



Geschäftsbericht

2015



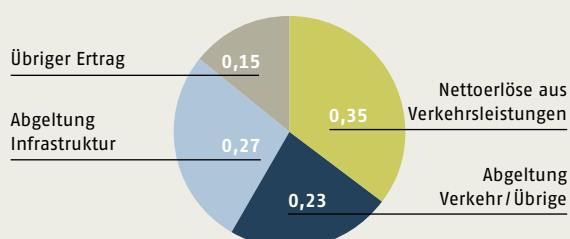
Rhätische Bahn
Ferrovia retica Viafier retica

Kennzahlen

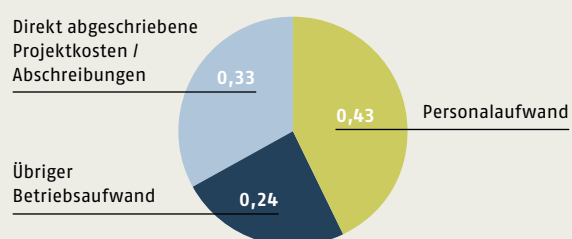
		2014	2015
Betriebsertrag	CHF 1000	349 272	346 901
Nettoerlöse Personenverkehr	CHF 1000	97 728	93 850
Nettoerlöse Autoverlad	CHF 1000	14 652	14 499
Nettoerlöse Güterverkehr	CHF 1000	13 475	14 100
Personalaufwand	CHF 1000	149 852	148 768
Betriebsergebnis (EBIT)	CHF 1000	-1 546	2 842
Jahresergebnis	CHF 1000	186	136
Bilanzsumme	CHF 1000	2 672 911	2 735 185
Personal (durchschnittliche Vollzeitstellen im Geschäftsjahr)	PJ	1 329	1 309
Leistungsproduktivität			
Personen- / Fahrzeug- / Tonnenkilometer	km 1000	409 166	399 680
Verkehrsleistung pro Vollzeitstelle	km	307 875	305 332
Ausbildungsplätze	PJ	108	110
Praktikanten		7	7
Lernende		101	103
Investitionsrechnung	CHF 1000	205 055	214 446
Infrastruktur		161 544	192 367
Verkehr (Personen- und Güterverkehr)		43 189	13 140
Nebengeschäfte		322	8 939
Abteilungen / Darlehen Infrastruktur	CHF 1000	184 756	164 181
Abteilung ungedeckte Betriebskosten		27 271	26 481
Abteilung Abschreibungen		63 893	68 133
Zunahme bedingt rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand		93 592	69 567
Abteilung Verkehr (Personen- und Güterverkehr)	CHF 1000	78 498	79 580

Der RhB-Franken 2015

Herkunft



Verwendung



Leistungskennzahlen

		2014	2015
Personenverkehr (inkl. Glacier Express)			
Zugkilometer	km 1000	6 711	6 778
Reisende	Anz. 1000	10 093	9 637
Personenkilometer ¹⁾	km 1000	364 316	355 849
Abgeltung pro Reisender	CHF	7.17	7.65
Abgeltung pro Personenkilometer	CHF	0.20	0.21
Mittlere Reiseweite	km	35,9	36,9
Pünktlichkeit der Züge (< 5 Min.)	%	96,3	95,3
Autoverlad			
Zugkilometer	km 1000	494	497
Beförderte Fahrzeuge	Anz. 1000	473	467
Fahrzeugkilometer ²⁾	km 1000	10 127	9 574
Güterverkehr			
Zugkilometer	km 1000	497	482
Beförderte Tonnen	to 1000	547	553
Tonnenkilometer ³⁾	km 1000	35 473	34 257
Abgeltung pro Tonnenkilometer	CHF	0.17	0.17
Mittlere Beförderungsweite	km	64,85	61,95
Mittlerer Ertrag pro Tonne ⁴⁾	CHF	28.68	29.66
Infrastruktur			
Auslastung Streckennetz ⁵⁾	Anz.	54,95	54,84

1) Summe der von Fahrgästen zurückgelegten Kilometer gemäss Billettverkäufen auf dem RhB-Streckennetz.

2) Summe der von transportierten Fahrzeugen zurückgelegten Kilometer gemäss Billettverkäufen Autoverlad Vereina.

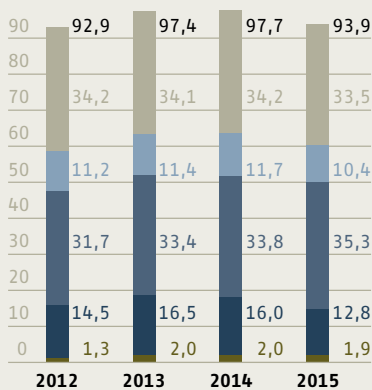
3) Summe der von transportierten Gütern zurückgelegten Kilometer auf dem RhB-Streckennetz.

4) Ab 2015 inkl. interne Verkehrserträge. Wert 2014 entsprechend angepasst.

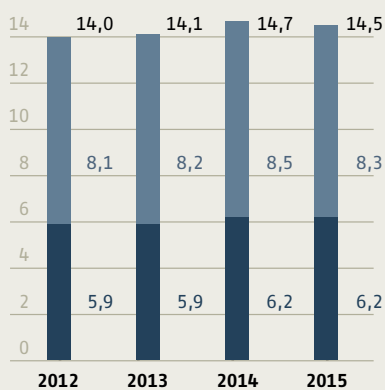
5) Entspricht der mittleren Anzahl Züge, die auf dem RhB-Streckennetz verkehren.

Erträge in Mio. CHF

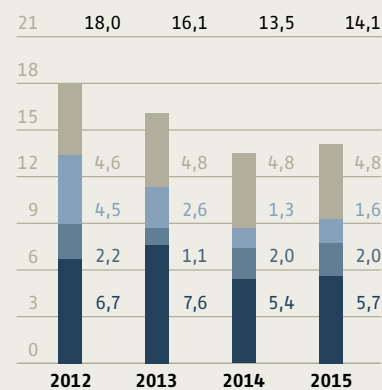
Personenverkehr



Autoverlad



Güterverkehr



- Einzelreisen
- Gruppenreisen
- Abonnemente (GA, Halbtax, BÜGA)
- Tageskarten und andere Abonnemente
- Übriges

- Winter
- Sommer

- Lebensmittel/Getränke
- Baumaterial
- Holz/Erdöl
- Übriger Verkehr

Inhalt

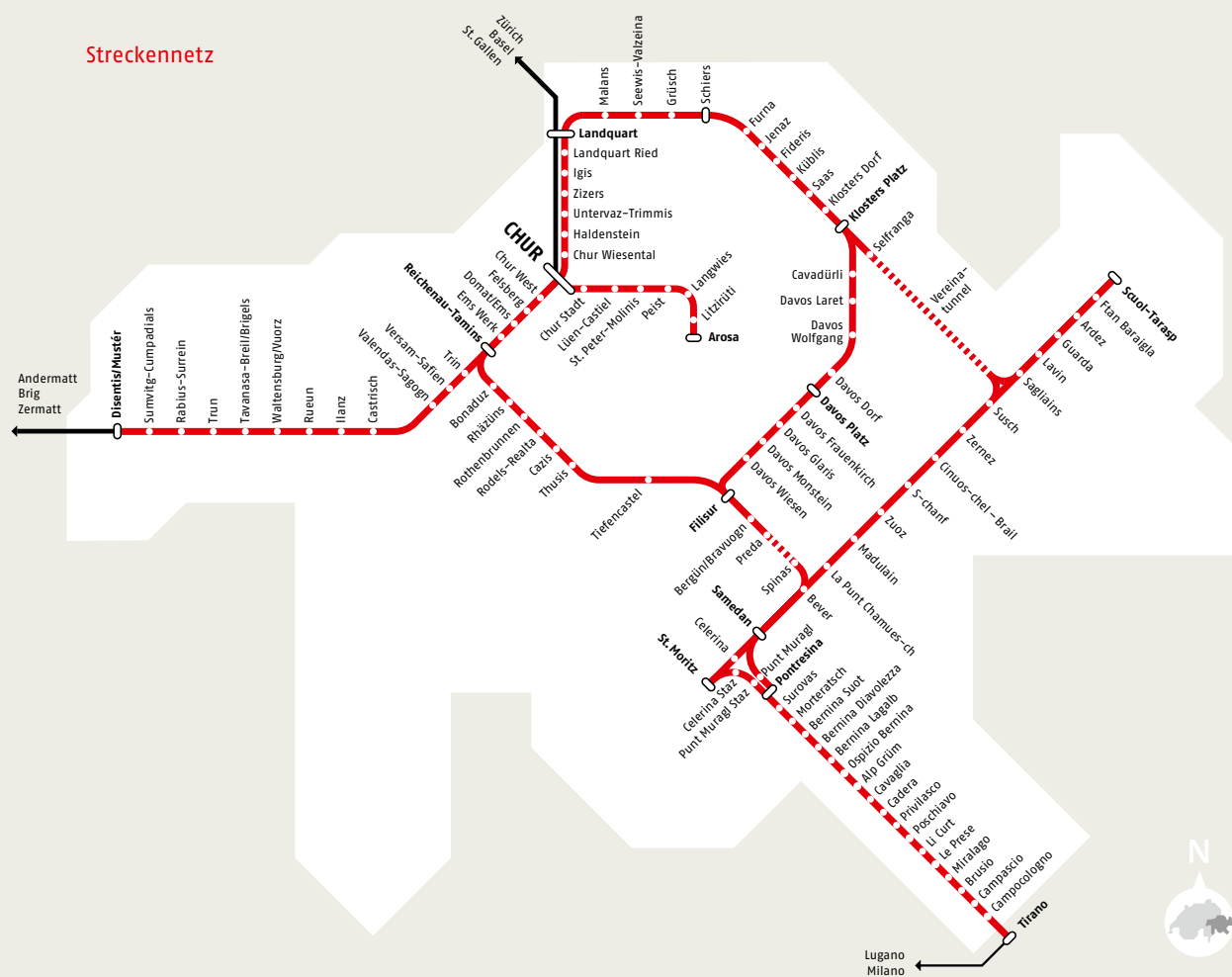
Geschäftsbericht 2015

Vorwort Verwaltungsratspräsident	4
Vorwort stellvertretender Direktor	6
Schwerpunkte 2015	10
Personenverkehr und Autoverlad	14
Produktion	18
Güterverkehr	22
Infrastruktur und Immobilien	26
Rollmaterial	32
Mitarbeitende	36
Corporate Governance	40

Finanzbericht 2015

Finanzieller Lagebericht	48
Sparten	50
Erfolgsrechnung	52
Bilanz	53
Geldflussrechnung	54
Eigenkapitalnachweis	55
Anhang	56
Erfolgsrechnung pro Sparte	72
Bilanzinformationen und Leistungskennzahlen pro Sparte	74
Sachanlagen und Anlagen im Bau der Sparte Infrastruktur	76
Antrag zur Gewinnverwendung	78
Bericht der Revisionsstelle	79

Streckennetz





Geschäftsbericht 2015





Vorwort Verwaltungsratspräsident



Kalenderbilder

Unser Jahreskalender fasziniert mich jedes Jahr von Neuem: Die prächtigen Eisenbahnbilder aus allen vier Jahreszeiten lassen kein Eisenbahner-Herz kalt. Es sind Bilder, für die es das gute Auge eines Fotografen braucht. Bilder von unseren roten Personenzügen, die im Regional- und Freizeitverkehr unseren Gästen ein Erlebnis bieten. Bilder von Güterzügen, die Ware in die Täler transportieren. Eingebettet in die faszinierende Bündner Landschaft.

Die schöne Landschaft ist ein «Geschenk». Die fahrenden Züge jedoch sind der Verdienst einer engagierten Mannschaft – unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Dafür gebührt ihnen ein besonderes Dankeschön!

Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind mit ihrer Arbeitssituation im Grossen und Ganzen zufrieden. Sie sind stolz, für die RhB zu arbeiten. Das spürt man und das hat auch die Mitarbeiterumfrage gezeigt. Dies ist ein Erfolgsgeheimnis. Und ein Erfolgsfaktor, den wir erhalten wollen.

Es bedurfte im Berichtsjahr einige Anstrengung aller Verantwortlichen, das finanzielle Gleichgewicht zu halten. Mit 9,6 Millionen Reisenden blieb der Personenverkehr unter den Erwartungen. So setzte uns, ähnlich wie dem Bündner Tourismus generell, die Euro-Schwäche zu. Sie verminderte den Verkehrsertrag um gut vier Prozent gegenüber dem Vorjahr. Kein Grund, den Kopf in den Sand zu stecken. Im Gegenteil: Wir werden unsere Anstrengungen, unsere Kundschaft mit faszinierenden Produkten zu begeistern und zu überraschen, noch verstärken. Jetzt erst recht!

Für unseren Direktor, Hans Amacker, hiess es im Berichtsjahr, Abschied nehmen. Er wechselte vom Führer- in den Ruhestand. Gesundheitliche Gründe zwangen ihn dazu. Hans Amacker führte das Unternehmen seit Februar 2011 und hat es in dieser Zeit erfolgreich weiterentwickelt. Dafür danke ich ihm, auch im Namen der Grossfamilie RhB, und wünsche ihm von Herzen «alles Gute».

Das letzte Kalenderbild aus dem Berichtsjahr widme ich unseren Kundinnen und Kunden, den Behörden von Kanton und Bund, all unseren Partnern sowie Ihnen, liebe Aktionärinnen und Aktionäre. Ihnen allen danke ich für die fruchtbare Zusammenarbeit und die Treue zur RhB.

Immagini di calendario

Il nostro calendario mi affascina ogni anno come se fosse il primo: le maestose fotografie dei treni attraverso le quattro stagioni non possono lasciare indifferente un appassionato di ferrovia. Sono immagini colte dall'occhio esperto di un buon fotografo. Fotografie dei nostri treni passeggeri rossi, che regalano emozioni uniche ai nostri clienti, sia nel traffico regionale che in quello del tempo libero. Immagini di treni merci, che trasportano beni tra le vallate. Immersi nell'affascinante paesaggio dei Grigioni. Il paesaggio nella sua bellezza è un vero «regalo». I convogli in circolazione invece sono il frutto dell'impegno delle nostre collaboratrici e dei nostri collaboratori. Ecco perché tributiamo loro un particolare e sentito ringraziamento!

I nostri dipendenti sono per lo più soddisfatti della loro situazione di lavoro. Sono fieri di lavorare presso la Ferrovia retica. Ne siamo consapevoli e ce lo ha dimostrato anche il sondaggio del personale. È il segreto del nostro successo, e un fattore vincente che intendiamo preservare.

Nell'anno in rassegna è stato richiesto uno sforzo a tutti i responsabili al fine di mantenere i conti in pareggio. Con 9,6 milioni di passeggeri, il traffico viaggiatori è rimasto al di sotto delle attese. Anche noi, come il settore del turismo grigione, abbiamo pagato lo scotto della flessione dell'euro, che si è tradotta in un calo dei proventi di un buon quattro per cento rispetto all'anno precedente. Non è tuttavia una ragione per nascondere la testa nella sabbia. Al contrario: rinnoveremo i nostri sforzi per entusiasmare e stupire la nostra clientela con prodotti affascinanti. Ora più che mai! Nell'anno in rassegna problemi di salute hanno costretto il nostro Direttore Hans Amacker a congedarsi, passando dalla conduzione alla quiescenza. Hans Amacker è stato alla guida dell'azienda dal febbraio del 2011 propiziandone lo sviluppo. Gliene siamo riconoscenti, anche a nome della grande famiglia della Ferrovia retica, e gli facciamo di cuore i nostri migliori auguri.

L'ultima immagine di calendario dell'anno appena concluso la dedico alla nostra clientela, alle autorità cantonali e federali, ai nostri partner e a voi, cari azionisti. Vi ringrazio sentitamente per la proficua collaborazione e la fedeltà dimostrata alla Ferrovia retica.

Maletgs da chalender

Noss chalenders annuals fascineschan mai mintg'onni da nov: ils maletgs che mussan noss trens da tut las quatter stagiuns fan batter il cor da mintga fan da viafier. Per quests maletgs hai duvrà l'egl d'in bun fotograf. Maletgs da noss trens cotschens che porschan a noss giasts in eveniment spezial sin lur viadi a la lavur u en il temp liber. Maletgs da trens da vitgira che transportan rauba en las valadas. Amez ina cuntrada grischuna fascinanta.

La bella cuntrada è in «regal». Ils trens ch'èn da viadi sin ils trajects èn dentant il merit d'ina equipa engaschada – nossas collavuratura e noss collavurats. Ad els in spezial grazia fitg!

Nossas collavuraturas e noss collavurats èn tut en tut cuntents cun lur situaziun da lavur. Els èn loschs da lavurar per la Viafier retica. Quai sent'ins e quai ha era mussà la retschertga da persunal. Il secret per noss success. Ed in factur da success che nus vulain mantegnair.

L'onni da gestiun han tut ils responsabels stuì far intgins sforzs per tegnair l'equiliber finanziar. Cun 9,6 milliuns viaggiats n'ha il traffic da persunas betg cuntanschì las spetgas. Uschia avain nus, tuttina sco il turissem grischun en general, sentì las influenzas da l'euro flaivel. Quai ha sminuì il retgav dal traffic per bun quatter pertschient en cumparegliaziun cun l'onni precedent. Nagin motiv da metter il chau en il sablun. Cuntrari: nus vegnin ad intensivar noss sforzs d'intgantar e far smirvegliar nossa clientela cun products fascinants. Ussa pli che mai!

L'onni da gestiun avain nus stuì prender cumì da noss directur Hans Amacker ch'è i – per motivs da sanadad – en pensiun. Hans Amacker ha manà l'interpresa dapi il favrer 2011 e l'ha sviluppà vinavant cun success en quel temp. Jau al engraziel er en il num da l'entira equipa da la Viafier retica per sia lavur ed al giavisch da cor «tut il bun».

L'ultim maletg dal chalender da l'onni da gestiun deitgesch jau a nossas clientas ed a noss clients, a las autoritads dal Chantun e da la Confederaziun, a tut noss partenaris, sco er a Vus, preziadas acziunarias e preziads acziunaris. Grazia fitg a Vus tuts per la collavuraziun productiva e la fidaivladad envers la Viafier retica.



