie Termin-geldanlagen bei Finanzinstituten und kurzfristige Geldmarktanlagen mit einer Laufzeit von maximal zwölf Monaten. Alle Anlagen sind zum Nominalwert bilanziert.																		
<b>Forderungen</b>	Forderungen werden zu Nominalwerten abzüglich einer Wertberichtigung für ausfallge-fährdete Forderungen bewertet. Konkrete Bonitätsrisiken werden einzeln berücksichtigt. Den latenten Kreditrisiken wird mit einer pauschalen Wertberichtigung Rechnung getragen.																		
<b>Warenvorräte und angefangene Arbeiten</b>	Die Warenvorräte sowie die angefangenen Arbeiten werden zu Anschaffungs- oder Selbst-kosten oder – falls dieser tiefer ist – zum Netto-Marktwert bewertet. Die Selbstkosten für die eigens hergestellten Waren umfassen nebst sämtlichen Produktionskosten (Einzel- und Gemeinkosten) die anteiligen Verwaltungskosten des Herstellungs- sowie des Gemeinkos-tenbereiches. Skonti werden als Finanzerträge verbucht. Risiken aus langer Lebensdauer oder reduzierter Verwertbarkeit wird mittels Wertberichtigung Rechnung getragen.																		
<b>Sachanlagen</b>	Grundlage für die Bewertung der Sachanlagen bildet die REVO. Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungs- bzw. Selbstkosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen sowie der Verluste aus Wertbeeinträchtigungen. Die Ab-schreibungen erfolgen linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes. In der Sparte Infrastruktur werden die Restbuchwertabschreibungen bei Anlagenabgängen direkt mit den verfügbaren Abschreibungsreserven (gemäß Art. 10 Abs. 3 REVO) verrechnet.																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Anlagegut</th> <th>Anzahl Abschreibungsjahre</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Grundstücke</td> <td>unlimitiert</td> </tr> <tr> <td>Unterbau, Tunnel, Brücken, Unterführungen</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>Oberbau</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>Gebäude</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>Bahntechnik</td> <td>20 – 25</td> </tr> <tr> <td>Schienenfahrzeuge</td> <td>20 – 33</td> </tr> <tr> <td>Strassenfahrzeuge</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>Übrige Sachanlagen</td> <td>5 – 15</td> </tr> </tbody> </table>	Anlagegut	Anzahl Abschreibungsjahre	Grundstücke	unlimitiert	Unterbau, Tunnel, Brücken, Unterführungen	50	Oberbau	25	Gebäude	50	Bahntechnik	20 – 25	Schienenfahrzeuge	20 – 33	Strassenfahrzeuge	7	Übrige Sachanlagen	5 – 15
Anlagegut	Anzahl Abschreibungsjahre																		
Grundstücke	unlimitiert																		
Unterbau, Tunnel, Brücken, Unterführungen	50																		
Oberbau	25																		
Gebäude	50																		
Bahntechnik	20 – 25																		
Schienenfahrzeuge	20 – 33																		
Strassenfahrzeuge	7																		
Übrige Sachanlagen	5 – 15																		
<b>Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen</b>	Die Rechnungsabgrenzungen dienen grundsätzlich der periodengerechten Erfassung von Aufwänden und Erträgen. Die passive Rechnungsabgrenzung beinhaltet u.a. die Ertrags-abgrenzung der überjährigen Fahrausweise (General-, Halbtax- und Streckenabonnemente, nicht jedoch Mehrfahrtenkarten und Einzelbillette).																		

<b>Finanzanlagen</b>	Die Finanzanlagen umfassen marktgängige Wertschriften, Geldmarktanlagen und Festgeldanlagen mit einer Laufzeit von mehr als zwölf Monaten. Wertschriften werden zu Anschaffungskosten unter Abzug allfälliger Wertbeeinträchtigungen bewertet.								
<b>Immaterielle Anlagen</b>	Unter immateriellen Anlagen werden Nutzungsrechte bilanziert. Die wirtschaftliche Nutzungsdauer beträgt fünf Jahre. Diese werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten unter Abzug notwendiger Abschreibungen bewertet.								
	<table> <thead> <tr> <th>Anlagegut</th><th>Anzahl Abschreibungsjahre</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dienstbarkeiten und Nutzungsrechte <sup>1)</sup></td><td>67</td></tr> <tr> <td>Patente und technisches Know-how</td><td>10 – 20</td></tr> <tr> <td>EDV-Software</td><td>5</td></tr> </tbody> </table> <p><sup>1)</sup> gemäss REVO</p>	Anlagegut	Anzahl Abschreibungsjahre	Dienstbarkeiten und Nutzungsrechte <sup>1)</sup>	67	Patente und technisches Know-how	10 – 20	EDV-Software	5
Anlagegut	Anzahl Abschreibungsjahre								
Dienstbarkeiten und Nutzungsrechte <sup>1)</sup>	67								
Patente und technisches Know-how	10 – 20								
EDV-Software	5								
<b>Rückstellungen</b>	Rückstellungen sind auf Ereignisse in der Vergangenheit begründete Verpflichtungen, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber abschätzbar sind. Diese Verpflichtungen begründen eine Verbindlichkeit. Nebst den vergangenheitsbezogenen Rückstellungen wurde in Absprache mit Bund und Kanton Graubünden eine Rückstellung für die Startkosten «Umsetzung Flottenkonzept» gebildet. Die Verwendung der Rückstellung dient der Minde rung der Folgekostenproblematik und ist ab Inbetriebnahme der neuen Fahrzeuge geplant.								
<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	Die langfristigen Finanzverbindlichkeiten umfassen Hypotheken, Darlehen der öffentlichen Hand und Darlehen von Dritten. Grösstenteils handelt es sich um Darlehen im Zusammenhang mit Investitionsprojekten gem. Art. 56 EBG.								
<b>Sonstige langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	Anlagen aus Finanzierungs-Leasing (Fahrzeuge Bernina Express und Glacier Express) werden unter den Sachanlagen aktiviert und über die gleiche Nutzungsdauer wie die Anlagen im Eigenbesitz abgeschrieben. Die entsprechenden Leasing-Verbindlichkeiten (ohne Zins) werden unter den sonstigen langfristigen Finanzverbindlichkeiten passiviert. Der Zins wird jeweils bei der Amortisation direkt dem Zinsaufwand belastet.								