Stefan Engler
Verwaltungsratspräsident
Presidente del Consiglio di amministrazione
President dal cussegl d'administraziun

Vorwort stellvertretender Direktor



Schritt für Schritt vorwärts

Wenn man einen Schritt nach vorne wagt, ist es wichtig zu wissen woher man kommt und wo man sich befindet. Wir dürfen mit Stolz auf das zurück blicken, was unsere Vorfahren geschaffen haben. Dank Pioniergeist und Willenskraft entstand mit der RhB eine Bahn, die weltweit fasziniert. Auf diesem starken Fundament gilt es aufzubauen und unsere Bahn, mit Fokus auf die Bedürfnisse unserer Kundinnen und Kunden, weiter zu entwickeln.

Die Albula-Gliederzüge sind ein Schritt in diese Richtung. Sie werden den Komfort für unsere Fahrgäste auf der Albualinie deutlich erhöhen. Im Dezember 2015 wurde der erste Albula-Gliederzug mit Foto-, Freizeit- und Familienabteil geliefert. Fünf weitere Kompositionen werden folgen und bis zum Sommer 2017 schrittweise in Betrieb genommen. Parallel dazu läuft bereits die Planung für die nächste und grösste Etappe der Flottenerneuerung: Die Beschaffung von 27 vierteiligen Flügeltriebzügen für den netzweiten Einsatz.

Ein Schritt nach vorne ist nur dann möglich, wenn die Grundlage stimmt. Die systematische Erneuerung von Brücken, Tunneln, Galerien, Stützmauern, Stellwerken und Gleisanlagen bildet die Basis. Das Jahrhundertprojekt «Neubau Albulatunnel» wird das Fundament weiter stärken. Die Vortriebsarbeiten konnten im August 2015 planmässig in Angriff genommen werden. Die Infrastruktur wird aber nicht nur modernisiert, sondern auch den Kundenbedürfnissen angepasst: Der Umbau der Bahnhöfe Küblis und St. Moritz ist bereits weit fortgeschritten und in Poschiavo und Ilanz beginnen die Bauarbeiten 2016.

Das Marktumfeld ist zunehmend schwieriger geworden. Der starke Franken, die angespannte Wirtschaftslage in Japan, aber auch die grösser werdende Konkurrenz im In- und Ausland sorgten für leicht rückläufige Frequenzen. Dank treuen einheimischen Gästen und früh eingeleiteten Sparmassnahmen, konnte das Geschäftsjahr 2015 trotzdem positiv abgeschlossen werden.

Um den nächsten Schritt nach vorne zu machen, wird es unsere Hauptaufgabe sein, die RhB, aber auch den Kanton Graubünden, für Reisende und Feriengäste wieder attraktiver zu machen. Wir müssen enger zusammenstehen und uns auf unsere Stärken besinnen. Ich wünsche uns allen, dass es uns gelingt, mehr Gäste nach Graubünden zu bringen, die auch für steigende Frequenzen sorgen. Denn dafür modernisieren und erneuern wir unsere Bahn!

Avanti, passo dopo passo

Se già si osa andare avanti è importante sapere da dove si proviene e in che punto ci si trova. Abbiamo il privilegio di volgere fieri lo sguardo alle opere portate a termine dai nostri predecessori. Con spirito pionieristico e forza di volontà hanno creato una ferrovia, la Ferrovia retica, che affascina il mondo intero. Su questa solida base vogliamo ora sviluppare il futuro della nostra ferrovia, concentrando sulle esigenze della nostra clientela.

I convogli articolati Albula rappresentano un passo in questa direzione, migliorando sensibilmente il confort dei viaggiatori sulla linea dell'Albula. In dicembre 2015 è stato

fornito il primo convoglio articolato Albula dotato di compartimento famiglia e svago e area per scattare fotografie. Seguiranno altre cinque composizioni che entreranno gradualmente in circolazione entro l'estate del 2017. Parallelamente prosegue la pianificazione della prossima grande fase di rinnovamento della flotta: l'acquisto di 27 composizioni di elettrotreni a quattro moduli per la circolazione su tutta la rete. Un passo avanti presuppone che il terreno sia stabile. Il risanamento sistematico di ponti, tunnel, gallerie, muri di sostegno, posti di manovra e rotaie ne è la prova. Il progetto del secolo «Ricostruzione del tunnel dell'Albula» rafforzerà ulteriormente queste solide fondamenta. Le attività di scavo sono iniziate nell'agosto 2015 come da tabella di marcia. L'infrastruttura viene modernizzata e adeguata alle esigenze della clientela: il rinnovo delle stazioni di Küblis e St. Moritz è già molto avanzato e nel 2016 prenderanno il via i lavori a Poschiavo e Ilanz. Il contesto di mercato è diventato sempre più ostico. Il franco forte, le tensioni macroeconomiche in Giappone, l'accresciuta concorrenza sul mercato interno ed estero hanno leggermente frenato le frequenze. Grazie alla fedeltà della clientela locale e a misure di risparmio tempestive abbiamo chiuso l'esercizio 2015 in positivo. Per compiere il prossimo passo in avanti dovremo concentrare il nostro operato nel rendere più attrattivi la Ferrovia retica, ma anche tutto il Cantone dei Grigioni agli occhi dei nostri passeggeri e dei villeggianti in generale. Dobbiamo compattarci e puntare risoluti sui nostri punti di forza. Auguro a tutti di essere in grado di attrarre un numero crescente di turisti nei Grigioni, e quindi di generare anche maggiori frequenze. È per questo che modernizziamo e rinnoviamo la nostra ferrovia!

Pass per pass enavant

Sch'ins ristga da far in pass enavant, èsi impurtant da savoir danunder ch'ins vegn e nua ch'ins sa chatta. Nus pudain guardar enavos loschs sin quai che noss perdavants han cuntanschì. Grazia a spiert da pionier e voluntad è la Viafier retica daventada ina viafier che fascinescha en tut

il mund. Ussa vali da cuntinuar sin quest ferm fundament e da sviluppar vinavant nossa viafier cun ils basegns da nossas clientas e noss clients en il focus.

Ils trens a composiziun bloccada da l'Alvra èn in pass en questa direcziun. Els vegnan ad augmentar fitg il confort per noss passagiers sin la lingia da l'Alvra. Il december 2015 avain nus survegnì l'emprim tren a composiziun bloccada cun in cumpartiment da fotografar, da temp liber e da famiglia. Tschintg ulteriuras composiziuns suondan e vegnan messas toc a toc en funcziun fin la stad 2017. Parallelamain ha già lieu la planisaziun per la proxima e pli gronda etappa da la renovaziun da la flotta: l'acquisiziun da 27 trens ad autotracziun accuplabels per il diever sin l'entira rait.

In pass enavant è mo pussaivel, sch'il fundament constat. La renovaziun sistematica da punts, tunnels, galarias, mirs da sustegn, indrizs regulaturs e binaris furma la basa. Il project dal tschientaner «Renovaziun dal tunnel da l'Alvra» vegn a rinforzar vinavant il fundament. Las lavurs per il tunnel han pudì vegnir cumenzadas l'avust 2015 tenor plan. L'infrastructura na vegn dentant betg mo modernisada, mabain er adattada als basegns da la clientela: la renovaziun da las staziuns Küblis e San Murezzan è già avanzada bain ed a Poschiavo e Glion cumenzan las lavurs da construcziun il 2016.

L'ambient dal martgà è daventà adina pli difficil. Il franc ferm, la situaziun economica critica en il Giapun, ma era la concorrenza adina pli gronda en Svizra ed a l'exteriur han procurà per frequenzas levamain regressivas. Grazia a giasts indigens fidaivels e mesiras da spargn prendidas ad uras è il resultat da l'onni da gestiun 2015 tuttina stà positiv.

Per far il proxim pass enavant vegn nossa incumbensa principala ad esser da puspè render pli attractiv tant la Viafier retica sco er il chantun Grischun per viagiatur e giasts da vacanzas. Nus stuain serrar las retschas e sa concentrar sin nossas fermezzas. Jau giavisch a nus tuts ch'i reusseschia da carmalar dapli giasts en il Grischun che procuran era per frequenzas creschentas. Per quest intent modernisain e renovain nus nossa viafier!



Christian Florin
Stellvertretender Direktor
Direttore aggiunto
Vicedirectur





Anschlagfeier
Neubau Albulatunnel

Schwerpunkte 2015

20. Februar 2015

Verlängerung Partnerschaft mit dem HC Davos

Die RhB und der HC Davos setzen ihre langjährige Zusammenarbeit fort. Anfang 2015 wurde die Partnerschaft auf Basis eines Co-Sponsoring-Vertrages um weitere drei Jahre verlängert. Die RhB und der HC Davos arbeiten bereits seit 2005 erfolgreich zusammen.

28. Februar 2015

Sanierung Gletscherastunnel mittels «Normalbauweise»

Die RhB entwickelte im Hinblick auf die notwendige Sanierung von mehr als der Hälfte aller 115 Tunnels ein neues, standardisiertes Instandsetzungsverfahren: die «Normalbauweise Tunnel». Mit dem neuen Verfahren werden die Tunnelwände komplett durch neue Betonfertigteile ersetzt. Der über 100-jährige Gletscherastunnel ist der erste Tunnel, der mit dem neuen Verfahren saniert wird. Die Sanierungsarbeiten begannen Ende Februar 2015, nach Abschluss der Vorarbeiten.

1. März 2015

Andreas Bass wird Leiter «Stab/HR»

Als Nachfolger von Stephanie Rielle La Bella, welche die RhB aus familiären Gründen verliess, übernahm Andreas Bass am 1. März 2015 die Leitung des Bereichs Personal (HR) und wurde Mitglied der Geschäftsleitung. Gleichzeitig wurde der Bereich Stab/Unternehmensentwicklung, der bereits von Andreas Bass geführt wurde, mit dem Bereich Personal (HR) zum neuen Geschäftsbereich «Stab/HR» zusammengelegt.

9. Mai bis 30. Juni 2015

Bündner Wochen im Glacier Express

Im Glacier Express fanden im Frühling 2015 erstmals Bündner Wochen statt. Neben der eindrucksvollen Aussicht auf der Panoramafahrt von St. Moritz nach Zermatt konnten die Fahrgäste Capuns Sursilvans, Pizokels oder einen Älplersteller mit Salsiz und Bergkäse geniessen. Mit traditionellen Darbietungen an den Bahnhöfen wurden die Fahrgäste über den grössten Schweizer Kanton informiert und mit Musik und Tanz unterhalten.

20. Juni 2015

Eröffnung «Infoarena Albulatunnel»

Beim Nordportal des Albulatunnels in Preda wurde am Samstag, 20. Juni 2015, die Infoarena Albulatunnel eröffnet. Die 165 Meter lange rote Baustellenwand dokumentiert bis zur Fertigstellung des neuen Albulatunnels im Jahr 2021 das Grossprojekt. Die Infoarena vermittelt Wissenswerte zur Geologie, Tunnelbautechnik, Logistik oder zum Bauen im UNESCO-Welterbe-Perimeter. Spielerische Elemente wie eine Video-Führerstandsfahrt oder Rutsch- und Klettermöglichkeiten bieten Unterhaltung für Kinder. An den zusätzlich von Anfang Juli bis Ende September zweimal pro Woche angebotenen Baustellenführungen nahmen rund 1500 Personen teil.

7. August 2015

Einführung ZSI 127

Die RhB führt das moderne Zugsicherungssystem ZSI 127 ein. Die Lokführer werden mit diesem System zusätzlich unterstützt und die Betriebssicherheit wird weiter erhöht. Die Umstellung bedingt Anpassungen bei der Infrastruktur und beim Rollmaterial. Am 7. August 2015 wurde die erste Teilstrecke von Malans bis Grösch mit ZSI 127 in Betrieb genommen. Im Auftrag des Bundesamts für Verkehr entwickelt die RhB das System ZSI 127 als Systemführerin auch für andere Meterspurbahnen weiter.

31. August 2015

Neubau Albulatunnel: Anschlagfeier

Nach 14 Monaten intensiver Vorarbeiten begann Ende August der eigentliche Tunnelbau mit den Vortriebsarbeiten. Im Beisein von RhB-Verwaltungsratspräsident Stefan Engler, Medienschaffenden sowie Vertretern und Arbeitern der mit dem Neubau beauftragten Unternehmungen wurde mit einer kleinen Feier in Preda der Tunnelanschlag vollzogen. Pfarrer Kurt Benedikt Susak segnete im Rahmen einer Messe eine Statue der Heiligen Barbara, Schutzpatronin der Bergleute, und setzte diese in den Tunnel ein.

21. September 2015

RhB-Direktor Hans Amacker geht vorzeitig in Pension

Seit März 2015 fiel RhB-Direktor Hans Amacker krankheitsbedingt aus und befand sich in medizinischer Therapie. Diese Umstände bewogen ihn dazu, im September 2015 seine Tätigkeit als RhB-Direktor niederzulegen und vorzeitig in Pension zu gehen. Hans Amacker führte das Unternehmen seit Februar 2011. Zusammen mit dem Verwaltungsrat hat er die Unternehmensstrategie 2020 erarbeitet und deren Umsetzung in die Wege geleitet. Er konnte mit seinem Team das Unternehmen, dessen Marktauftritt und die einzelnen Geschäftsfelder erfolgreich weiterentwickeln sowie wichtige Projekte umsetzen. Christian Florin, der stellvertretende Direktor, führt die RhB bis zum Amtsantritt des neuen Direktors.

29. September 2015

Projektwettbewerb Hinterrheinbrücke

Im Hinblick auf das zukünftige Angebotskonzept hat die RhB eine Verlängerung der Doppelspur in Reichenau und damit eine neue Linienführung über den Hinterrhein projektiert. Die Doppelspur trägt zur Fahrplanstabilität in der Surselva und am Albula bei und ermöglicht zusammen mit anderen baulichen Massnahmen sowie der Verpendelung mittelfristig eine Steigerung der Produktivität. Für den Bau der zusätzlichen Brücke lancierte die RhB einen Projektwettbewerb. Aus den 42 eingereichten Beiträgen ging das Projekt «Sora Giuvna» als Sieger hervor.

20. November 2015

Mitarbeiterumfrage 2015

Rund 64 Prozent aller Mitarbeitenden haben an der Mitarbeiterumfrage teilgenommen. Dabei hat sich gezeigt, dass sich die nach den letzten Umfragen umgesetzten Massnahmen bewährt haben. So wirkte sich beispielsweise das Weiterbildungsprogramm «Führungskräfteentwicklung» positiv aus. Im Vergleich zu 2013 wurden die direkten Vorgesetzten durchschnittlich besser beurteilt. Weiterhin hoch bewertet wurden die Zufriedenheit mit der Arbeitssituation sowie das Zugehörigkeitsgefühl zur RhB.

11. Dezember 2015

Neubau Albulatunnel: Winterpause

Mitte Dezember 2015 begann auf den Baustellen in Spinas und Preda die dreimonatige Winterpause. Zu diesem Zeitpunkt befand sich der Vortrieb in Spinas bei rund 80 Metern, in Preda bei über 200 Metern. In der Kaverne bei Tunnelmeter 1 300 wird auch im Winter gearbeitet. Seit Beginn der Vortriebsarbeiten wurde die Kaverne bereits auf die doppelte Grösse ausgeweitet, um näher an die geologische Störzone «Rauwacke» zu gelangen und um die Bauhilfsmassnahmen zur Vereisung dieser Störzone optimal aufzubauen.

13. Dezember 2015

Fahrplan: Echtzeitdaten

Neue Fahrplanschnittstellen zu den SBB ermöglichen den Austausch von Echtzeitdaten und damit unter anderem auch die Anzeige der Prognosen und effektiven Verkehrszeiten der RhB-Züge auf den Systemen der SBB. Fahrgästen stehen die Live-Daten auf www.sbb.ch zur Verfügung.

14. Dezember 2015

Erster Albula-Gliederzug eingetroffen

Der erste Albula-Gliederzug, bestehend aus sechs kurzgekuppelten Wagen, traf im Dezember in Landquart ein und wurde den Medien vorgestellt. Die RhB beschafft insgesamt sechs Albula-Gliederzüge, welche zwischen Chur und St. Moritz zum Einsatz kommen werden. Bis zur alpinen Ski-WM im Februar 2017 in St. Moritz sollen vier und bis im Sommer 2017 alle sechs Kompositionen lokbespannt auf der Albulalinie im Einsatz sein.

18. Dezember 2015

Renato Fasciati wird neuer RhB-Direktor

Der Verwaltungsrat der RhB hat Renato Fasciati zum neuen RhB-Direktor gewählt. Der 40-jährige Renato Fasciati konnte als Geschäftsführer der Zentralbahn bereits fünf Jahre Erfahrung in der operativen Leitung eines Bahnunternehmens sammeln. Der vierfache Familienvater aus dem Engadin wird seine neue Aufgabe bei der RhB im Sommer 2016 in Angriff nehmen.





Infoarena Albulatunnel
in Preda

Personenverkehr und Autoverlad

Pendlerverkehr

Der beliebteste Fahrausweis bei Pendlern ist das Bündner GA (BÜGA). Im Vergleich zum Vorjahr stieg der Umsatz um 9,8 Prozent. Wesentlich dazu beigetragen haben die Juli-Promotion «Monats-BÜGA zum halben Preis» sowie eine breit lancierte Kommunikationskampagne. Der Online-Auftritt www.büga.ch wurde optimiert und ist jetzt auch auf Rätoromanisch verfügbar.

Wer Wohnsitz in Graubünden nimmt, erhält seit Frühling 2015 ein von der RhB mit öV-Partnern entwickeltes «Neuzuzügerset Graubünden». Informationen zum öV-Angebot sowie Gutscheine für ein ermässigtes Streckenabo, BÜGA oder GA sollen Pendler dazu motivieren, auf die Bahn umzusteigen.

Tarifverbund

«Wir verbinden mit Bus und Bahn» – das ist eine der Schlüsselbotschaften, die der Tarifverbund Oberengadin «engadin mobil» mit seinem neuen Auftritt transportiert. Die Website www.engadinmobil.ch und eine entsprechende Bilderwelt sollen Einheimischen und Gästen aufzeigen, dass sich das Reisen mit dem öV lohnt.

Glacier Express

Im Frühling während der «Bündner Wochen» und im Herbst mit den «Walliser Wochen» kamen die Fahrgäste des Glacier Express in den Genuss einheimischer Spezialitäten. Unterwegs warteten traditionelle musikalische und kulturelle Darbietungen. Trotz Angeboten rund um die



Themenwochen gingen die Frequenzen 2015 um acht Prozent zurück. Diese Entwicklung ist primär auf den starken Franken sowie die angespannte Wirtschaftslage in Japan – einem der wichtigsten Zielmärkte – zurückzuführen.

Um das Produkt strategisch neu zu positionieren, wurde im August 2015 das Projekt «Svilup» lanciert. Das Projektteam aus RhB- und MGBahn-Mitarbeitenden erarbeitet Entscheidungsgrundlagen, welche vom Projektleitungsausschuss unter Vorsitz von MGBahn-Verwaltungsrat Isidor Baumann verabschiedet werden. Ende 2015 wurden erste Meilensteine erreicht: Die Stossrichtung des Produktkonzepts wurde genehmigt und die Stelle «Geschäftsführer/in Glacier Express» per Februar 2016 zur Ausschreibung freigegeben.

Bernina Express

Trotz Aufhebung des Euro-Mindestkurses und dem Rückgang von Gruppenreisenden aus dem Euroraum stiegen die Frequenzen und Verkehrserträge um drei Prozent. Sonnige Tage und ein milder Herbst verleiteten zahlreiche Spontanreisende zu einer Fahrt mit dem Bernina Express. Der Bernina Express Bus erreichte die Vorjahreserträge. Er wird auch während der nächsten fünf Jahre durch den langjährigen Partner PostAuto Graubünden betrieben.

UNESCO Welterbe RhB

Aus einem interdisziplinären Projekt entstand in Preda die «Infoarena Albulatunnel». Diese dokumentiert bis zur Fertigstellung des neuen Albulatunnels im Jahr 2021 das Grossprojekt und vermittelt auch Wissenswertes zum Bauen im UNESCO-Welterbe-Perimeter. 1 200 Kinder fertigten an der «Sprengstation» bereits ihren eigenen «Albulatunnel». An den Baustellenführungen nahmen rund 1 500 Personen teil. Mit den Destinationen und Gemeinden werden weitere Attraktionen entlang der Welterbestrecke entwickelt. Darunter fallen die Projekte «Bernina Glaciers», «Bahnerlebnis Albula», «Porta St. Moritz» und «Landwasserviadukt – Wahrzeichen Graubündens».

Das Thema UNESCO Welterbe RhB öffnete Türen für Kooperationen und Präsenzmöglichkeiten. So zum Beispiel bei

Schweiz Tourismus als Teil der «Grand Tour of Switzerland» oder als Thema für Medienreisen.

Beim Fernwanderweg «Via Albula/Bernina» ist die Umsatzentwicklung rückläufig – analog zum generellen Trend bei Mehrtageswanderungen in der Schweiz.

Freizeit- und Charterverkehr

Der Bereich Freizeitverkehr steuert einen wichtigen Anteil im gesamten Personenverkehr bei. Gemeinsam mit den Transportpartnern des graubündenPASS initiierte die RhB in der Nebensaison diverse Spezialaktionen, wie die Frühlingsaktion «Krokus», die Schlechtwetteraktion oder die Herbstaktion «Silberdistel». Mit den SBB wurde eine weitere Sparbillettaktion umgesetzt.

Im Bereich Charter-/Sonderfahrten wurden das neue Angebot «Rhätia Pullman Express» zwischen Davos – St. Moritz eingeführt sowie gemeinsam mit der Rhätia Werte AG und RailGastro ein neues, vielfältiges Programm an kulinarischen Genussreisen entwickelt.

Die Kunden sind insbesondere mit dem hervorragenden Service, dem attraktiven Rollmaterial und dem eindrücklichen Landschaftserlebnis auf Charterfahrten sehr zufrieden.

Autoverlad

Die ganzjährige, schnelle und bequeme Verbindung ins Engadin wird weiterhin rege genutzt. Im 2015 transportierte die RhB fast gleich viele Fahrzeuge wie im Vorjahr – trotz schwieriger wirtschaftlicher Rahmenbedingungen sowie hervorragender Strassenverhältnisse infolge schönen Wetters bis spät in den Herbst hinein. Weil sich die Bauwirtschaft im Engadin rückläufig entwickelt, wurden jedoch weniger Lastwagen transportiert.

Zugpersonal

Das Zugpersonal wurde 2015 im Umgang mit Kunden gezielt weitergebildet: Kommunikation, Imagewirkung, Serviceorientierung, interkulturelle Begegnungen, Deeskalationstraining und Sprachkurse standen auf der Agenda.

Im Herbst erfolgte die Inbetriebnahme von 65 Universal-Kontrollgeräten. Diese ermöglichen es dem Zugpersonal

nebst den auf RFID-ChipCards gespeicherten Abos und Einzelbilletten der Verbunde in Graubünden auch den SwissPass sowie die E- und Mobile-Tickets zu kontrollieren. Um die umfassenden Updates auf den elektronischen Geräten zu verarbeiten, wurden alle Zugpersonal-Standorte mit WLAN-Sendern ausgerüstet. Das Bekleidungssortiment wurde durch eine Wärme-Strickjacke und eine Regenjacke ergänzt.

Marktbearbeitung

Am 15. Januar 2015 hob die Schweizerische Nationalbank die Anbindung des Euro an den Schweizer Franken auf. Dadurch verteuerten sich die RhB-Produkte sowie Reisen in die Schweiz sofort um rund 15 Prozent. Die RhB führte daraufhin schnell für Gruppen Europeisen auf Basis eines fixen Wechselkurses ein. Der verunsicherte Reisebürohandel gewann so seine Kalkulationssicherheit zurück. Eine grössere Stornierungswelle wurde verhindert.

In den Märkten Schweiz, Deutschland, Österreich, Italien, Frankreich, Benelux, Polen, Tschechien und England wurden über 70 verkaufsfördernde Massnahmen wie Bonusprogramme, Leserreisen und Mitgliederaktionen umgesetzt. Neben 83 Millionen Kontakten konnten damit über 17 000 Kunden generiert werden. Gleichzeitig wurden Messebesuche, Schulungen und Studienreisen für Reisefachleute und Medien durchgeführt – sowohl in Kooperation mit Schweiz Tourismus als auch mit Graubünden Ferien.

In den Fernmärkten Indien und China wurde die Kooperation mit Engadin St. Moritz und Davos Klosters weiter ausgebaut, in Mumbai und Shanghai die Zusammenarbeit mit den lokalen Vertretern von Aviareps intensiviert.

Marktübergreifend führte die RhB über 60 Medienreisen, über 300 Sales Calls sowie 50 Workshops bei Wiederverkäufern vor Ort durch. Zahlreiche Marketingmassnahmen reichten vom Auftritt an der Expo in Mailand über Produktplatzierungen in den Kinofilmen «Schellenursli» und «Heidi» bis zur Mitwirkung bei der Lancierung der neuen ICE-Linie Hamburg – Chur.

E-Business und Marketing-Kommunikation

Die RhB entwickelt ihren Webauftritt stetig weiter. Neu können Promotionen wie das Bernina-Express-Spezialangebot oder das Herbstangebot «Silberdistel» auch online gebucht werden. Das verringert die Vorlaufzeit und den internen Aufwand für den Verkauf. Die Auszeichnung mit dem «Best of Swiss Web»-Silber-Award unterstreicht, dass die RhB auf dem richtigen Weg ist.

Um den Online-Shop mit Souvenirs noch professioneller betreiben zu können, hat die RhB die Beschaffung sowie die Abwicklung per Ende 2015 an eine externe Firma ausgelagert. So können Kosten gespart, die Qualität verbessert und das Sortiment erweitert werden.

Im Frühling 2015 hat die RhB auf Facebook 100 000 Fans erreicht und damit die SBB überholt. Die Anzahl Fans steigt weiter und auch auf den anderen Social Media-Plattformen wie Twitter, Instagram und YouTube kann ein stetiges Wachstum verzeichnet werden.

Verkauf Graubünden

Im Zuge der Flächenreorganisation wurden sämtliche Verkaufsstellen in drei Regionen (Graubünden Nord, Mitte und Süd) aufgeteilt. Die bisher örtliche Leitung wurde durch eine regionale Führung ersetzt. Mit der neubesetzten Stelle «Leiter Verkauf Graubünden» konnte gleichzeitig die Vakanz «Marktverantwortlicher Graubünden» behoben werden. Synergien zwischen der Marktbearbeitung und dem Verkauf innerhalb Graubündens werden so optimal genutzt. Das erklärte Ziel ist es, die regionalen Tourismusanbieter im Kanton stärker einzubinden. Dank einer Neustrukturierung des bedienten Verkaufs sollen die Distributionskosten bei stabiler Flächenabdeckung gesenkt werden, ohne dass dabei der Umsatz beeinträchtigt wird. Die Schalteröffnungszeiten wurden bereits teilweise optimiert.



Produktion

Pünktlichkeit

Die Pünktlichkeit bewegte sich mit einem Wert von 95,3 Prozent auf einem guten Niveau, verschlechterte sich aber leicht gegenüber dem Vorjahr (96,3 Prozent). Die Instandhaltung der Infrastruktur unter Betrieb sowie Stellwerk- und Fahrzeugstörungen wirkten sich negativ aus. Auch die zu optimistische Haltepolitik der neuen und beschleunigten, direkten Züge Landquart – Vereina – St. Moritz belastete das Ergebnis. Korrekturen wurden per Fahrplanwechsel vom 13. Dezember 2015 umgesetzt.

Fahrplan

Der Fahrplan 2015 umfasste nur kleinere Anpassungen gegenüber dem Vorjahr. Herausfordernd waren die Baustellenversorgungen, die von allen Beteiligten eine grosse Flexibilität erforderten, sowie die Planung der Totalspernung des Salschtunnels I zwischen Susch und Sargliains im Jahr 2016. Die Planung der Ersatzlösungen im Spannungsfeld zwischen Kundenansprüchen, Fahrplanstabilität, Wirtschaftlichkeit, Fahrzeugunterhalt und verfügbaren Wendezügen zwang die RhB zu einschneidenden Anpassungen im Fahrzeugumlauf und dadurch auch am Fahrplan 2016. Neue Fahrplanschnittstellen zu den SBB ermöglichen den Austausch von Echtzeitdaten. Prognosen und effektive Verkehrszeiten der RhB-Züge werden dadurch auf den Systemen der SBB angezeigt. Fahrgästen stehen die Live-Daten auf www.sbb.ch zur Verfügung.

Fernsteuerung

Mit der Integration der Fernsteuerung des Bahnhofs St. Moritz erfolgte ein weiterer Schritt in Richtung zentralisierte Fernsteuerung des ganzen Netzes.

Drei neue Mitarbeitende schlossen 2015 die Ausbildung als Fahrdienstleiter erfolgreich ab.

Aus- und Weiterbildung Lokpersonal

13 Lokführeranwärter schlossen 2015 erfolgreich die Ausbildung als Lokführer ab. Für die Aus- und Weiterbildung setzt die RhB seit Ende 2015 in Landquart und Pontresina moderne Tischsimulatoren ein. Diese ermöglichen die Si-

mulation fahrdienstlicher Abläufe. Somit kann auf das Mieten des RAILplus-Loksimulators sowie die Bereitstellung von Zweispannungstriebzügen verzichtet werden. Das Führungsteam Lokpersonal ist durch die Wahl des fünften «Leiter Lokführer» wieder komplett und wird sich gemeinsam mit den Mitarbeitenden den wichtigen Themen – insbesondere der Erhöhung der Mitarbeiterzufriedenheit – annehmen.

Reorganisation Betrieb Oberengadin

Die bisher autonomen Betriebsorganisationen St. Moritz, Samedan, Pontresina und Güterumschlagzentrum Samedan werden neu gemeinsam als Betrieb/BEIM Samedan geführt. Die regionale Organisation steigert dank Synergien und optimalen Abläufen die Effizienz.

Arbeitssicherheit

Die Arbeitssicherheit geniesst einen hohen Stellenwert, wird im Geschäftsbereich Produktion regelmässig thematisiert und die Mitarbeitenden sind gut dafür sensibilisiert. Vorgesetzte aller Stufen auditieren ihren Bereich regelmässig, halten Abweichungen fest und setzen falls nötig Verbesserungsmaßnahmen um.

Die Anzahl unsicherer Handlungen reduziert sich jährlich und hat mittlerweile einen sehr guten Wert erreicht. Die Qualität der Dienstleistungen im Bereich Gefahrgut ist konstant auf gutem Niveau.

Einführung ZSI 127

2015 wurden die Strecke von Malans bis Fideris sowie neun Triebfahrzeuge mit dem Zugsicherungssystem ZSI 127 ausgerüstet. Vor der Inbetriebnahme des ersten damit ausgerüsteten Teilstücks wurde das Lokpersonal intensiv geschult. Die RhB kann die Synergien durch die Systemführerschaft des Zugbeeinflussungssystems Meterspur und den gleichzeitigen Einbau des ZSI 127 optimal nutzen.

Automatische Fahrgastzählung

Durch die Inbetriebnahme der automatischen Fahrgastzählung bei sieben ALLEGRA-Zweispannungstriebzügen

werden netzweit genauere Fahrgastzahlen erfasst. Künftig werden weitere Fahrzeuge (hauptsächlich Reisezugwagen) damit ausgerüstet.

Einsatzbereitschaft Stützpunktfeuerwehren

Ende 2015 schloss die RhB mit der Gebäudeversicherung

Graubünden eine Vereinbarung ab, welche die jährlichen Kosten der Stützpunktfeuerwehren zur Vorhaltung der Einsatzbereitschaft auf dem RhB-Netz regelt. Für die Stützpunktfeuerwehren werden sechs Zweiwegfahrzeuge beschafft, um an unzugänglichen Stellen auf dem RhB-Netz den Einsatz auf dem Schienenweg zu ermöglichen.







Bernina Express

Güterverkehr

Zusätzliche Mengen aufgrund öffentlicher Investitionen

Trotz schlechter wirtschaftlicher Vorzeichen transportierte die RhB im Jahr 2015 mehr Güter als im Vorjahr und generierte auch mehr Umsatz. Gleichzeitig wurde die Wirtschaftlichkeit des Güterverkehrs erhöht.

Die negative Entwicklung im Tourismus sowie die stark zurückgegangenen Investitionen bei privaten Bauten beeinflussten die Transportmengen negativ. Durch den Start der öffentlich finanzierten Bauprojekte «Neubau Albulatunnel» und «Umfahrung Silvaplana» konnten jedoch zusätzliche Mengen generiert werden.

Weitere Produktivitätssteigerungen

Neben den negativen wirtschaftlichen Aussichten im Tourismus und Baugewerbe erschweren auch der anhaltend tiefe Eurokurs sowie die massiven Investitionen in den Ausbau der Strassen die Situation des Güterverkehrs. Die RhB hat deshalb die Zugfahrpläne nochmals optimiert, die Organisation in der Flächenbedienung angepasst, den Wagenpark verkleinert und damit die Produktivität weiter gesteigert.

Baustoffe

Die RhB zeichnet sich als leistungsstarke Transportdienstleisterin für den im 2015 gestarteten Neubau des Albulatunnels aus. Wie erwartet, sind durch diesen Jahrhundertbau auch die Transportmengen um mehrere 10000 Tonnen gestiegen. Die guten Zahlen dürfen jedoch nicht darüber hinweg täuschen, dass die privaten Bauinvestitionen nochmals stark zurückgegangen sind und sich die entsprechenden Transporte auf einem rekordtiefen Stand bewegen.

Holzverkehr

Die Freigabe des Eurowechselkurses beeinflusste die oftmals grenzüberschreitenden Holztransporte negativ. Zeitlich beschränkte Anpassungen der Transportpreise an den Wechselkurs verhinderten grössere Mengenverluste. Trotzdem gehen die Transportmengen in diesem einst grössten Segment des Güterverkehrs beständig zurück.

Lebensmittel- und Getränketransporte

Trotz Verlust eines wichtigen Kunden im Getränkebereich und den schwachen Transporten in den Tourismusregionen konnte der Umsatz des Vorjahres annähernd gehalten werden. Dies, weil diverse Grosskunden im Lebensmittelbereich ihre Transportvolumina auf der Bahn weiter ausbauten. Sie vertrauen zunehmend auf den hohen Qualitätsstandard der Bahn.

Entsorgung und Recycling

Die Abhängigkeit von den Entwicklungen im Tourismus und im Baugewerbe zeigt sich auch im Segment «Entsorgung und Recycling». Die vorjährige Transportmenge konnte nicht erreicht werden. Durch eine Konzentration auf hochpreisige Dienstleistungen wurde jedoch der Umsatz des Vorjahres übertroffen.

Mineralölbereich

Die Transportmengen im Mineralölbereich konnten trotz starker Konkurrenz auf der Strasse gesteigert werden. Dies erstaunt insbesondere darum, weil die Temperaturen 2015 sehr hoch waren und entsprechend wenig Heizöl nötig war. Erreicht wurde die erfreuliche Entwicklung aufgrund von Anpassungen der Transportverträge mit Grosskunden.

Investitionen in Bahncontainer

Der Güterverkehr investierte 2015 in zukunftssträchtige Produkte und Dienstleistungen. Zum einen wurden zwölf Kühlcontainer für den Einsatz im Engadin beschafft. Zum anderen wurden weitere sechs Kühlcontainer für die Belieferung des Engadins mit Frischprodukten im kombinierten Verkehr Schiene/Strasse erworben. Dadurch sollen diese Transporte für Grosskunden nachhaltig gesichert und weiter ausgebaut werden. Durch die ausgelöste Beschaffung von temperierbaren Containern können im Jahr 2016 zudem über 15 Jahre alte Behälter ersetzt werden. Dies ermöglicht es dem Güterverkehr, die bestehenden Transportketten zu festigen und insbesondere nach Arosa und Ilanz weiter auszubauen.