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

<b>1 Nettoerlöse aus Verkehrsleistungen</b>	CHF 1000	2010	2009
Gruppenreisen	13 369	14 866	
Einzelreisen	35 797	33 285	
Abonnemente	43 249	41 112	
Gepäckverkehr	1 184	1 207	
<b>Personenreiseverkehr</b>	<b>93 599</b>	<b>90 470</b>	
 Vereina	13 539	13 523	
Albula	162	190	
<b>Autoreiseverkehr</b>	<b>13 701</b>	<b>13 713</b>	
 Holz	1 566	1 808	
Lebensmittel, Getränke	4 302	4 341	
Baumaterial	4 976	6 549	
Erdölprodukte	1 363	1 403	
Posttransporte	1 129	1 174	
Kehricht/Schlacke <sup>1)</sup>	1 723	1 678	
Übriger Verkehr <sup>1)</sup>	2 682	2 834	
Gebühren	1 358	1 334	
<b>Güterverkehr</b>	<b>19 099</b>	<b>21 121</b>	
 <b>Total Verkehrsertrag</b>	<b>126 399</b>	<b>125 304</b>	

<sup>1)</sup> Die Verkehrsleistung «Kehricht/Schlacke» wurde bis 2009 als Teil des «Übrigen Verkehrs» berichtet.

<b>2 Abgeltung Verkehr/Übrige</b>	CHF 1000	2010	2009
Regionalverkehr	64 794	60 475	
Autoreiseverkehr	—	344	
Übrige	—	156	
<b>Total</b>	<b>64 794</b>	<b>60 975</b>	

<b>3 Andere betriebliche Erträge</b>	CHF 1000	2010	2009
Miet- und Pachterträge	10 755	10 676	
Leistungen für Dritte	10 044	12 537	
Sonstige betriebliche Erträge <sup>1)</sup>	11 057	3 401	
Eigenleistungen für die Investitions- und Lagerrechnung <sup>2)</sup>	29 309	25 193	
<b>Total</b>	<b>61 165</b>	<b>51 807</b>	

<sup>1)</sup> Ab GJ 2010 werden die Provisionsaufwendungen und Kommissionserträge nach dem Bruttoprinzip erfasst (der Nettowert 2009 von CHF 1,50 Mio. wurde im Sachaufwand unter «Allgemeiner Aufwand Verkauf» erfasst). <sup>2)</sup> Die Eigenleistungen werden (gemäß Art. 7 Abs. 6 REVO) zu Selbstkosten ausgewiesen.

<b>4 Personalaufwand</b>	CHF 1000	2010	2009
Gehälter und Löhne	109 547	107 544	
Sozial- und Leistungszulagen	11 844	11 751	
Sozialversicherungen	20 586	20 087	
Versicherungsleistungen	-3 704	-3 899	
Eingemietetes Personal <sup>1)</sup>	2 114	-	
<b>Total</b>	<b>140 387</b>	<b>135 483</b>	

<sup>1)</sup> Ab GJ 2010 werden die Aufwände für eingemietetes Personal im Personalaufwand gezeigt (bis 2009 im Sachaufwand).