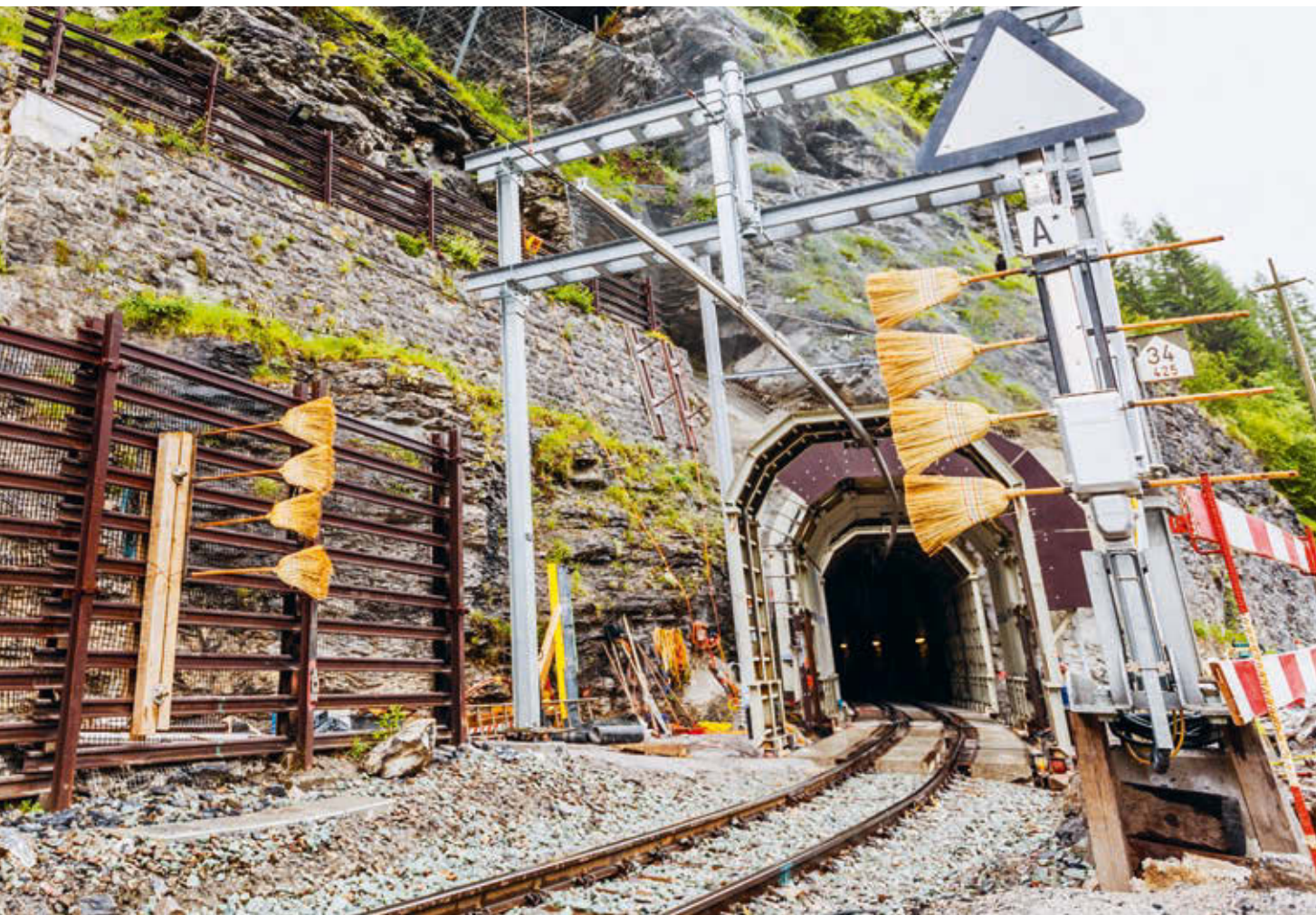
Bündner Güterbahn

Infrastruktur und Immobilien

Unterhalt und Erneuerung der Infrastrukturanlagen bleiben auch weiterhin stetige und wichtige Aufgaben einer topografisch exponierten Gebirgsbahn wie es die RhB ist. Bei der vor über hundert Jahren erbauten Bahn ist der Bedarf entsprechend gross. Der notwendige Substanzerhalt wird genutzt, um gleichzeitig die Sicherheit zu erhöhen, die Produktivität zu steigern und den neuen Kundenbedürfnissen gerecht zu werden.

Substanzerhalt

Seit 2003 hat die RhB mit einer eigens dafür entwickelten standardisierten Methode über 100 Brücken erneuert. Ein ähnliches, systematisches Vorgehen wird künftig auch bei Tunnelsanierungen angewendet. Die «Normalbauweise Tunnel» ermöglicht die Sanierung bei laufendem Betrieb. Dabei werden das Gleis abgesenkt, der Tunnelquerschnitt vergrössert, eine neue Entwässerung erstellt, Betonfertig-



elemente als Wände eingesetzt und die Portale erneuert. Durch die Vergrößerung des Tunnelprofils erfüllen die Tunnels die künftigen Sicherheitsanforderungen und weisen die notwendigen Fluchtwege auf. Zum ersten Mal zum Einsatz kommt die Normalbauweise bei der Instandsetzung des Gletscherastunnels, welcher sich auf der Strecke zwischen Filisur und Bergün befindet. Rund ein Drittel dieses Tunnels wurde 2015 mit der neuen Methode instand gesetzt. Der Abschluss der Sanierung erfolgt im Jahr 2016. Die RhB nimmt mit diesem Projekt eine Vorreiterrolle ein und hat bereits das Interesse anderer Bahnunternehmen geweckt. Als zweiter Tunnel wird der Sasslatschtunnel I (Unterengadin) mit der Normalbauweise instand gesetzt. Die Vorarbeiten dafür begannen im Herbst 2015.

Neben den zahlreichen Instandsetzungen ist in den Jahren 2017 – 2019 mit der zweiten Hinterrheinbrücke in Reichenau erstmals seit längerer Zeit wieder ein grösserer Brückenneubau geplant. Dafür wurde 2015 ein international ausgeschriebener Brückenwettbewerb durchgeführt. Aus den 42 eingereichten Beiträgen ging das Projekt «Sora Gjuvna» (Rätoromanisch für «jüngere Schwester») als Sieger hervor. Die neue Hinterrheinbrücke dient dem Netzausbau und ermöglicht die Instandsetzung der alten Brücke aus dem Jahre 1895.

Auch in den Bereichen «Gleisbau» und «elektrotechnische Anlagen» werden laufend Anlagen erneuert und den heutigen Anforderungen angepasst. Insgesamt wurden im Jahr 2015 rund 14 Kilometer Gleis, 18 Kilometer Fahrleitung und 50 Kilometer Kabelanlagen erneuert.

Das Grossprojekt «Neubau Albulatunnel»

2015 wurden die umfangreichen Installationsarbeiten für die Arbeiten am neuen Albulatunnel abgeschlossen. Die Vortriebsarbeiten begannen nach der Anschlagfeier und der Segnung der heiligen Barbara am 31. August 2015 in Preda. Ende Jahr lag der Vortrieb bei über 200 Metern auf Seite Preda und bei rund 80 Metern auf Seite Spinaz. Damit die geologische Störzone «Rauwacke» für den eigentlichen Vortrieb möglichst stabil gemacht werden kann, werden sehr aufwändige und komplexe Vorbereitungs-

arbeiten durchgeführt. In der eigens dafür erstellten Kaverne, nahe bei der geologischen Störzone, werden etwa 100 rund 60 Meter lange Bohrungen erstellt. Diese dienen dazu, die Störzone ab Frühling 2016 vollständig einzufrieren. Die Arbeiten verlaufen bisher planmässig, so dass diese sehr schwierige Zone voraussichtlich bis Ende 2016 überwunden werden kann. Die Inbetriebnahme des neuen Albulatunnels ist auf Anfang 2021 geplant.

Für die RhB ist es wichtig, dieses Jahrhundertprojekt auch der Öffentlichkeit zugänglich zu machen. Die eigens dafür erstellte «Infoarena Albulatunnel» in Preda stösst auf grosses Interesse. An den von Anfang Juli bis Ende September 2015 zweimal pro Woche angebotenen Baustellenführungen nahmen bereits rund 1500 Personen teil.

Erhöhung der Sicherheit

Beim Unterhalt oder der Erneuerung der Infrastrukturanlagen wird, wenn immer möglich, auch die Sicherheit der Anlagen verbessert. So auch bei der Erneuerung des Zugbeeinflussungssystems durch das neue System ZSI 127 der Firma Siemens. Das neue System verhindert Falschabfahrten und unterstützt den Lokführer in kritischen Streckenabschnitten. 2015 hat die RhB die Strecke von Malans bis nach Fideris als Pilotstrecke in Betrieb genommen. Auf Basis der dort gemachten Erfahrungen wird der netzweite Ausbau des Systems erfolgen. Im Auftrag des Bundesamts für Verkehr entwickelt die RhB das System ZSI 127 als Systemführerin auch für andere Meterspurbahnen weiter. Die RhB erhöht regelmässig auch den Schutz vor Naturgefahren. Im Jahr 2015 wurden 13 Projekte in diesem Bereich durchgeführt und insgesamt mehr als 1000 Meter modernste Steinschlagschutznetze erstellt.

Die Sanierung der Bahnübergänge ist ebenfalls auf gutem Weg, so dass diese wichtige Aufgabe bis Ende 2016 grösstenteils abgeschlossen werden kann. Eine Grosszahl der Bahnübergänge wurde erneuert, umgebaut oder gar aufgehoben. Von den im Jahr 2009 gezählten 358 Bahnübergängen sind noch 228 übrig geblieben. Die letzten 11 werden in den kommenden zwei Jahren noch vorschriftskonform gemacht.

Anpassung an Kundenbedürfnisse

Erneuerungen von Stationsanlagen ermöglichen es, gleichzeitig auch Verbesserungen für unsere Kunden zu erzielen. In St. Moritz wurde 2015 ein Grossteil des Bahnhofes unter laufendem Bahnbetrieb umgebaut und modernisiert. Die Arbeiten sind auf Kurs, so dass für die 2017 stattfindende alpine Ski-WM der neue, kundenfreundliche Bahnhof zur Verfügung stehen wird.

Auch bei der zweiten Bahnhofserneuerung, in Küblis, verlaufen die Umbauarbeiten nach Plan. Mit der Inbetriebnahme der gesamten Anlage inklusive dem dazugehörigen Doppelspurabschnitt wird die Fahrplanstabilität im Prättigau weiter verbessert.

Steigerung der Produktivität

Bei Investitionen in den Substanzerhalt wird geprüft, ob damit auch Produktivitätssteigerungen erzielt werden können. Dies gelingt vor allem bei Stellwerken sehr gut. Durch die Vollfernsteuerung kann der Zugverkehr zusammen mit neuen Blockstellen verdichtet und damit optimiert werden. 2015 wurden in diesem Zusammenhang neue Blockstellen in Solis und Küblis umgesetzt.

Die RhB rüstet laufend Weichenheizungen von Gasheizungen auf elektrische Heizungen um. Rund 550 von 900 Weichen sind bereits mit elektrischen Heizungen ausgerüstet und können fernüberwacht und damit mit grossen Energieeinsparungen betrieben werden.

Ausbauschritte 2025 und 2030

Der Geschäftsbereich Infrastruktur beschäftigt sich auch bereits intensiv mit der Zukunft. Der Bundesbeschluss über die Finanzierung und den Ausbau der Bahninfrastruktur (FABI) ermöglicht es Bahnen sehr gezielt, Anlagen für die Zukunft zu erweitern und fit zu machen.

Für die RhB steht im Ausbauschritt 2025 vor allem der Doppelspurabschnitt zwischen Bever und Samedan im Fokus. Durch die damit mögliche Trennung der Engadinerlinie und der Albulalinie kann die Fahrplanstabilität, vor allem auf der Albulalinie, verbessert werden und damit auch die Anschlüsse an die SBB in Chur.

Der Ausbauschritt 2030 wird zurzeit untersucht und in Vorprojekten so aufgearbeitet, dass das Bundesamt für Verkehr schweizweit die verschiedenen Module prüfen und miteinander vergleichen kann. Erst danach steht fest, welche Module oder Projekte letztendlich auch umgesetzt werden können.

Immobilien

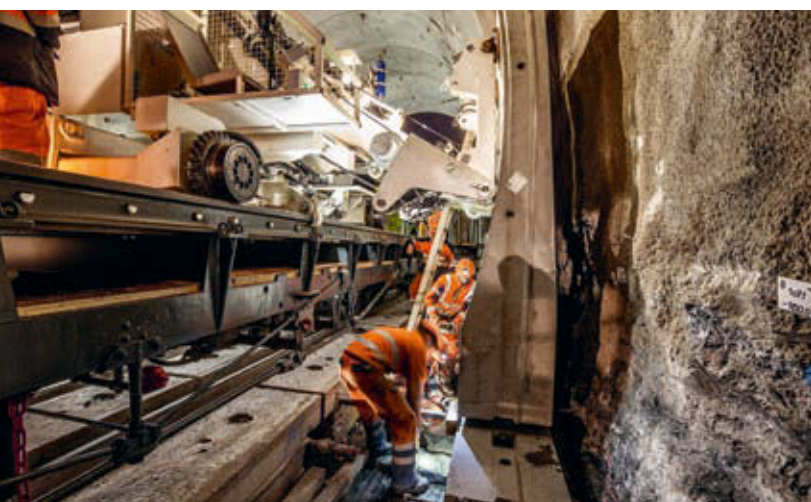
Die RhB ist Eigentümerin von über 1400 Immobilien und Grundstücken. Zusammen mit den Liegenschaften der eigenen Pensionskasse sowie mehrerer Wohnbaugenossenschaften werden rund 3000 Mietverhältnisse betreut.

Im Jahr 2015 wurde der Fachbereich Immobilien reorganisiert. Gleichzeitig konnten bedeutende Geschäfte abgeschlossen werden. Im Dezember haben beispielsweise neue Pächter das Restaurant/Café am Bahnhof Thusis nach einer Totalsanierung erfolgreich eröffnet.

Auch in Arosa soll ein einzigartiger Gastronomiebetrieb entstehen. Die Baurechtsnehmerin wird im denkmalgeschützten Güterschuppen ein innovatives Gastrokonzept umsetzen und strebt einen vollständigen Umbau an.

Im Bereich Arealentwicklung wurden Standorte mit Potenzial bestimmt und die Strategie weiterentwickelt. Im Fokus für Arealentwicklungen sind die Standorte St. Moritz, Samedan, Landquart und Ilanz.







Glatscherastunnel
Instandsetzung mit Normalbauweise

Rollmaterial

Flottenkonzept

Die RhB verfügt mit den drei- und vierteiligen ALLEGRA-Triebzügen über 20 moderne Triebzüge. Als nächste Elemente des Flottenkonzepts werden die Projekte Albula-Gliederzüge und Flügeltriebzüge weiter vorangetrieben. Mit den Albula-Gliederzügen beschafft die RhB sechs moderne Zugkompositionen, welche auf der UNESCO Welterbestrecke im Albulatal zum Einsatz kommen werden. Die siebenteiligen Albula-Gliederzüge, bestehend aus jeweils sechs kurzgekuppelten Wagen (Komposition) und einem Steuerwagen, befinden sich in der Bau- und Inbetriebsetzungsphase. Die erste Komposition traf im Dezember 2015 in Landquart ein. Nach Durchlaufen der dynamischen Inbetriebsetzung wird der erste Albula-Gliederzug ab Frühjahr 2016 zu Testzwecken eingesetzt. Bis zur alpinen Ski-WM im Februar 2017 in St. Moritz sollen vier und bis im Sommer 2017 alle sechs Kompositionen lokbespannt auf der Albulalinie im Einsatz sein. Im Anschluss erhält die RhB sechs dazugehörige Steuerwagen Ait 578, mit welchen auf der Strecke Chur–St. Moritz der Pendelbetrieb aufgenommen werden kann.

Die Albula-Gliederzüge verfügen über Niederflureinstiege mit Schiebetritt, behindertengerechte WCs, klimatisierte Fahrgasträume sowie moderne Fahrgastinformationssysteme. Mit einem Familien-, einem Freizeit- sowie einem Fotoabteil werden sie den unterschiedlichen Bedürfnissen der Fahrgäste gerecht.

Als viertes und zugleich grösstes Element des Flottenkonzepts läuft die Beschaffung von 27 Flügeltriebzügen. Aufgrund geänderter Gesetzgebungen und Anforderungen konnten nicht ALLEGRA-Optionsfahrzeuge gekauft werden. Die angepasste Ausschreibung sieht vierteilige Triebzüge vor, die unter anderem mit automatischer Kupplung und Druckluftbremse ausgestattet sind. Die Bestellung soll noch 2016 erfolgen, sodass die ersten Fahrzeuge ab 2019 geliefert werden können.

Dienstfahrzeuge

Mit deutlicher Verspätung wurden 2015 die restlichen der vier neuen leistungsstarken Dieselloks ausgeliefert. Die Dieselloks werden nach der Inbetriebsetzung für Bau- dienst- und Schneeräumzüge eingesetzt. Die Sicherheit beim maschinellen Gleisbau wird dadurch erhöht.

Umwelt und Sicherheit

Die RhB verfügt seit Abschluss der Lärmsanierung über 236 akustisch optimierte Reisezugwagen mit einem um 7 bis 8 dBA reduzierten Lärmpegel. Von dieser Lärmreduktion profitieren sowohl Reisende als auch Anwohner entlang der Strecke. Erreicht wurde die Reduktion durch den Einbau von Radschallabsorbern und den Einsatz von Sintermetall-Bremssohlen.

Bezüglich des Bremssystems wurde zudem ein wichtiger Entscheid gefällt: Die Umrüstung der Fahrzeuge mit Vakuum- bzw. vakuumgesteuerten Druckluftbremsen auf reine Druckluftbremsen. Das komplexe heutige System, welches fast ausschliesslich bei der RhB im Einsatz steht, wird somit durch ein einfacheres und weit verbreitetes System ersetzt. Die Migrationsphase wird mehrere Jahre dauern.

Energieeffizienz

Dank verschiedenen Energiesparmassnahmen beim Rollmaterial kann die RhB jährlich rund 8000 MWh Energie (Jahresbedarf von rund 1000 Einfamilienhäusern) einsparen. Durch die Messung des Kohlendioxid-Gehalts im Fahrgastabteil wird beispielsweise die benötigte Frischluftmenge exakt berechnet. Halten sich nur wenige Personen in einem Abteil auf, muss der Umluft entsprechend weniger Aussenluft zugefügt werden. Dies bedeutet wiederum, dass für das Heizen und Kühlen weniger Energie benötigt wird. Die Minimierung von Antriebsverlusten und der Einsatz von LED-Beleuchtungen erhöhen die Energieeffizienz zusätzlich.

In den Werkstätten Landquart wurde die Sanierung der Heizanlage dazu genutzt, die Ölheizung durch eine umweltfreundliche Fernwärmeheizung zu ersetzen. Die Wärmeenergie wird von der GEVAG Trimmis bezogen.







Anlieferung Albula-Gliederzug

Mitarbeitende

Personalbestand

Am 31. Dezember 2015 waren in Personenjahren 1 314 Mitarbeitende bei der RhB angestellt. Über das ganze Jahr verteilt resultierte ein durchschnittlicher Personalbestand von 1 316 Personenjahren, davon sieben Praktikanten und Trainees. Zusätzlich betreute die RhB 103 login-Lernende.

Neuer Firmenarbeitsvertrag (FAV)

Nach sieben Verhandlungsrunden konnten sich die RhB und die Gewerkschaften SEV und transfair auf einen neuen FAV einigen. Unter anderem wurden die Sonntagsdienstzulagen und die Nachtzulagen erhöht. Zudem werden die Bereitschaftsdienste für Mitarbeitende Bahndienst, Fahrleitung und Sicherungsanlagen neu entschädigt. Die bisherige Jahresarbeitszeit wurde von 2 100 auf 2 106 Stunden erhöht. Die Geschäftsleitung ist überzeugt, dass die RhB mit dem vorliegenden FAV zeitgemässe und faire Arbeitsbedingungen bietet.

Mitarbeiterumfrage

893 Mitarbeitende (rund 64 %) nahmen an der Mitarbeiterumfrage 2015 teil. Die Ergebnisse zeigen, dass die Zufriedenheit mit der Arbeitssituation sowie das Zugehörigkeitsgefühl zur RhB nach wie vor hoch sind. Die direkten Vorgesetzten wurden im Vergleich zu 2013 deutlich besser beurteilt. Ein Indiz dafür, dass sich das Weiterbildungsprogramm «Führungskräfteentwicklung» gelohnt hat. Entwicklungspotential besteht bei der Einbindung der Mitarbeitenden durch die Führungskräfte und der internen Kommunikation.

Führungskräfteentwicklung

Mit den Führungswerkstätten «Gesundheitsmanagement als Führungsaufgabe bei der RhB» und «Führungskraft als Coach» wurde die Führungskräfteentwicklung weiter ausgebaut. Die Führungswerkstätten ergänzen die einführenden Schulungen «Führung 1–3» sowie den Grundlagenkurs «Fachliche Führung». Mit der flächendeckenden und auf die RhB ausgerichteten Führungskräfteentwicklung wird die Führungskultur verbessert und nachhaltig geprägt.

Projektmanagement

Rund 80 Mitarbeitende nahmen 2015 an der internen Weiterbildung zum Thema «Projektmanagement» teil. Neben Grundlagen zum Projektmanagement wurden die Teilnehmenden in Modulen wie «Finanzen» oder «Recht» geschult. Das Referententeam setzte sich aus Fachspezialisten und Geschäftsleitungsmitgliedern zusammen. Durch die Weiterbildung soll die Projektarbeit bei der RhB harmonisiert und vereinheitlicht werden. 2016 werden wiederum rund 80 Mitarbeitende geschult.

Betriebliches Gesundheitsmanagement (BGM)

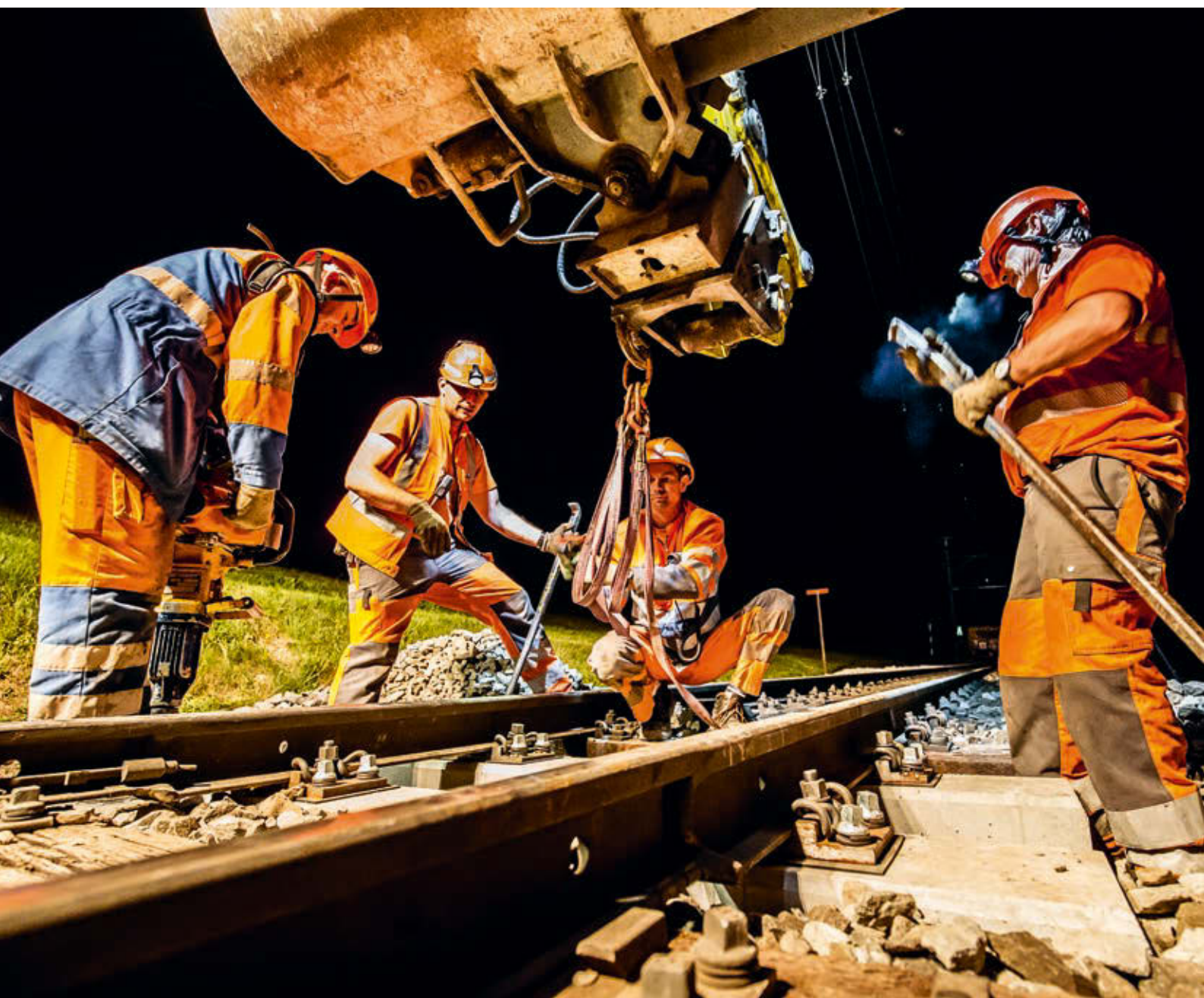
Die Gesundheit der Mitarbeitenden ist der RhB sehr wichtig. 2015 hat die RhB das BGM deshalb neu aufgestellt und strategisch verankert. Das BGM umfasst nun alle gesundheitsrelevanten Aktivitäten, Strukturen und Prozesse. Dazu zählen die Arbeitssicherheit (ASI), das Betriebliche Eingliederungsmanagement (BEM) sowie die Betriebliche Gesundheitsförderung (BGF). Gleichzeitig wurde das Thema Gesundheit in die Unternehmenswerte und Führungsgrundsätze integriert.

Beruf-Parcours Landquart

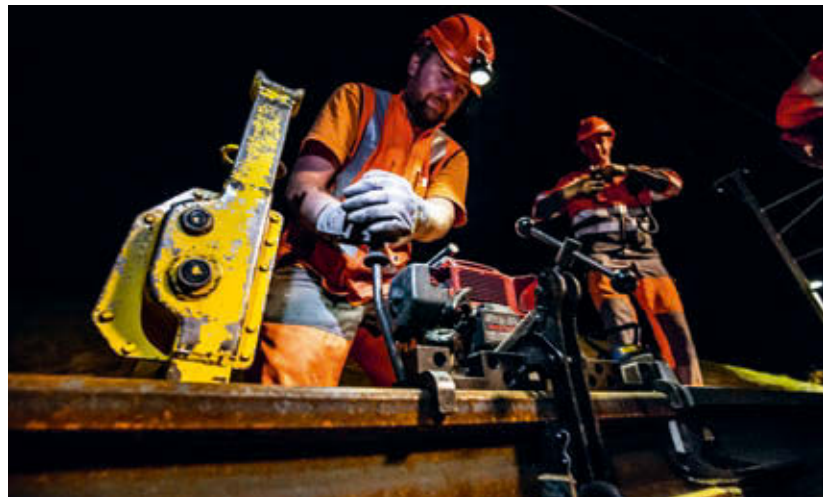
Am Samstag, 7. November 2015, stellten der Auszubildendenverbund login und die RhB sechs Berufe des öffentlichen Verkehrs vor. 70 Schülerinnen und Schüler durchliefen in den Werkstätten Landquart einen Parcours mit sechs Stationen, an denen sie unter Anleitung von RhB-Fachkräften selber Hand anlegten. Im Anschluss konnten sie sich mit ihren Begleitpersonen vertieft über die Berufe, die Schnupperlehren sowie die Bewerbungsmöglichkeiten informieren.

Mitarbeitendenanlass

Die RhB lud am 17. November 2015 alle Mitarbeitenden an das Eishockeyspiel zwischen dem HC Davos und den ZSC Lions ein. Der Einladung folgten über 500 Mitarbeitende und Begleitpersonen. Diese waren beim 4:2-Sieg des HC Davos mit rot-weißen Mützen mit RhB- und HCD-Logo erkennbar.







RhB – eine attraktive Arbeitgeberin

Corporate Governance

Die RhB orientiert sich an den Interessen unterschiedlicher Anspruchsgruppen. Es sind dies die Kundinnen oder Kunden im Reise- und Güterverkehr, Kanton und Bund als Eigentümer, die Mitarbeitenden, die Geschäftspartner oder die allgemeine Öffentlichkeit.

Corporate Governance bedeutet für die RhB Unternehmensführung, Kontrolle und Transparenz in ein Gleichgewicht zu bringen. Mit einer offenen und umfassenden Kommunikation will die RhB den berechtigten Erwartungen ihrer Anspruchsgruppen nach Information und Transparenz gerecht werden. Der vorliegende Bericht zur Corporate Governance trägt diesem Anliegen Rechnung.

Rechtsform und Aktionariat

Die Rhätische Bahn AG (RhB) ist eine privatrechtlich organisierte Aktiengesellschaft gemäss Art. 620ff. OR. Der Zweck und die Organisation der Gesellschaft sind in den Statuten festgelegt. Ferner enthält auch das Eisenbahngesetz (EBG) Regelungen zur Organisation und zum Rechnungswesen. In diesem Bundesgesetz und im Gesetz über den öffentlichen Verkehr im Kanton Graubünden finden sich auch die gesetzlichen Grundlagen für die Gewährung von Betriebs- und Investitionsbeiträgen an die RhB.

Das Aktienkapital beträgt CHF 57 957 000 und ist eingeteilt in 7 394 Stammaktien mit einem Nennwert von je CHF 500 und 108 520 Prioritätsaktien mit einem Nennwert von je CHF 500. Sämtliche Aktien lauten auf den Namen und sind vollständig liberiert. Jede Aktie berechtigt in der Generalversammlung zu einer Stimme. Es bestehen keine Einschränkungen bezüglich der Übertragbarkeit von RhB-Aktien. Am 31. Dezember 2015 setzte sich das Aktionariat wie folgt zusammen:

► Kanton Graubünden	51,3 %
► Bund	43,1 %
► Bündner Gemeinden	1,0 %
► Private / Unternehmungen	4,6 %

Generalversammlung

Die Generalversammlung ist das oberste Organ der Gesellschaft. Sie findet ordentlicherweise einmal jährlich innerhalb von sechs Monaten nach Abschluss des Geschäftsjahres statt. Die Einladungsfrist beträgt 20 Tage. Publikationsorgane sind das Schweizerische Handelsamtsblatt und das Amtsblatt des Kantons Graubünden. Im Berichtsjahr fand die Generalversammlung am 5. Juni 2015 im GKB Auditorium in Chur statt. Anwesend waren 324 Aktionäre.

Die Aufgaben und Kompetenzen der Generalversammlung sowie die Mitwirkungsrechte der Aktionäre sind in den Statuten geregelt. Die Statuten und die Geschäftsberichte können am Sitz der Gesellschaft, Bahnhofstrasse 25, 7002 Chur verlangt werden und sind im Internet unter www.rhb.ch/aktionariat ersichtlich.

Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat setzt sich aus sieben Mitgliedern zusammen. Gemäss Statuten werden gestützt auf Art. 762 OR und Art. 14 EBG zwei Mitglieder durch die Regierung des Kantons Graubünden ernannt und zwei Mitglieder vom Bund abgeordnet. Zurzeit hat der Bund nur einen Vertreter bestimmt. Die weiteren Mitglieder wählt die Generalversammlung. Der Verwaltungsrat konstituiert sich selbst und die Amtsdauer beträgt zwei Jahre. Der Verwaltungsrat wählt den Präsidenten, den Vizepräsidenten und den Sekretär, der nicht Mitglied des Verwaltungsrates zu sein braucht. Das Audit Committee unterstützt als Prüfungsausschuss den Verwaltungsrat in seiner Oberaufsichtsfunktion, dem Risikomanagement und dem internen Kontrollsystem. Die Entscheidungsfindung und Beschlussfassung erfolgt im Gesamtverwaltungsrat.

Der Verwaltungsrat hat gemäss den Statuten die Geschäftsführung an die Geschäftsleitung delegiert. Die Kompetenzen beider Führungsorgane sind im Organisationsreglement festgelegt. Darin sind die von Gesetzes wegen unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben beschrieben und diejenigen Entscheidungen festgelegt, für welche sich der Verwaltungsrat ausdrücklich die Zuständigkeit vorbehält.



Mitglieder des Verwaltungsrates

Stefan Engler, 1960

Präsident, von der Regierung des Kantons Graubünden ernannt, Mitglied Audit Committee **Im Amt seit:** 01.07.2000 (bis 2010 von Amtes wegen) **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt **Berufliche Laufbahn:** Ständerat; Alt-Regierungsrat **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat in den Unternehmen: Grischelectra AG, Lazzarini AG, SPAETER Chur AG, EWD AG; Stiftungspräsident «Schweizmobil».

Heinz Dudli, 1951

Vizepräsident, Mitglied Audit Committee **Im Amt seit:** 01.07.2006 **Ausbildung:** dipl. Bauing. ETH/SIA **Berufliche Laufbahn:** ehem. CEO der EDYTOSCANO AG; ehem. stellvertretender Direktor der RhB **Tätigkeiten:** Verwaltungsratspräsident in den Unternehmen: EDY TOSCANO AG, Mettler Prader AG, Planixteam AG; Präsident Handelskammer und Arbeitgeberverband Graubünden; Mitglied Grosser Rat Graubünden; Präsident Förderverein HTW Chur.

Benno Burtcher, 1961

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 01.07.2006 **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt **Berufliche Laufbahn:** Eigene Anwaltskanzlei in Chur **Tätigkeiten:** Vizepräsident Spitalregion Churer Rheintal; Stiftungsratspräsident Pensionskasse RhB; weitere Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate.

Hans-Jürg Spillmann, 1945

Mitglied Verwaltungsrat, Vertreter des Bundes **Im Amt seit:** 01.07.2004 **Ausbildung:** lic. rer. pol. **Berufliche Laufbahn:** Seit 01.10.2010 selbständiger Berater; Senior Advisor SBB Consulting; verschiedene Führungspositionen SBB, zuletzt als COO Division Infrastruktur **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat in den Unternehmen: SBB, VMCV, AlpTransit Gotthard AG und Zentralbahn AG.

Tarzsius Caviezel, 1954

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Ausbildung:** eidg. dipl. Elektroinstallateur; Nachdiplom-Studium «Philosophie + Management» Uni Luzern; SKU Betriebswirtschaftliche Weiterbildung HSG **Berufliche Laufbahn:** Landammann von Davos (seit 2013); Nationalrat (2007–2011) und freier Unternehmer; CEO Burkhalter Holding AG; Leiter Einkaufskommission der Burkhalter Holding AG; Gründung der Unternehmung Elektro Caviezel AG in Davos **Tätigkeiten:** Diverse Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate im Auftrag der Gemeinde Davos.

Andreas Thöny, 1968

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Ausbildung:** Lehrer; CAS FHO Führung öffentliche Verwaltung und Non-Profit-Organisationen **Berufliche Laufbahn:** Primarlehrer; Praxislehrperson Pädagogische Hochschule GR; Gemeindevorstand Landquart; Geschäftsleitung Evangelischer Grosser Rat **Tätigkeiten:** Mitglied Grosser Rat Graubünden; Kirchenratspräsident der Evangelisch-reformierten Landeskirche Graubünden; Stiftungsrat bei: Benevol GR, Seminarhotel Hof de Planis Stels; Anton Cadonau Gedächtnisstiftung; weitere Mandate als Kirchenratspräsident.