<b>5 Sachaufwand</b>	CHF 1000	2010	2009
login-Ausbildungskosten	3 005	2 607	
Allgemeiner Aufwand Personal	3 750	3 299	
Allgemeiner Aufwand Verkauf <sup>1)</sup>	13 764	6 478	
Allgemeiner Aufwand Verwaltung	4 076	3 460	
Vorsteuerkürzung <sup>2)</sup>	4 954	4 718	
Versicherungen und Schadenersatz	1 407	1 442	
Gemeinschaftsdienst SBB	5 621	5 388	
Betriebsbesorgungen durch Dritte <sup>3)</sup>	6 034	9 698	
Pacht und Miete	1 448	1 412	
Traktionsenergie	7 705	7 422	
Übrige Energie/Verbrauchsstoffe	5 605	5 507	
Drittmarktleistungen	6 175	5 818	
<b>Total</b>	<b>63 544</b>	<b>57 249</b>	

<sup>1)</sup> Ab GJ 2010 werden die Provisionsaufwendungen und Kommissionserträge nach dem Bruttoprinzip erfasst (der Nettowert 2009 von CHF 1,50 Mio. wurde im Sachaufwand unter «Allgemeiner Aufwand Verkauf» erfasst). <sup>2)</sup> Die Abgeltung muss unverändert pauschal mit 3,5% versteuert werden. <sup>3)</sup> Ab GJ 2010 werden die Aufwände für eingemietetes Personal im Personalaufwand gezeigt.

<b>6 Unterhaltsaufwand</b>	CHF 1000	2010	2009
Unterhalt Anlagen	11 701	13 428	
Unterhalt Fahrzeuge	9 697	9 078	
Unterhalt Mobilien/Diverses	3 475	3 555	
<b>Total</b>	<b>24 873</b>	<b>26 061</b>	
<b>7 Abschreibungen</b>	CHF 1000	2010	2009
Abschreibungen Infrastruktur <sup>1)</sup>	42 752	38 994	
Abschreibungen Verkehr	28 917	27 474	
Abschreibungen Nebengeschäfte	616	724	
Abschreibungen Diverses	2 284	1 781	
<b>Total</b>	<b>74 569</b>	<b>68 973</b>	
1) In der Sparte Infrastruktur werden Restbuchwertabschreibungen bei Anlagenabgängen direkt mit den verfügbaren Abschreibungsreserven verrechnet (gemäß Art. 10 Abs. 3 REVO).			
<b>8 Nicht aktivierbare Investitionsaufwendungen</b>	CHF 1000	2010	2009
Infrastruktur	13 578	12 343	
Verkehr	2 929	3 196	
Nebengeschäfte / Übriges	770	507	
<b>Total</b>	<b>17 277</b>	<b>16 046</b>	
<b>9 Finanzergebnis</b>	CHF 1000	2010	2009
Zinsertrag	2 801	3 221	
Beteiligungsertrag	35	37	
Kursgewinne	62	409	
Skonto	121	66	
<b>Total Finanzertrag</b>	<b>3 019</b>	<b>3 733</b>	
Allgemeiner Finanzaufwand	-851	-641	
Leasingaufwand (Zins)	-1 245	-1 340	
Kursverluste, Finanzkosten	-1 889	-32	
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>-3 985</b>	<b>-2 013</b>	
<b>Total</b>	<b>-966</b>	<b>1 720</b>	

<b>10 Ausserordentliches Ergebnis</b>	CHF 1000	2010	2009
Land- und Immobilienverkäufe	58	–	–
Erträge aus Zinsen Darlehen Art. 56 EBG	10	11	11
Ausserordentlicher Ertrag allgemein	143	23	23
Auflösung der Rückstellungen zugunsten Infrastruktur	–	2 200	2 200
<b>Total ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>211</b>	<b>2 234</b>	
Zuweisungen an Rückstellungen			
– aus Überschuss Nebengeschäfte zugunsten Wiederbeschaffungen	–6 363	–8 822	–8 822
– aus Überschuss Sparte Verkehr zugunsten «Umsetzung Flottenkonzept»	–	–	–
– aus Überschuss Sparte TbM zugunsten «Werterhaltung TbM»	–363	–1 000	–1 000
– aus Überschuss Land- und Immobilienverkäufe zugunsten Wiederbeschaffung	–	–4 106	–4 106
– aus ausserordentlichem Aufwand Traktionsenergie zugunsten Rückstellung Traktionsenergie	–1 244	–2 385	–2 385
Zuweisung Erträge aus Zinsen Darlehen			
Art. 56 EBG an Reserve	–10	–11	–11
Ausserordentlicher Aufwand allgemein	–1 338	–18	–18
<b>Total ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>–9 318</b>	<b>–16 342</b>	
<b>Total</b>	<b>–9 107</b>	<b>–14 108</b>	

## Erläuterungen zur Bilanz

<b>11 Flüssige Mittel</b>	CHF 1000	31.12.2010	31.12.2009
Kasse, Post, Bank			
– frei verfügbare Mittel	98 750	97 430	
– zweckgebundene Mittel <sup>1)</sup>	3 797	37 011	
Wertschriften	2 000	4 000	
<b>Total</b>	<b>104 547</b>	<b>138 441</b>	

<sup>1)</sup> Vorauszahlungen für nach Art. 56 EBG finanzierte Investitionsobjekte.