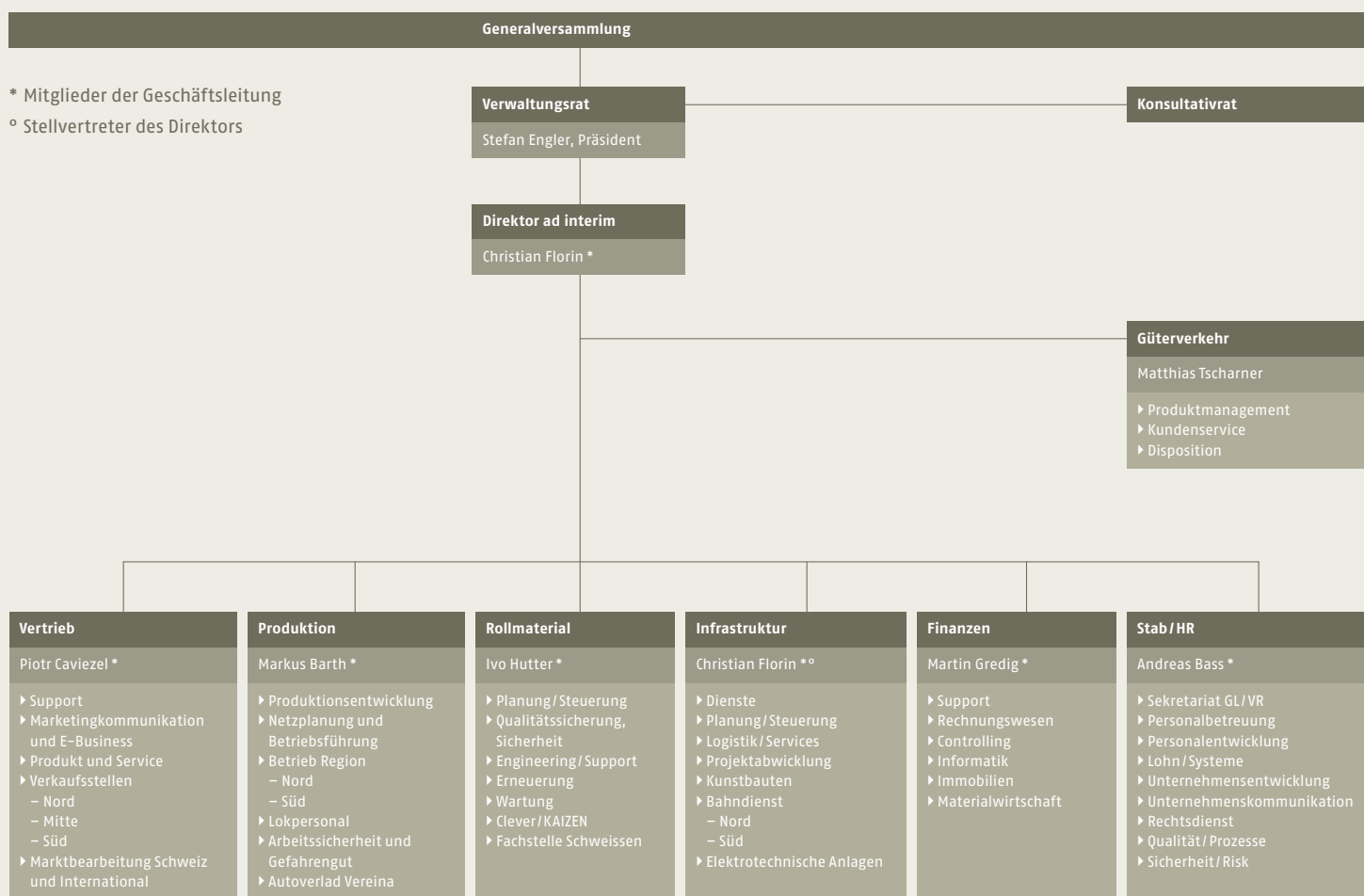
Paul Blumenthal, 1955

Mitglied Verwaltungsrat, von der Regierung des Kantons Graubünden ernannt, Mitglied Audit Committee **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Ausbildung:** lic. rer. pol. **Berufliche Laufbahn:** Mitglied der Geschäfts- und Konzernleitung SBB und Leiter Division Personenverkehr SBB; Vorstand Schweiz Tourismus; Verkehrsrat des Zürcher Verkehrsverbunds **Tätigkeiten:** Inhaber der Blumenthal-Consulting GmbH; Aufsichtsrat der ÖBB; Verwaltungsratspräsident in den Unternehmen: BVB (Basler Verkehrsbetriebe), VMCV SA; Verwaltungsrat unter anderem in den Unternehmen: Zentralbahn AG, TransN SA und RailAway AG.

Der Verwaltungsrat,
von links nach rechts:

Andreas Thöny
Heinz Dudli
Tarzsius Caviezel
Stefan Engler
Paul Blumenthal
Hans-Jürg Spillmann
Benno Burtcher

Organisation – Organigramm



Stand 1. April 2016

Zur Information und Kontrolle gegenüber der Geschäftsleitung stehen folgende Instrumente zur Verfügung:

- ▶ Reporting: standardisierte schriftliche und mündliche Berichterstattung an den Verwaltungsratssitzungen über finanzielle und nicht finanzielle Ergebnisse
- ▶ Budget und Mittelfristplanung, strategische Planung
- ▶ Aktualisierte Hochrechnungen betreffend Erreichung der Budgetvorgaben
- ▶ Jahresrechnung und Jahresbericht
- ▶ Rollender Revisionsplan sowie Revisionsbericht der externen Revisionsstelle
- ▶ Risikomanagement: jährliche Berichterstattung und periodische Zwischenberichte

Im Geschäftsjahr 2015 hielt der Verwaltungsrat neun Sitzungen oder Klausurtagungen ab. Das Audit Committee tagte im Berichtsjahr fünf Mal.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates (inkl. Präsident) erhielten im Geschäftsjahr 2015 insgesamt eine Entschädigung von CHF 194 000. Die höchste ausbezahlte Entschädigung für das Jahr 2015 belief sich auf CHF 60 000. Ferner hat jedes Verwaltungsratsmitglied Anspruch auf ein Generalabonnement 1. Klasse der schweizerischen Transportunternehmen oder auf Reka Rail Gutscheine im entsprechenden Gegenwert.

Risikomanagement und IKS

Das Umfeld der RhB wird durch sich ständig wandelnde politische, rechtliche und gesellschaftliche Rahmenbedingungen geprägt, was laufend zu neuen Chancen und Risiken führt. Diesen begegnet die RhB mit ihrer zukunftsgerichteten Unternehmensstrategie. Die damit verbundenen Risiken sowie die im operativen Geschäft auftretenden Risiken möchte die RhB jederzeit aktiv steuern und überwachen können. Aus diesem Grund wurden in den letzten Jahren der Aufbau und die Etablierung des Risikomanagements durch den Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung vorangetrieben und in die Führungsprozesse integriert. Der Verwaltungsrat ist zuständig für die Risikopolitik, die Festlegung der Risikotragfähigkeit und die Sicherstellung eines angemessenen Risikomanagements durch die Ge-

schäftsleitung. Die Geschäftsleitung ist für die Durchführung des Risikomanagement-Prozesses verantwortlich, der sich aus folgenden Phasen zusammensetzt:

- ▶ Risikoidentifikation: Erfassung aller Risiken, die auf das Erreichen der strategischen und operativen Ziele sowie der Mittelfristplanung einen nachhaltigen oder gar bestandesgefährdenden Einfluss haben
- ▶ Analyse und Bewertung der Risiken: Beurteilung der Tragweite der identifizierten Risiken in Bezug auf die Eintretenswahrscheinlichkeit, die finanzielle Auswirkung bei Ereigniseintritt, die Entdeckungswahrscheinlichkeit bzw. die Prognoseverlässlichkeit sowie die imagemässigen Auswirkungen bei Ereigniseintritt
- ▶ Risikobewältigung: Festlegung des Handlungsbedarfes und der Massnahmen
- ▶ Risikoreporting und Controlling der Umsetzung der Massnahmen

Die Geschäftsleitung informiert den Verwaltungsrat jährlich mit einem Bericht über die Risikosituation der RhB, den Stand der Umsetzung der beschlossenen Massnahmen sowie die Weiterentwicklung des Risikomanagements. Ausserdem hat die Geschäftsleitung dem Audit Committee einen Halbjahres-Zwischenbericht unterbreitet.

Das Interne Kontrollsystem (IKS) der RhB wird als Gesamtheit aller vom Verwaltungsrat und der Geschäftsleitung angeordneten Vorgänge, Methoden und Massnahmen definiert, die dazu dienen, einen ordnungsgemässen Ablauf des geschäftlichen Geschehens sicherzustellen. Die organisatorischen Massnahmen der internen Kontrolle sind in den Prozessen und Abläufen integriert. Interne Kontrollen werden nicht in einer separaten IKS-Funktion zusammengefasst, sondern sind vielmehr ein integrierter Bestandteil der Prozesse. Die Geschäftsleitung und die Revisionsstelle informieren den Verwaltungsrat jährlich über den Stand des IKS.

Geschäftsleitung

Die Mitglieder der Geschäftsleitung werden durch den Verwaltungsrat gewählt. Die Geschäftsleitung führt die gesamten Geschäfte der RhB, soweit sie nicht nach Massgabe des Organisationsreglements in den Aufgabenbereich des



Die Geschäfts-
leitung, von links
nach rechts:

Andreas Bass
Ivo Hutter
Martin Gredig
Christian Florin
Piotr Caviezel
Markus Barth

Rhätische Bahn
Geschäftsbericht
2015

Mitglieder der Geschäftsleitung

Christian Florin, 1965

Leiter Infrastruktur, Stellvertreter des Direktors **Im Amt seit:** 01.04.2005 **Ausbildung:** dipl. Bauingenieur ETH/SIA; Wirtschaftsingenieur NDS/FH **Berufliche Laufbahn:** Projektleiter in Ing. Büros in Zürich und Chur; Dozent an der Fachhochschule in Rapperswil; Assistent an der ETH Zürich **Tätigkeiten:** RAILplus AG (Leiter Arbeitsgruppe Infrastruktur); Mitglied Kommission Infrastruktur VöV; Mitglied Projektoberleitung VöV RTE; Verein UNESCO Welterbe RhB (Leiter Fachausschuss Bahn).

Martin Gredig, 1965

Leiter Finanzen **Im Amt seit:** 01.03.2012 **Ausbildung:** lic. oec. publ.; AMP University of Oxford **Berufliche Laufbahn:** CFO Repower; Assistent der Geschäftsleitung und Leiter Controlling der Bank SoBa; Bankangestellter Schweizerische Bankgesellschaft **Tätigkeiten:** Mitglied der Finanzkommission VöV; Vorstand Arbeitgeberverband Transport und Ausgleichskasse AK69; Stiftungsrat Pensionskasse RhB; Verwaltungsratspräsident Rhätia Werte AG; Präsident der Geschäftsprüfungs-kommission der Gemeinde Tamins; Verwaltungsrat Kraftwerke Hinterrhein AG; Bankrat Graubündner Kantonalbank.

Ivo Hutter, 1968

Leiter Rollmaterial **Im Amt seit:** 01.06.2010 **Ausbildung:** Ing. FH; Wirtschaftsingenieur NDS/FH **Berufliche Laufbahn:** Produktionsleiter EMS-Chemie AG; Fertigungsleiter Wittenstein AG. **Tätigkeiten:** Mitglied Personalfonds der RhB; Steuerungsausschuss historic RhB.

Piotr Caviezel, 1974

Leiter Vertrieb und Marketing **Im Amt seit:** 01.03.2013 **Ausbildung:** Bahnbetriebsdisponent; Marketingplaner; Tourismusexperte; Master of Business Management **Berufliche Laufbahn:** Leiter Produktmanagement RhB und Leiter Marktbearbeitung Schweiz/International RhB; Geschäftsführer Appenzellerland Tourismusmarketing AG; Marketingleiter Savognin Tourismus; Leiter Gästeinformation & Sales Tourismusverein Lenzerheide-Valbella **Tätigkeiten:** Vorstand Verein UNESCO Welterbe RhB; Steuerungsausschuss historic RhB; Vorstand Verein Erlebnisraum Bernina; Verwaltungsrat Rhätia Werte AG.

Markus Barth, 1973

Leiter Produktion **Im Amt seit:** 01.06.2012 **Ausbildung:** Executive MBA; NDS Logistik Prozessmanagement **Berufliche Laufbahn:** Direktor Stadtbuss Chur AG; Geschäftsführer PostAuto Schweiz Regionalzentrum Liechtenstein Anstalt; Leiter Briefzentrum Chur; Geschäftsführer Office Tools AG **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat login Berufsbildung AG.

Andreas Bass, 1969

Leiter Stab/HR **Im Amt seit:** 01.01.2005 **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt; Executive MBA HSG **Berufliche Laufbahn:** Juristischer Mitarbeiter Bau-, Verkehrs- und Forstdepartement GR; diverse Praktiken in kantonaler Verwaltung und Advokatur **Tätigkeiten:** Stiftungsrat Pensionskasse RhB; Site Manager UNESCO Welterbe RhB; Präsident Personalfonds der RhB.

Stand 1. April 2016



Hans Amacker,
Direktor RhB
2011 – 2015

Verwaltungsrates fallen. Die Geschäftsleitung bestand im Berichtsjahr 2015 aus dem Direktor und den Geschäftsbereichsleitern Finanzen, Infrastruktur, Produktion, Rollmaterial, Stab/HR und Vertrieb. Direktor Hans Amacker fiel ab März 2015 krankheitsbedingt aus und musste sich in medizinische Therapie begeben. Diese Umstände bewogen ihn dazu, im September 2015 seine Tätigkeit niederzulegen und vorzeitig in Pension zu gehen. Christian Florin, der stellvertretende Direktor, führt die RhB bis zum Amtsantritt des neu gewählten Direktors Renato Fasciati.

In der Regel tritt die Geschäftsleitung der RhB wöchentlich zu einer Sitzung zusammen. Bei Bedarf werden weitere Kader- und Fachleute beigezogen. Die an die Mitglieder der Geschäftsleitung im 2015 vergüteten Entlöhnungen beliefen sich auf insgesamt CHF 1 569 920. Darin enthalten sind variable Entlöhnungen aufgrund von Leistungsbeurteilungen von insgesamt CHF 278 637. Aufgrund der im 2015 geänder-

ten Zusammensetzung der Geschäftsleitung (neu sieben anstatt sechs Mitglieder) sind diese Gesamtentlöhnungen nicht vergleichbar mit den Vorjahren. Die höchste Entlöhnung für das Jahr 2015 belief sich auf CHF 282 870.

Konsultativrat

Anlässlich der Reorganisation des Verwaltungsrates und der damit verbundenen Reduktion der Anzahl Mitglieder des Verwaltungsrates im Jahr 1998 wurde ein Konsultativrat mit 21 Mitgliedern geschaffen. Der Konsultativrat wird vom Präsidenten des Verwaltungsrates präsiert. Der Grosse Rat und die Regierung des Kantons Graubünden wählen je zehn Mitglieder, jeweils auf vier Jahre. Die derzeitige Amtsperiode läuft bis 30. Juni 2016. Der Konsultativrat nimmt Orientierungen über bauliche, technische und kommerzielle Entwicklungen der Unternehmung entgegen und kann zu Händen des Verwaltungsrates Empfehlungen abgeben. Der Konsultativrat tagt mindestens einmal jährlich. Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung nehmen an den Sitzungen des Konsultativrates mit beratender Stimme teil. Als Entschädigung erhalten die Mitglieder des Konsultativrates eine Jahresfreikarte 1. Klasse der RhB.

Revisionsstelle

Die Generalversammlung wählt die Revisionsstelle auf jeweils ein Jahr. Seit 1. Juli 2004 übt die PriceWaterhouse-Coopers AG, Chur, dieses Amt aus. Für die jährliche Revision (inkl. Zwischenrevision) sowie die Prüfung und Beurteilung ausgewählter Kernbereiche bezahlte die RhB im Geschäftsjahr 2015 CHF 75 000.

Wichtigste Beteiligungen RhB

Die RhB ist als Aktionärin oder als Mitglied unter anderem an folgenden Gesellschaften bzw. Organisationen beteiligt: Railplus AG (Meterspurbahnen), RailAway AG, Verein UNESCO Welterbe RhB, Rhätia Werte AG (Catering auf dem Glacier Express und anderen Zügen), login Berufsbildung AG (Lehrlingsausbildung), STS Swiss Travel System AG, STC Switzerland Travel Center AG. Die Beteiligungen und deren Ergebnisse werden zurzeit als nicht wesentlich beurteilt. Es erfolgt daher keine buchhalterische Konsolidierung.

Der Konsultativrat

Jakob Barandun, Filisur
Marco Berger, Rhäzüns
Patrick Blarer, Samedan
Duri Blumenthal, Ilanz
Martin Butzerin, Arosa
Armin Candinas, Rabius
Peter Engler, Davos Dorf
Stefan Engler, Chur (Vorsitz)
Anton Hartmann, Küblis
Christian Jenny, Arosa
Fabrizio Keller, Grono
Leo Koch, Davos Platz
Manfred Kürschner, Chur
Jürg Looser, Chur
Marcandrea Paganini, Campascio
Ernst Sax, Obersaxen
Hans Wolf, Untervaz
Tino Zanetti, Igis
Drei Sitze sind vakant

Finanzbericht 2015





Finanzieller Lagebericht

Das wirtschaftliche Umfeld stellte die RhB im Berichtsjahr vor unerwartete Herausforderungen. Die Entwicklung der Währung und der Logiernächte im Kanton Graubünden wirkten sich negativ aus. Insbesondere die Sparten «Personenverkehr» und «Autoverlad» konnten die Umsatzerwartungen nicht erfüllen.

Trotzdem kann die RhB wie im Vorjahr ein positives Jahresergebnis im Sinne einer «schwarzen Null» präsentieren. Der Güterverkehr behauptete sich dank Repositionierung in einem sehr kompetitiven Umfeld und übertraf das Vorjahresergebnis leicht. Die Entwicklungen der einzelnen Sparten führten insgesamt zu einem positiven Betriebsergebnis (EBIT) von CHF 2,8 Mio. Kostenbewusstes Handeln sowie eine intensive Investitionstätigkeit trugen zu diesem erfreulichen Ergebnis bei.

Neue Rechnungslegung

Das Jahresergebnis wird durch einmalige Anpassungen an die Rechnungslegung gemäss dem 32. Titel des Obligationenrechts beeinflusst. Es handelt sich dabei um Anpassungen bei der Bewertung von Beständen. Grösstenteils ergaben sich daraus einmalige Sonderabschreibungen, die im ausserordentlichen Ergebnis aufgezeigt werden.

Ungebrochen hohe Investitionstätigkeit

Im Berichtsjahr wurden insgesamt CHF 214,4 Mio. investiert.