<b>12 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	CHF 1000	31.12.2010	31.12.2009
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
– gegenüber Dritten	12 798	8 253	
– gegenüber nahestehenden Personen	738	2 862	
Wertberichtigungen	–260	–99	
<b>Total</b>	<b>13 276</b>	<b>11 016</b>	

<b>13 Sonstige kurzfristige Forderungen</b>	CHF 1000	31.12.2010	31.12.2009
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen <sup>1)</sup>	9 339	6 423	
Andere kurzfristige Forderungen	3 084	1 238	
<b>Total</b>	<b>12 423</b>	<b>7 661</b>	

<sup>1)</sup> Ab GJ 2010 werden die Forderungen/Verbindlichkeiten gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung (MwSt.) nach dem Bruttoprinzip ausgewiesen. Nettowert 2009: Forderung von CHF 5,92 Mio., Bruttowerte 2010: Forderung von CHF 8,77 Mio. und Verbindlichkeit von CHF 3,64 Mio.

<b>14 Warenvorräte und angefangene Arbeiten</b>	CHF 1000	31.12.2010	31.12.2009
Warenvorräte	7 962	8 243	
Ersatzstücke	390	726	
Angefangene Arbeiten	445	1 073	
<b>Total</b>	<b>8 797</b>	<b>10 042</b>	

<b>15 Sachanlagen und Anlagen im Bau</b>		CHF 1000			
		Grundstücke	Unterbau	Oberbau	Hochbau
<b>Anschriftungswerte</b>					
Stand 01.01.2010		27 048	1 046 128	324 585	200 359
Zugänge		2 096	31 606	18 830	7 667
Abgänge		-591	-1 552	-5 456	-842
<b>Stand 31.12.2009</b>		<b>28 553</b>	<b>1 076 182</b>	<b>337 959</b>	<b>207 184</b>
Davon Infrastruktur <sup>1)</sup>		17 676	1 075 122	337 660	134 592
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>					
Stand 01.01.2010		8 954	760 340	123 468	70 306
Zugänge		6	8 342	11 699	5 461
Abgänge		-21	-586	-4 462	-888
Wertbeeinträchtigung					
Subventionen					
Schuldnachlässe					
<b>Stand 31.12.2010</b>		<b>8 939</b>	<b>768 096</b>	<b>130 705</b>	<b>74 879</b>
Davon Infrastruktur <sup>1)</sup>		8 939	767 795	130 464	45 156
Nettobuchwerte 01.01.2010		18 094	285 788	201 117	130 053
<b>Nettobuchwerte 31.12.2010</b>		<b>19 614</b>	<b>308 086</b>	<b>207 254</b>	<b>132 305</b>
Davon Infrastruktur <sup>1)</sup>		8 737	307 363	207 196	89 436
Davon Leasing		-	-	-	-
Buchwert in % vom Anschaffungswert		69 %	29 %	61 %	64 %

Im Berichtsjahr wurden Zinsen auf Anlagen im Bau von CHF 988 000 aktiviert.

<sup>1)</sup> gemäss EBG Art. 8 und KFEV Art. 9 Abs 1

Ein- richtungen	Elektr. Zugförderung	Fernmelde-/ Sicherungs- anlagen	Fahrzeuge	Mobilien	Subventionen / Schuld- nachlässe	Total Sachanlagen	Anlagen im Bau und Anzahlungen	Total
76 848	239 518	300 614	750 647	64 694	–	3 030 441	200 828	3 231 269
5 676	4 128	14 214	140 467	4 604	–	229 288	229 412	456 890
–1 884	–1 047	–11 982	–9 462	–2 746	–	–35 562	–237 830	–273 392
<b>80 640</b>	<b>242 599</b>	<b>302 846</b>	<b>881 652</b>	<b>66 552</b>	<b>–</b>	<b>3 224 167</b>	<b>192 410</b>	<b>3 414 767</b>
53 479	242 385	293 736	39 200	25 919	–	<b>2 219 769</b>	115 463	2 335 232
45 765	103 218	164 496	465 332	40 246	27 115	1 809 240	–	1 809 240
3 025	6 858	14 860	43 426	4 473	–	98 150	–	98 150
–1 866	–808	–13 316	–9 149	–2 708	–	–33 804	–	–33 804
–	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>46 924</b>	<b>109 268</b>	<b>166 040</b>	<b>499 609</b>	<b>42 011</b>	<b>27 115</b>	<b>1 873 586</b>	<b>–</b>	<b>1 873 586</b>
28 680	109 124	159 594	18 075	11 669	7 700	<b>1 287 160</b>	–	1 287 160
31 083	136 300	136 118	285 315	24 448	–27 115	1 221 200	200 828	1 422 028
<b>33 716</b>	<b>133 331</b>	<b>136 806</b>	<b>382 043</b>	<b>24 541</b>	<b>–27 115</b>	<b>1 350 581</b>	<b>192 410</b>	<b>1 605 526</b>
24 799	133 261	134 142	21 125	14 250	–7 700	932 609	115 463	1 048 072
–	–	–	33 459	–	–	–	–	–
42%	55%	45%	43%	37%	–	42%	–	–

<b>16 Finanzanlagen</b>	CHF 1000	Wert-schriften	Darlehen	Total
<b>Anschaffungswerte</b>				
Bestand 01.01.2010	9 772		5 400	15 172
Zugänge	–		–	–
Abgänge	–6 641		–	–6 641
Bewertungsänderungen	–		–	–
<b>Bestand 31.12.2010</b>	<b>3 131</b>		<b>5 400</b>	<b>8 531</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Stand 01.01.2010				–
Zugänge	–		–	–
Abgänge	–		–	–
<b>Stand 31.12.2010</b>	<b>–</b>		<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Stand 01.01.2010	9 772		5 400	15 172
<b>Stand 31.12.2010</b>	<b>3 131</b>		<b>5 400</b>	<b>8 531</b>
<b>17 Immaterielle Anlagen</b>	CHF 1000		Rechte <sup>1)</sup>	
<b>Anschaffungswerte</b>				
Bestand 01.01.2010			10 550	
Zugänge			–	
Abgänge			–23	
Bewertungsänderungen			–	
<b>Bestand 31.12.2010</b>			<b>10 527</b>	
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Stand 01.01.2010			1 870	
Zugänge			231	
Abgänge			–38	
Zuweisung/Entnahme Abschreibungsreserve			–	
<b>Stand 31.12.2010</b>			<b>2 063</b>	
<b>Nettobuchwerte</b>				
Stand 01.01.2010			8 680	
<b>Stand 31.12.2010</b>			<b>8 464</b>	

<sup>1)</sup> Bei den Rechten handelt es sich vollumfänglich um erworbene Rechte.

<b>18 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	CHF 1000	31.12.2010	31.12.2009
Verbindlichkeiten Lieferungen und Leistungen			
– gegenüber Dritten		67 094	45 985
– gegenüber nahestehenden Personen		15	36
<b>Total</b>	<b>67 109</b>		<b>46 021</b>

<b>19 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	CHF 1000	31.12.2010	31.12.2009
Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Personen (Pensionskasse RhB)		54	–
Erhaltene Anzahlungen		135	845
Andere Verbindlichkeiten		4 970	2 959
<b>Total</b>	<b>5 159</b>		<b>3 804</b>

1) Ab GJ 2010 werden die Forderungen/Verbindlichkeiten gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung (MwSt.) nach dem Bruttoprinzip ausgewiesen. Nettowert 2009: Forderung von CHF 5,92 Mio., Bruttowerte 2010: Forderung von CHF 8,77 Mio. und Verbindlichkeit von CHF 3,64 Mio.

<b>20 Rückstellungen</b>	CHF 1000	31.12.2010	31.12.2009
<b>Rückstellungen nach Fristigkeit</b>			
Kurzfristige Rückstellungen		8 135	2 460
Langfristige Rückstellungen		109 222	108 459
<b>Total</b>	<b>117 357</b>		<b>110 919</b>

<b>Rückstellungen nach Verwendungszweck</b>	Diverse kurzfristige Rückstellungen <sup>1)</sup>	US-Lease <sup>2)</sup>	Umsetzung Flottenkonzept <sup>3)</sup>	Diverse langfristige Rückstellungen <sup>4)</sup>	Total
Buchwert 01.01.2010	2 460	8 217	64 483	35 759	110 919
Bildung	1 244	–	–	8 373	9 617
Verwendung	–1 275	–	–	–1 587	–2 862
Auflösung	–	–	–	–	–
Umgliederung	5 706	–	–4 200	–1 506	–
Kursdifferenz <sup>5)</sup>	–	–317	–	–	–317
<b>Buchwert 31.12.2010</b>	<b>8 135</b>	<b>7 900</b>	<b>60 283</b>	<b>41 039</b>	<b>117 357</b>

1) Rückstellungen für allfällige Mehrkosten Traktionsenergie sowie Massnahmen im Zusammenhang mit der Umsetzung Prozessoptimierung (Sozialkosten); Verwendung der Rückstellung Steinschlagereignis Brusio. 2) 1996 hat die Rhätische Bahn AG eine US-Lease-Transaktion für Rollmaterial mit einer gestaffelten Laufzeit bis 2022 abgeschlossen. Die der RhB daraus zugeflossenen Gewinne sind zurückgestellt worden und werden unter Berücksichtigung der jährlichen Risikoprüfung bis zum Ende der Restlaufzeit aufgelöst. 3) In Absprache mit Bund und Kanton Graubünden wurde eine Rückstellung für die Startkosten gebildet, welche die Umsetzung des neuen Flottenkonzeptes nach sich ziehen wird. Die Verwendung der Rückstellung dient der Minderung der Folgekostenproblematik (Abschreibungen und Zinsen Rollmaterial) und ist ab vollständiger Inbetriebnahme der neuen Fahrzeuge geplant (2011ff.). 4) Rückstellungen für Naturschäden, die nicht durch Art. 59 EBG gedeckt sind sowie für diverse Wiederbeschaffungen und für den Rückbau von Anlagen. 5) Erfolgsneutrale Verbuchung der Kursdifferenz, die sich aufgrund der stichtagsbezogenen Bewertung ergibt.