- Die Kosten für den Ausbau und Substanzerhalt der Infrastruktur betrugen CHF 192,4 Mio. Davon entfielen CHF 56,1 Mio. auf das Projekt «Neubau Albulatunnel».
- Der Verkehr wies Investitionen von CHF 13,1 Mio. aus, die für die Instandhaltung von Rollmaterial und die Beschaffung der Albula-Gliederzüge verwendet wurden.
- In das Nebengeschäft fiel die Renovation des Verwaltungsgebäudes in Chur, die 2015 begann und bis 2017 dauern wird.

Die Fortschritte im Bauprogramm und in der Beschaffung von Rollmaterial bilden die Grundlage für weitere Produktivitätssteigerungen.

Leistungsabteilungen von Bund und Kanton

Auf Basis von Leistungsvereinbarungen erhielt die RhB von Bund und Kanton Abgeltungen für ungedeckte Betriebskosten von insgesamt CHF 174,2 Mio. Davon wurden CHF 73,9 Mio. für die Finanzierung des Personenverkehrs und CHF 5,7 Mio. für den Güterverkehr eingesetzt. Für die Infrastruktur lag der Betrag bei CHF 94,6 Mio.

Stabile Bilanz und hohe Liquidität

Die Liquidität bleibt mit einem Bestand von CHF 121,1 Mio. weiterhin hoch. Die hohe Investitionstätigkeit widerspiegelt sich in der Zunahme der Anlagen im Bau. Daraus resultiert die Zunahme an bedingt rückzahlbaren Darlehen von Bund und Kanton um CHF 124,6 Mio. Darin enthalten sind Umwandlungen von rückzahlbaren in nicht rückzahlbare Darlehen von CHF 55,1 Mio.

Risikomanagement

Monatlich werden Abweichungen des Geschäftsganges zum Vorjahr und zum Budget des laufenden Jahres aufgezeigt. Gleichzeitig wird das approximative Jahresergebnis unter Berücksichtigung der Korrekturmassnahmen dokumentiert. Die RhB verfügt zudem über ein umfassendes System zur Steuerung des umfangreichen Projektportfolios, indem Fortschritt, Qualität und finanzielle Vorgaben laufend überprüft werden.

Im Berichtsjahr wurden Rückstellungen für Naturgefahren und andere Sachverhalte im Umfang von CHF 16,6 Mio. gebildet.

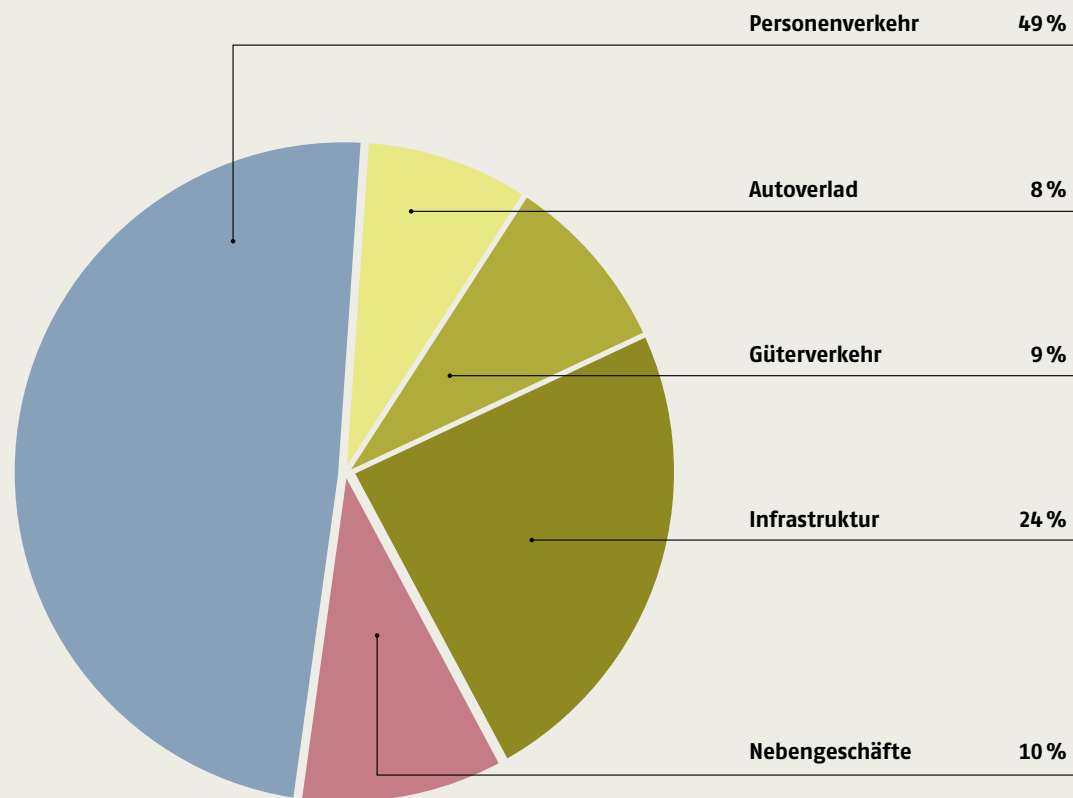
Zukunftsansichten

Die RhB erwartet im Jahr 2016 keine wesentlichen Veränderungen im wirtschaftlichen Umfeld und somit ein Jahresergebnis im Rahmen des Vorjahres. Mittelfristig glaubt die RhB an eine Erholung im Tourismus, insbesondere im Heimmarkt Graubünden. Sämtliche Investitionsprojekte zielen darauf ab, die Qualität und die Sicherheit für unsere Kunden zu gewährleisten und den Bahnkomfort weiter zu steigern.



Sparten

Betriebsertrag 2015 nach Sparten
(vor Abgeltung und inkl. Infrastrukturbenützungsentgelt)





Die Sparte **Personenverkehr** weist ein operatives Ergebnis von CHF 0,2 Mio. auf und liegt damit leicht über den Erwartungen. Insbesondere aufgrund des wirtschaftlichen Umfeldes im Marktgebiet bleibt der Ertrag hinter den Zielsetzungen zurück. Mit 9,44 Mio. liegt die Anzahl der Fahrgäste um –4,5 % unter dem Wert vom Jubiläumsjahr 2014.



Der **Autoverlad** weist in Bezug auf das operative Geschäft ein leichtes Minus aus. Der Ertrag liegt auch in dieser Sparte unter den Erwartungen. Insgesamt wurden 467 000 Fahrzeuge transportiert, 1,3 % weniger als im Vorjahr. Dank Massnahmen zur Kostensenkung konnte der Umsatzrückgang nahezu kompensiert werden.



Die Sparte **Güterverkehr** weist ein positives Ergebnis aus. Der EBIT liegt mit CHF 0,3 Mio. über den Erwartungen. Während die beförderten Tonnen um 1,1 % zunahmen, gingen die Distanzen für diese Güter um 3 % zurück. Auch in dieser Sparte konnte das Ergebnis mit Massnahmen zur Kostensenkung gestützt werden.



Die Sparte **Infrastruktur** schliesst mit einem Betriebsergebnis von CHF 0,9 Mio. ab. Während der Ertrag knapp unter den Erwartungen liegt, wurde auf der Kostenseite das Ziel um CHF 3,0 Mio. überschritten. Eine Folge des hohen Investitionsvolumens und von Ausbuchungen von Restbuchwerten auf zu ersetzenden Anlagen.



Das **Nebengeschäft** mit den Immobilien und den auch für den Drittmarkt leistungserbringenden Werkstätten erwirtschaftete einen operativen Gewinn von CHF 1,5 Mio.

Jahresrechnung

Erfolgsrechnung für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000	Erläuterung	2015
Nettoerlös Personenverkehr	1	93 850
Nettoerlös Autoverlad		14 499
Nettoerlös Güterverkehr		14 100
Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Verkehr	2	79 580
Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Infrastruktur	3	94 614
Andere betriebliche Erträge	4	24 943
Eigenleistungen		25 315
Betriebsertrag		346 901
Personalaufwand	5	–148 768
Übriger Betriebsaufwand	6	–83 035
Direkt abgeschriebene Projektkosten		–17 607
Abschreibungen		–126 327
Reduktion nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand		31 678
Betriebsaufwand		–344 059
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)		2 842
Finanzertrag		835
Finanzaufwand		–1 304
Betriebsergebnis vor Steuern		2 373
Gewinn aus Anlagenabgängen		3 819
Ausserordentliches Ergebnis	7	–5 616
Ergebnis vor Steuern		576
Direkte Steuern		–440
Jahresergebnis		136

Bilanz

CHF 1 000	Erläuterung	31.12.2015
Flüssige Mittel	8	121 081
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	9	11 463
Sonstige kurzfristige Forderungen	10	23 591
Vorräte		27 766
Aktive Rechnungsabgrenzungen		8 775
Umlaufvermögen		192 676
Finanzanlagen	11	359
Sachanlagen	12	2 174 574
Anlagen im Bau	12	363 774
Immaterielle Werte	13	3 802
Anlagevermögen		2 542 509
Aktiven		2 735 185
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	14	42 346
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten aus Leasing		3 230
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	15	580
Kurzfristige Rückstellungen	16	10 000
Kurzfristige rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand	17	8 400
Passive Rechnungsabgrenzungen	18	44 379
Kurzfristiges Fremdkapital		108 935
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	19	64 306
Langfristige rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand	17	166 611
Bedingt rückzahlbare Darlehen Bahninfrastrukturfonds (BIF)	17	1 201 101
Sonstige bedingt rückzahlbare Darlehen	17	197 805
Langfristige Rückstellungen	16	39 519
Langfristiges Fremdkapital		1 669 342
Fremdkapital		1 778 277
Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand	20	799 056
Aktienkapital		57 957
Gesetzliche Gewinnreserven		79 689
Freiwillige Gewinnreserven		20 070
Jahresergebnis		136
Eigenkapital		157 852
Passiven		2 735 185

Geldflussrechnung für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000	2015
Jahresergebnis	136
Abschreibungen	126 327
Sonstige nicht liquiditätswirksame Aufwendungen / Erträge	- 2 411
Gewinn aus Abgängen des Anlagevermögens	- 3 830
Aktiviert Eigenleistungen Investitionen	- 21 133
Aktiviert Eigenleistungen Diverse	- 1 646
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	- 2 335
Veränderung sonstige kurzfristige Forderungen	- 9 858
Veränderung Vorräte	- 19 159
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	- 1 739
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8 067
Veränderung sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	- 180
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	7 721
Veränderung von nicht liquiditätswirksamen Rückstellungen	15 470
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	95 430
Investitionen Finanzanlagen	- 255
Devestitionen Finanzanlagen	10 383
Investitionen Sachanlagen und Anlagen im Bau	- 193 313
Devestitionen Sachanlagen	4 729
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	- 178 456
Bedingt rückzahlbare Darlehen der öffentlichen Hand	79 823
Rückzahlbare Darlehen der öffentlichen Hand	- 18 454
Andere langfristige Finanzverbindlichkeiten	7 920
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	69 289
Total Geldfluss	- 13 737
Liquiditätsnachweis:	
Flüssige Mittel per 01.01.	134 818
Flüssige Mittel per 31.12.	121 081
Veränderung flüssige Mittel	- 13 737

Eigenkapitalnachweis

CHF 1 000	01.01.2015	Zuweisung Bilanzgewinn Vorjahr	Jahresergebnis	31.12.2015
Aktienkapital ¹⁾	57 957	–	–	57 957
Gewinnreserven	30 615	–	–	30 615
Reserven gem. Art. 56 EBG	3 414	–1 233	–	2 181
Spezialreserven gem. Art. 67 EBG	3 310	1 276	–	4 586
Spezialreserven gem. Art. 36 PBG	4 402	575	–	4 977
Spezialreserven gem. Art. 17 BGFV	–2 024	–1 431	–	–3 455
Abschreibungsreserven	44 007	–3 222	–	40 785
Gesetzliche Gewinnreserven	83 724	–4 035	–	79 689
Freie Reserven	15 849	4 221	–	20 070
Bilanzgewinn	186	–186	–	–
Jahresgewinn	–	–	136	136
Freiwillige Gewinnreserven	16 035	4 035	136	20 206
Eigenkapital	157 716	–	136	157 852

1) Aufteilung Aktienkapital:

Titelkategorie	Anzahl	Nennwert CHF	Aktienkapital CHF	in %
Stammaktien	7 394	500	3 697 000	6,4%
Prioritätsaktien	108 520	500	54 260 000	93,6%
Total			57 957 000	100,0%

Das Aktienkapital ist voll einbezahlt. Der Steuerwert der Namenaktien (Valoren-Nr. 223437) beträgt per 31.12.2015 CHF 425.00 pro Namenaktie (Quelle ESTV).

Aktionäre

Schweizerische Eidgenossenschaft (Bund)	43,1 %
Kanton Graubünden	51,3 %
Andere	5,6 %

Anhang

Allgemeines

Rechnungslegung	Die vorliegende Jahresrechnung 2015 wurde unter Einhaltung der Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts), des Eisenbahngesetzes (EBG), der Abgeltungsverordnung (ARPV) sowie der «Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen» (RKV) erstellt.										
Rechtsstruktur	Die Rhätische Bahn AG ist eine Eisenbahngesellschaft mit Sitz in Chur. Im Geschäftsjahr umfasste das Unternehmen durchschnittlich 1 309 Vollzeitstellen und beschäftigte per Jahresende 1 407 Mitarbeitende. Der Bahnhof Tirano in Italien bildet eine Betriebsstätte der Rhätischen Bahn AG. Für diese Betriebsstätte wird in Italien ein separater Steuerabschluss erstellt. Die Rhätische Bahn AG verfügt per 31. Dezember des Geschäftsjahres über 100 Prozent der Aktien der Tochtergesellschaft «Rhätia Werte AG» mit Sitz in Chur. Deren Kennzahlen werden, bezogen auf die Kennziffern der Rhätischen Bahn AG, als unwesentlich beurteilt. Deshalb wird keine Konzernrechnung erstellt. Kennzahlen der Rhätia Werte AG per 31.12.2015 <table><tr><td>CHF 1 000</td><td></td></tr><tr><td>Total Umsatz im Geschäftsjahr</td><td>5 421</td></tr><tr><td>Total Aktiven per Jahresende</td><td>1 010</td></tr><tr><td>Durchschnittliche Vollzeitstellen im Geschäftsjahr</td><td>50</td></tr><tr><td>Anzahl Mitarbeitende per Jahresende</td><td>76</td></tr></table>	CHF 1 000		Total Umsatz im Geschäftsjahr	5 421	Total Aktiven per Jahresende	1 010	Durchschnittliche Vollzeitstellen im Geschäftsjahr	50	Anzahl Mitarbeitende per Jahresende	76
CHF 1 000											
Total Umsatz im Geschäftsjahr	5 421										
Total Aktiven per Jahresende	1 010										
Durchschnittliche Vollzeitstellen im Geschäftsjahr	50										
Anzahl Mitarbeitende per Jahresende	76										
Bilanzstichtag	Der Bilanzstichtag für den Abschluss ist der 31. Dezember.										
Fremdwährungsumrechnung	Transaktionen in fremder Währung während des Geschäftsjahres werden zum Monatsmittelkurs der Transaktion umgerechnet. Beim Jahresabschluss werden die Aktiven und Passiven zum Stichtagskurs umgerechnet (31.12.2015: Stichtagskurs EUR/CHF 1.0943). Umrrechnungsdifferenzen werden erfolgswirksam verbucht.										

Steuern	Mit Ausnahme von Liegenschaften, welche nicht im Zusammenhang mit der konzessionierten Transporttätigkeit stehen, ist die Rhätische Bahn AG auf Bundes- und Kantons-ebene von der Gewinn- und Kapitalsteuer, der Grundstückgewinnsteuer und der Liegenschaftssteuer befreit.
----------------	--

Stetigkeit der Darstellung und Bewertung	Die Jahresrechnung 2015 wurde erstmals nach den Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt, was zu Umklassierungen in der Jahresrechnung geführt hat. In Übereinstimmung mit Art. 2 Abs. 4 der Übergangsbestimmungen wurde auf die Nennung der Zahlen des Vorjahres verzichtet.
---	--

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Flüssige Mittel	Flüssige Mittel umfassen Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben sowie Termingeldanlagen bei Finanzinstituten und kurzfristige Geldmarktanlagen mit einer Laufzeit von maximal drei Monaten. Alle Anlagen sind zum Nominalwert bilanziert.
------------------------	--

Forderungen	Forderungen werden zu Nominalwerten abzüglich einer Wertberichtigung für ausfallgefährdete Forderungen bewertet. Konkrete Bonitätsrisiken werden einzeln berücksichtigt. Geldanlagen und Festgelder mit einer Laufzeit von drei bis zwölf Monaten sind in den Forderungen enthalten.
--------------------	--

Vorräte	Die Vorräte umfassen auch nicht fakturierte Dienstleistungen, deren Betrag unwesentlich ist. Sie werden zu durchschnittlichen Anschaffungs- oder Herstellkosten oder – falls dieser tiefer ist – zum Netto-Marktwert bewertet. Risiken aus langer Lebensdauer oder reduzierter Verwertbarkeit wird mittels Wertberichtigungen Rechnung getragen.
----------------	--

Sachanlagen

Grundlage für die Bewertung der Sachanlagen bildet die RKV. Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen sowie der Verluste aus Wertbeeinträchtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear über die erwartete wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes.

Anlagegut	Nutzungsdauer
Grundstücke	67 – unlimitiert
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	20 – 50
Fahrweg	25 – 50
Antriebs- und Stromversorgungsanlagen	25 – 33
Sicherungs- und Telekommunikationsanlagen	10 – 25
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb, Unterhalt und öffentliche Anlagen	25 – 50
Unterhaltsanlagen Infrastruktur	7 – 50
Rollmaterial / Fahrzeuge	7 – 33
Vertriebs-, Kontroll- und Zählsysteme	5
Möbilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	5 – 20

Aktive und passive Rechnungsabgrenzung

Die Rechnungsabgrenzungen dienen grundsätzlich der periodengerechten Erfassung von Aufwänden und Erträgen. Die passiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Ertragsabgrenzung von mehrmonatigen Fahrausweisen.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen umfassen marktgängige Wertschriften, Geldmarktanlagen und Festgeldanlagen mit einer Laufzeit von mehr als zwölf Monaten. Beteiligungen werden unter den Finanzanlagen bilanziert und soweit von Bedeutung im Anhang erläutert.