<b>21 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	CHF 1000	31.12.2010	31.12.2009
Abgrenzungen Fahrausweise		16 740	16 303
Übrige		24 201	21 587
<b>Total</b>	<b>40 941</b>		<b>37 890</b>

<b>22 Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	CHF 1000	31.12.2010	31.12.2009
Hypothekardarlehen			
– gegenüber Bund		44 802	44 802
– gegenüber Vorsorgeeinrichtung		77	1
Darlehen Bund und Kanton gem. Art. 56 EBG			
– Nicht rückzahlbare Beiträge		99 097	95 475
– Bedingt rückzahlbare Beiträge		970 034	917 909
– Rückzahlbare Beiträge (Fahrzeuge)		192 810	193 051
Fonds		179	181
<b>Total</b>	<b>1 306 999</b>		<b>1 251 419</b>

<b>23 Sonstige langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>Finanzielles Leasing</b>		
		2010	2009
Bernina Express		12 481	13 620
Glacier Express		16 858	18 389
<b>Total</b>	<b>29 339</b>		<b>32 009</b>

**Nahestehende Personen,  
wesentliche Transaktionen**

Als Nahestehende gelten die Hauptaktionäre Kanton Graubünden (Amt für Energie und Verkehr Graubünden, Abteilung öffentlicher Verkehr) und der Bund (Bundesamt für Verkehr). Diese gelten hauptsächlich die ungedeckten Kosten des bestellten Transportangebots ab und gewähren unverzinsliche Darlehen zur Finanzierung der Infrastrukturinvestitionen. Als «nahestehende Person» gilt zudem die Pensionskasse der Rhätischen Bahn.

CHF 1000 exkl. MwSt.	Infrastruktur	Personen- verkehr	Güterverkehr	2010
<b>Kanton Graubünden</b>				
<b>Abgeltungen</b>				
– Infrastruktur	11 511	–	–	11 511
– Regionaler Personenverkehr <sup>1)</sup>	–	14 347	961	15 308
<b>Zusatzleistungen</b>				
– Zusatzleistungen nach Transportgesetz <sup>2)</sup>	899	578	649	2 126
<b>Investitionsbeiträge</b>				
– Darlehen nach Art. 56 EBG <sup>3)</sup> <sup>4)</sup>	9 352	–	–	9 352
– A-fonds-perdu-Beiträge				7 221
– Behindertengleichstellungsgesetz	147	–	–	–
– Verkehr / neues Rollmaterial	–	7 074	–	–
<b>Total Kanton Graubünden</b>	<b>21 909</b>	<b>21 999</b>	<b>1 610</b>	<b>45 518</b>
<b>Bund</b>				
<b>Abgeltungen</b>				
– Infrastruktur	65 226	–	–	65 226
– Regionaler Personenverkehr <sup>1)</sup>	–	45 644	3 842	49 486
<b>Investitionsbeiträge</b>				
– Darlehen nach Art. 56 EBG <sup>3)</sup> <sup>5)</sup>	52 992	–	–	52 992
– A-fonds-perdu-Beiträge				4 503
– Behindertengleichstellungsgesetz	676	–	–	–
– Lärmsanierung	–	3 827	–	–
– Bedingt rückzahlbare Darlehen				158
– Behindertengleichstellungsgesetz	158	–	–	–
<b>Total Bund</b>	<b>119 052</b>	<b>49 471</b>	<b>3 842</b>	<b>172 365</b>
<b>Gesamtleistungen Bund und Kanton</b>	<b>140 961</b>	<b>71 470</b>	<b>5 452</b>	<b>217 883</b>

<sup>1)</sup> Der Kanton verzichtet auf die jährliche Rückzahlung im Umfang von ca. CHF 1,4 Mio. der Darlehen für die Fahrzeugbeschaffung, die noch bis ins Jahr 2001 gewährt worden sind. Der Bund hat im Jahr 2010 ebenfalls auf die Rückzahlung im Umfang von ca. CHF 8,2 Mio. verzichtet. <sup>2)</sup> Davon werden CHF 0,22 Mio. 2011 ausbezahlt. <sup>3)</sup> Gemäss Art. 56 EBG leisten Bund und Kanton Graubünden finanzielle Beiträge für das Erstellen oder Ergänzen von Anlagen und Einrichtungen. <sup>4)</sup> Davon werden CHF 1,39 Mio. 2011 ausbezahlt. <sup>5)</sup> Davon werden CHF 18,99 Mio. 2011 ausbezahlt.

### Vorsorgeeinrichtungen

Die Pensionskasse der Rhätischen Bahn ist eine selbstständige Personalvorsorgestiftung. Die Rhätische Bahn ist die alleinige angeschlossene Arbeitgeberin. Der Deckungsgrad per 31.12.2010 betrug 103 % (per 31.12.2009: 102,3 %) bei einem technischen Zinssatz von 3,5 Prozent (unverändert).

### Arbeitgeberbeitragsreserve (AGBR)

CHF 1000	Nominal- wert <sup>1)</sup>	Verwen- dungs- verzicht	Andere Wert- berichti- gungen	Diskont	Bilanz	Bilanz	Ergebnis aus AGBR im Personalaufwand	
							2010	2009
Vorsorgeeinrichtung bei der Pensionskasse der Rhäti- schen Bahn	31.12.10	31.12.10	31.12.10	31.12.10	31.12.10	31.12.09	–	–
<b>Total</b>	<b>14 377</b>	–	–	–	–	–	–	–

1) Die Zinsgutschrift betrug CHF 0,44 Mio. bei einem Zins von 3,19 %.

### Wirtschaftlicher Nutzen

CHF 1000	Unterdeckung	Wirtschaftli- cher Anteil der Organisation	Veränderung zum Vorjahr bzw. erfolgswirksam im GJ	Auf die Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
					2010	2009
Vorsorgepläne ohne Über-/Unterdeckung	–	–	–	–	10 113	9 746
<b>Total</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>10 113</b>	<b>9 746</b>

### Bürgschaften, Garantie- verpflichtungen und Pfand- bestellungen zugunsten Dritter

#### Solidarverpflichtungen

Die einfache Gesellschaft Tinzenhorn (Zweck der Gesellschaft ist die Vermietung einer Wohnliegenschaft in Davos) wurde im Geschäftsjahr 2010 in die RhB integriert, nachdem die 50 %-Beteiligung vom Kanton Graubünden übernommen wurde. Somit bestehen per 31.12.2010 keine Solidarverpflichtungen mehr.

<b>Verpfändungen</b>	CHF 1000	2010	2009
<b>Verpfändete Aktiven</b>			
– Liegenschaften		6 619	5 019
– Sachanlagen mit Eisenbahnpfandrecht		sämtliche Anlagen	sämtliche Anlagen
<b>Sicherstellung</b>			
– Hypothek		78	1
– Verpflichtungen gemäss Eisenbahnpfandbuch		52 643	52 643

<b>Aktiven unter Verfügungsbeschränkung</b>	CHF 1000	2010	2009
Rollmaterial im US-Lease <sup>1)</sup>		44 252	48 506

<sup>1)</sup> 1996 hat die Rhätische Bahn eine US-Lease-Transaktion für Rollmaterial mit einer gestaffelten Laufzeit bis 2022 abgeschlossen. Die der RhB daraus zugeflossenen Erträge sind zurückgestellt worden und werden unter Berücksichtigung der Risikoprüfung über die Restlaufzeit aufgelöst.

<b>Versicherungswerte</b>	CHF 1000	2010	2009
Gebäude		380 737	357 464
Fahrzeuge und Einrichtungen		512 725	488 725

<b>Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung</b>	Die Ordnungsmässigkeit der Berichterstattung und die Übereinstimmung der Jahresrechnung mit den anzuwendenden Rechnungsregeln werden durch interne Kontrollen sichergestellt. Zudem verfügt die Rhätische Bahn AG über ein Risikomanagement, mit welchem systematisch wesentliche Risiken ermittelt und bewertet werden. Die Risikobeurteilung führt zur Erarbeitung und Umsetzung von risikobewältigenden Massnahmen. Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden keine Risiken identifiziert, die zu einer wesentlichen Korrektur der im Jahresabschluss dargestellten Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens führen könnten.
--	--

<b>Ereignisse nach dem Bilanzstichtag</b>	Der Verwaltungsrat hat am 29. April 2011 die Jahresrechnung für die Bilanzerstellung genehmigt. Bis zu diesem Zeitpunkt sind keine zusätzlichen für die Jahresrechnung relevanten Ereignisse eingetreten.
---	---

**Erfolgsrechnung pro Sparte / Segmentrechnung für die Periode vom  
1. Januar bis 31. Dezember**

CHF 1000	Infrastruktur	Personenverkehr	Güterverkehr
<b>Nettoerlöse aus</b>			
Verkehrsleistungen	–	92 821	19 099
Abgeltung	76 737	59 991	4 803
Andere betriebliche Erträge	8 562	10 094	436
Infrastrukturbenützungsentgelt	32 768	–	–
<b>Betriebsertrag</b>	<b>118 067</b>	<b>162 906</b>	<b>24 338</b>
 Personalaufwand <sup>1)</sup>	27 792	64 168	13 730
Schaufwand	19 354	31 147	4 481
Unterhaltsaufwand	12 882	8 957	1 488
Abschreibungen / NAI	57 344	29 190	3 112
Infrastrukturbenützungskosten	93	26 524	1 466
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>117 465</b>	<b>159 986</b>	<b>24 277</b>
 <b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern</b> <sup>2)</sup>	<b>602</b>	<b>2 920</b>	<b>61</b>
 Finanzergebnis <sup>2)</sup>	–1 216	–2 178	–84
<b>Ordentliches Ergebnis</b> <sup>2)</sup>	<b>–614</b>	<b>742</b>	<b>–23</b>
 Ausserordentliches Ergebnis <sup>2)</sup>	–875	692	69
<b>Ergebnis vor Steuern</b> <sup>2)</sup>	<b>–1 489</b>	<b>1 434</b>	<b>46</b>
 Steuern	66	–	–
<b>Ergebnis</b> <sup>2)</sup>	<b>–1 555</b>	<b>1 434</b>	<b>46</b>

1) inkl. innerbetriebliche Leistungsverrechnungen

2) positives Vorzeichen = Überschuss; negatives Vorzeichen = Fehlbetrag

3) Autoverlad Vereina

Autoverlad <sup>3)</sup>	Nebengeschäfte	Investitions- / Lagerrechnung	Interne Verrechnungen	Total
13 539	940	—	—	126 399
—	—	—	—	141 531
554	16 378	25 217	-76	61 165
—	—	—	-32 768	—
<b>14 093</b>	<b>17 318</b>	<b>25 217</b>	<b>-32 844</b>	<b>329 095</b>
6 013	3 467	25 217	—	140 387
728	7 910	—	-76	63 544
1 163	383	—	—	24 873
1 000	1 200	—	—	91 846
4 500	185	—	-32 768	—
<b>13 404</b>	<b>13 145</b>	<b>25 217</b>	<b>-32 844</b>	<b>320 650</b>
<b>689</b>	<b>4 173</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>8 445</b>
-1	2 513	—	—	-966
<b>688</b>	<b>6 686</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>7 479</b>
-688	-6 374	—	—	-7 176
—	<b>312</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>303</b>
—	-312	—	—	-378
—	—	—	—	<b>-75</b>

## Verwendung des Jahresergebnisses

CHF 1000	2010	2009
<b>Jahresergebnis Geschäftsjahr</b>		799
– Sparte Infrastruktur: Verlust im Geschäftsjahr 2010	-1 555	
– Sparte Verkehr: Gewinn im Geschäftsjahr 2010	1 480	
<b>Jahresergebnis per 31. Dezember</b>	<b>-75</b>	<b>799</b>
<b>Reservezuweisung 2009</b>		
Zuweisung an die Reserve zur Deckung künftiger Fehlbeträge gemäss Art. 64 aEBG		-799
<b>Reservezuweisung/Entnahme aus Ergebnis 2010<sup>1)</sup></b>		
– Sparte Infrastruktur: Entnahme gemäss Art. 67 EBG	1 555	
– Sparte Personenverkehr: Reservezuweisung gemäss Art. 36 PBG	-1 480	
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>1)</sup> Negatives Vorzeichen = Überschuss, positives Vorzeichen = Fehlbetrag.

<b>Überführung der Reserve gemäss Art. 64 aEBG<sup>2)</sup></b>		
Auflösung der Reserve gemäss Art. 64 aEBG	9 313	
Bildung der Reserven nach neuen gesetzlichen Bestimmungen		
– Sparte Infrastruktur: Bildung gemäss Art. 67 EBG	-5 122	
– Sparte Verkehr: Bildung gemäss Art. 36 PBG	-4 191	

<sup>2)</sup> Aufgrund gesetzlicher Änderungen Aufteilung der Reserven nach Sparten (Infrastruktur und Verkehr).

## Genehmigung der Jahresrechnung durch das Bundesamt für Verkehr

In Übereinstimmung mit Art. 37 Personenbeförderungsgesetz (PBG) hat das Bundesamt für Verkehr im Rahmen der subventionsrechtlichen Prüfung mit Bericht vom 13. April 2011 die Jahresrechnung 2010 ohne Vorbehalte genehmigt.

# Bericht der Revisionsstelle



Bericht der Revisionsstelle  
an die Generalversammlung der  
Rhätischen Bahn AG  
Chur

PricewaterhouseCoopers AG  
Gartenstrasse 3  
Postfach 501  
7001 Chur  
Telefon +41 58 792 66 00  
Fax +41 58 792 66 10  
www.pwc.ch

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Rhätischen Bahn AG, bestehend aus Erfolgsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang für das am 31. Dezember 2010 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstößen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstößen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsyste, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsyste abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2010 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen. In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsyste für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Das Bundesamt für Verkehr hat die Jahresrechnung 2010 der Rhätischen Bahn ohne Vorbehalte genehmigt.

PricewaterhouseCoopers AG

Dr. Hans Martin Meuli  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Christoph Kalberer



## **Impressum**

Herausgeber:

**Rhätische Bahn AG**

Bahnhofstrasse 25

CH-7002 Chur

Tel +41 (0)81 288 61 00

Fax +41 (0)81 288 61 05

[contact@rhb.ch](mailto:contact@rhb.ch)

[www.rhb.ch](http://www.rhb.ch)

Fotos:

Andrea Badrutt, Chur

Jürgen Bögelspacher, D-Deißlingen

Ralph Feiner, Chur

Peter Fuchs, Buchs

gasser, derungs, Zürich

Peter Donatsch, Bad Ragaz

Andy Mettler, Davos Platz

Christof Sonderegger, Rheineck

Remy Steinegger, Sala Capriasca

Gestaltung/DTP:

Süsskind Graphic Design und Kommunikation AG, Chur

Printed in Switzerland