Immaterielle Werte	Unter immaterielle Werte werden Nutzungsrechte bilanziert. Diese werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten unter Abzug notwendiger Abschreibungen bewertet. Die Abschreibung erfolgt linear über die erwartete Nutzungsdauer.
Verbindlichkeiten	Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bewertet.
Rückstellungen	Rückstellungen sind grundsätzlich auf Ereignisse in der Vergangenheit begründete Verpflichtungen, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber abschätzbar sind. Diese Verpflichtungen begründen eine Verbindlichkeit. Kurzfristige Rückstellungen werden innerhalb des folgenden Geschäftsjahres aufgelöst.
Leasingverbindlichkeiten	Anlagen aus Finanzierungs-Leasing (Fahrzeuge Bernina Express und Glacier Express) werden unter den Sachanlagen aktiviert und über die gleiche Nutzungsdauer wie die Anlagen im Eigenbesitz abgeschrieben. Die entsprechenden Leasing-Verbindlichkeiten werden ohne Zins unter den sonstigen langfristigen Finanzverbindlichkeiten passiviert. Der Zins wird jährlich dem Zinsaufwand belastet.

Angaben zu Erfolgsrechnungs- und Bilanzpositionen

1 Nettoerlös Personenverkehr	CHF 1 000	2015
Einzelreisen		33 498
Gruppenreisen		10 417
Abonnemente: GA, Halbtax, BÜGA		35 261
Tageskarten und andere Abonnemente		12 753
Sonstige		1 921
Nettoerlös Personenverkehr		93 850
2 Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Verkehr	CHF 1 000	2015
Abgeltungen regionaler Personenverkehr		73 428
Abgeltungen Güterverkehr		5 703
Diverse Abgeltungen und andere Fördermittel		449
Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Verkehr		79 580
3 Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Infrastruktur	CHF 1 000	2015
Abschreibungen		68 133
Ungedekte Betriebskosten		26 481
Abgeltungen aus Leistungsvereinbarung Infrastruktur		94 614
4 Andere betriebliche Erträge	CHF 1 000	2015
Miet- und Pachterträge		10 345
Leistungen für Dritte		5 412
Sonstige betriebliche Erträge		9 186
Andere betriebliche Erträge		24 943

5 Personalaufwand	CHF 1000	2015
Gehälter und Löhne		114 878
Zulagen		10 673
Sozialversicherungen		22 710
Versicherungsleistungen		– 3 277
Allgemeiner Aufwand Personal		3 034
Eingemietetes Personal		750
Personalaufwand		148 768

6 Übriger Betriebsaufwand	CHF 1000	2015
Ausbildungskosten Lernende		2 553
Verkaufsprovisionen		6 936
Allgemeiner Vertriebs- und Marketingaufwand		6 455
Materialaufwand ¹⁾		– 268
Allgemeiner Verwaltungsaufwand		2 592
Transportleistungen		4 052
Übrige Leistungen durch Dritte		1 862
Vorsteuerminderung		6 491
Versicherungen und Schadenersatz		1 341
Gemeinschaftsdienst andere Bahnen		1 988
Pacht- und Mietaufwand		1 242
Traktionsenergie		9 959
Übrige Energie / Verbrauchsstoffe		5 292
Drittmarktleistungen		2 918
Unterhalt Infrastrukturanlagen		14 212
Unterhalt Rollmaterial / Fahrzeuge		11 556
Unterhalt Mobilien / Diverses		3 854
Übriger Betriebsaufwand		83 035

1) Negativer Wert ist bedingt durch die Veränderung der Wertberichtigung Vorräte.

7 Ausserordentliches Ergebnis	CHF 1 000	2015
Auflösung stille Reserven auf Vorräte		22 489
Sonstiger ausserordentlicher Ertrag		1 871
Ausserordentlicher Ertrag		24 360
Rückstellung Arbeitgeberbeitragsreserve Pensionskasse		-10 000
Rückstellung Naturgewalten / Elementarschäden		-5 000
Kostenbeteiligung Schutzbauten Erdbeben		-1 100
Sonderabschreibungen		-11 715
Rückstellung Sanierung Altlasten		-1 600
Sonstiger ausserordentlicher Aufwand		-561
Ausserordentlicher Aufwand		-29 976
Ausserordentliches Ergebnis		-5 616

Erläuterungen zur Bilanz

8 Flüssige Mittel	CHF 1 000	31.12.2015
Kasse, Post, Bank		
– frei verfügbare Mittel		65 329
– zweckgebundene Mittel ¹⁾		45 752
Termingeldanlagen		10 000
Flüssige Mittel		121 081

1) Zahlungen für nach Art. 56 EBG finanzierte Investitionsobjekte.

9 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	CHF 1 000	31.12.2015
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
– gegenüber Dritten		8 381
– gegenüber nahestehenden Personen ¹⁾		3 283
– gegenüber Mehrheitsbeteiligungen		–
– gegenüber Organen		–
Wertberichtigungen		-201
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		11 463

1) Kanton Graubünden und Schweizerische Eidgenossenschaft.

10 Sonstige kurzfristige Forderungen	CHF 1000	31.12.2015
	Forderungen gegenüber staatlichen Stellen (MWSt, AHV, VST, usw.)	3 480
	Andere kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten	20 111
	Sonstige kurzfristige Forderungen	23 591

11 Finanzanlagen

CHF 1000	01.01.2015	Zugänge	Abgänge	Bewertungs- änderungen	31.12.2015
Wertschriften mit Börsenkurs	259	–	–	– 50	209
Wertschriften ohne Börsenkurs	1	5	– 13	7	–
Total Wertschriften / Beteiligungen	260	5	– 13	– 43	209
Anschaffungswert Darlehen	1 399	250	– 370	–	1 279
Kumulierte Wertberichtigung	– 1 198	–	–	69	– 1 129
Total Darlehen	201	250	– 370	69	150
Finanzanlagen	461	255	– 383	26	359

Firma	Rechtsform	Sitz	Kapital	Anteil	Buchwert
BVZ Holding AG	AG	Zermatt	19 728	0,0 %	1
Repower AG	AG	Poschiavo	2 780	0,0 %	66
Alpiq Holding	AG	Olten	271 890	0,0 %	142
Wertschriften mit Börsenkurs					209

Firma	Rechtsform	Sitz	Kapital	Anteil	Buchwert	Zweck
Rhätia Werte AG	AG	Chur	50	100,0 %	–	Gastronomie
Railaway AG	AG	Luzern	100	4,5 %	–	Vertrieb / Marketing
RAILplus AG	AG	Aarau	210	11,0 %	–	Shared Services
STC Switzerland Travel Centre AG	AG	Zürich	5 250	2,2 %	–	Vertrieb / Marketing
STS Swiss Travel System AG	AG	Zürich	300	6,0 %	–	Vertrieb / Marketing
login Berufsbildung AG	AG	Olten	1 000	10,0 %	–	Lernendenausbildung
Wertschriften ohne Börsenkurs ¹⁾					–	

1) Die Wertschriften ohne Börsenkurs beinhalten die Beteiligung Rhätia Werte AG und sonstige Beteiligungen und Wertschriften.
Alle Beteiligungen werden von der Rhätischen Bahn AG direkt gehalten.

12 Sachanlagen und Anlagen im Bau CHF 1000

	Bestand 01.01.2015	Zugänge	Abgänge
Grundstücke	25 788	63	- 514
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	218 539	18 824	- 6 035
Fahrweg	1 533 879	44 779	- 3 103
Antriebs- und Stromversorgungsanlagen	277 129	3 384	- 642
Sicherungs- und Telekommunikationsanlagen	341 277	12 046	- 1 924
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	83 468	16 292	- 161
Öffentliche Anlagen	9 233	2 040	- 1
Unterhaltsanlagen Infrastruktur	76 887	20 772	- 1 024
Rollmaterial / Fahrzeuge	916 594	8 691	- 2 194
Vertriebs-, Kontroll- und Zählsysteme	5 574	511	- 5
Möbilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	164 104	14 531	- 2 214
Sachanlagen	3 652 472	141 933	- 17 817
Anlagen im Bau ¹⁾	315 011	214 446	- 165 683
Sachanlagen und Anlagen im Bau	3 967 483	356 379	- 183 500

Im Berichtsjahr wurden keine Zinsen aktiviert.

Anschaffungswerte		Kumulierte Abschreibungen					Nettobuchwerte		Buchwert in % des Anschaffungswertes
Umgliederung	Bestand 31.12.2015	Bestand 01.01.2015	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bestand 31.12.2015	01.01.2015	31.12.2015	
–	25 337	220	4	–	–	224	25 568	25 113	99 %
–106	231 222	73 874	6 602	–3 365	–70	77 041	144 665	154 181	67 %
–991	1 574 564	422 255	43 591	–2 110	–225	463 511	1 111 624	1 111 053	71 %
–	279 871	120 288	10 102	–426	–	129 964	156 841	149 907	54 %
–	351 399	176 625	17 648	–1 686	–	192 587	164 652	158 812	45 %
–544	99 055	15 181	2 164	–105	–83	17 157	68 287	81 898	83 %
1 592	12 864	1 325	357	–1	362	2 043	7 908	10 821	84 %
5 187	101 822	42 692	2 976	–1 012	3 407	48 063	34 195	53 759	53 %
–5 187	917 904	533 589	39 746	–1 710	–3 407	568 218	383 005	349 686 ²⁾	38 %
–	6 080	4 126	543	–5	–	4 664	1 448	1 416	23 %
49	176 470	90 432	9 948	–1 854	16	98 542	73 672	77 928	44 %
–	3 776 588	1 480 607	133 681	–12 274	–	1 602 014	2 171 865	2 174 574	
–	363 774	–	–	–	–	–	315 011	363 774	
–	4 140 362	1 480 607	133 681	–12 274	–	1 602 014	2 486 876	2 538 348	

1) Davon Anzahlungen im Geschäftsjahr: CHF 30,0 Mio. Alle wesentlichen Anzahlungen sind durch Bankgarantien gesichert.

2) Davon mittels Leasing finanziert: CHF 22,8 Mio.

13 Immaterielle Werte	CHF 1000	01.01.2015	Zugänge	Abgänge	Bewertungs- änderung	31.12.2015
	Anschaffungswert ¹⁾	4 636	–	–	–	4 636
	Kumul. Wertberichtigung	– 765	–	–	– 69	– 834
	Immaterielle Werte	3 871	–	–	– 69	3 802

1) Bei den immateriellen Werten handelt es sich um ein Stromdurchleitungsrecht.

14 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	CHF 1000	31.12.2015
	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	
	– gegenüber Dritten	42 318
	– gegenüber nahestehenden Personen ¹⁾	28
	– gegenüber Mehrheitsbeteiligungen	–
	– gegenüber Organen	–
	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	42 346

1) Kanton Graubünden und Schweizerische Eidgenossenschaft.

15 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	CHF 1000	31.12.2015
	Verbindlichkeiten gegenüber der Pensionskasse der Rhätischen Bahn	–
	Erhaltene Anzahlungen	99
	Andere Verbindlichkeiten	481
	Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	580

16 Rückstellungen	CHF 1000	Buchwert 01.01.2015	Bildung	Verwen- dung	Auf- lösung	Umglie- derung	Buchwert 31.12.2015
Diverse kurzfristige Rückstellungen		1 130		–	–	1 130	–
Arbeitgeberbeitragsreserve							
Pensionskasse		–	10 000	–	–	–	10 000
Kurzfristige Rückstellungen		1 130	10 000	–	–	–1 130	10 000
Naturgewalten / Elementarschäden		22	5 000	–	–	–	5 022
Altlastensanierungen		–	1 600	–	–	–	1 600
Umsetzung Flottenkonzept ¹⁾		63 081	–	–	–	–63 081	–
Diverse langfristige Rückstellungen		32 897	–	–	–	–	32 897
Langfristige Rückstellungen		96 000	6 600	–	–	–63 081	39 519
Rückstellungen		97 130	16 600	–	–	–64 211	49 519

1) Umgliederung der Startkosten Umsetzung Flottenkonzept in nicht rückzahlbare Finanzierung der öffentlichen Hand.

17 Darlehen öffentliche Hand	CHF 1000	kurzfristig	langfristig	31.12.2015 Total
Rückzahlbare Darlehen Schweizerische Eidgenossenschaft				
– Rollmaterial ¹⁾		7 714	111 502	119 216
– Güterverkehr ²⁾		686	9 872	10 558
Rückzahlbare Darlehen Kanton Graubünden ³⁾			45 237	45 237
Rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand ⁴⁾		8 400	166 611	175 011
Bedingt rückzahlbare Darlehen Bahninfrastrukturfonds («BIF») Schweiz. Eidg.				1 201 101
Bedingt rückzahlbare Darlehen Kanton Graubünden				197 805
Bedingt rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand ⁴⁾				1 398 906
Darlehen öffentliche Hand				1 573 917

1) Die Rückzahlung erfolgt in jährlichen Tranchen. CHF 37,1 Mio. werden innerhalb der nächsten 5 Jahre bezahlt, der Restbetrag von CHF 82,1 Mio. über die Restlaufzeit bis 2042.

2) Die Rückzahlung erfolgt in jährlichen Tranchen. CHF 3,5 Mio. werden innerhalb der nächsten 5 Jahre bezahlt, der Restbetrag von CHF 7,1 Mio. über die Restlaufzeit.

3) Die Rückzahlung erfolgt in jährlichen Tranchen. CHF 0 werden innerhalb der nächsten 5 Jahre bezahlt, der Restbetrag von CHF 45,2 Mio. über die Restlaufzeit bis 2042.

4) Per 31. Dezember 2015 wurden in Absprache mit Bund und Kanton Graubünden rückzahlbare Darlehen im Umfang von CHF 55,1 Mio. in sonstige bedingt rückzahlbare Darlehen umgewandelt.

18 Passive Rechnungsabgrenzungen	CHF 1 000	31.12.2015
	Abgrenzungen Fahrausweise	17 608
	Übrige Abgrenzungen	26 771
	Passive Rechnungsabgrenzungen	44 379

19 Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	CHF 1 000	Fällig in < 5 Jahren	Fällig in > 5 Jahren	31.12.2015 Total
	Finanzielles Leasing für 12 Panoramawagen (Glacier Express)	8 240	—	8 240
	Finanzielles Leasing für 10 Panoramawagen (Bernina Express)	6 066	—	6 066
	Leasingverbindlichkeiten	14 306	—	14 306
	Darlehen 2011 bis 2021 (Privatplatzierung)	—	25 000	25 000
	Darlehen 2012 bis 2022 (Privatplatzierung)	—	25 000	25 000
	Verzinsliche Darlehen	—	50 000	50 000
	Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	14 306	50 000	64 306

20 Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand

Die Position stellt à-fonds-perdu-Beiträge der öffentlichen Hand dar, welche über die Nutzungsdauer der entsprechend finanzierten Sachanlagen linear und parallel zur Abschreibung reduziert werden.

Die bisherige Rückstellung «Startkosten Umsetzung Flottenkonzept» wurde neu beurteilt. In Absprache mit Bund und Kanton wurde die Position als «Nicht rückzahlbare Finanzierung der öffentlichen Hand» qualifiziert und entsprechend umklassiert. Die Reduktion der Position erfolgt jeweils zur Hälfte der zusätzlichen Abschreibungen aus den in Betrieb gesetzten Fahrzeugen des Flottenkonzeptes (STZ, TZT, AGZ und RTZ). Daraus ergibt sich eine Entlastung der Erfolgsrechnung und somit der Abgeltungen.

CHF 1 000	01.01.2015	Zugänge	Abgänge	Bewertungs- änderung	31.12.2015
A-fonds-perdu Finanzierung öffentliche Hand	762 959	12 063	— 6 368	— 31 678	736 976
Umsetzung Flottenkonzept	—	62 080	—	—	62 080
Nicht rückz. Finanzierung öffentliche Hand	762 959	74 143	— 6 368	— 31 678	799 056

**Wesentliche
Transaktionen mit
nahestehende
Personen**

Als Nahestehende gelten die Hauptaktionäre Kanton Graubünden (Amt für Energie und Verkehr Graubünden, Abteilung öffentlicher Verkehr) und die Schweizerische Eidgenossenschaft (Bundesamt für Verkehr).

CHF 1000	2015
Kanton Graubünden	
Infrastruktur	14 192
Personenverkehr	15 208
Zusatzleistungen	1 731
Güterverkehr	2 278
Erfolgswirksame Abgeltungen	33 409
Bedingt rückzahlbare Darlehen	5 930
Sonstige à-fonds-perdu Beiträge	4 850
Investitionsbeiträge	10 780

CHF 1000	2015
Schweizerische Eidgenossenschaft	
Infrastruktur	80 422
Regionaler Personenverkehr	55 177
Güterverkehr	3 425
Erfolgswirksame Abgeltungen	139 024
Bedingt rückzahlbare Darlehen Infrastruktur	61 504
Amortisation rückzahlbare Darlehen	-8 198
Sonstige à-fonds-perdu Beiträge	1 236
Investitionsbeiträge	54 542

Vorsorgeeinrichtung	Die Pensionskasse der Rhätischen Bahn ist eine selbstständige Personalvorsorgestiftung. Die Rhätische Bahn AG ist die alleinige angeschlossene Arbeitgeberin. Der Deckungsgrad per 31.12.2015 betrug 116,3 % bei einem technischen Zinssatz von 3 %. Die Arbeitgeberbeitragsreserve betrug am 31.12.2015 CHF 15,8 Mio. Die Rhätische Bahn zahlte im Berichtsjahr CHF 12,1 Mio. ordentlichen Vorsorgeaufwand. Dieser ist im Personalaufwand enthalten.				
Bürgschaften, Garantie-verpflichtungen und Pfandbestellungen	Es bestehen keine Sicherungsgeschäfte zugunsten Dritter.				
Verpfändete Aktiven	<table> <tr> <td data-bbox="493 1055 1262 1077">CHF 1 000</td><td data-bbox="1331 1055 1466 1077">31.12.2015</td></tr> <tr> <td data-bbox="493 1122 1262 1218"> Verpfändete Aktiven – Verpflichtung gemäss Eisenbahnpfandbuch ¹⁾ – Pfand aus Leasingverpflichtung auf Rollmaterial / Fahrzeuge </td><td data-bbox="1374 1151 1466 1218"> 55 319 22 778 </td></tr> </table>	CHF 1 000	31.12.2015	Verpfändete Aktiven – Verpflichtung gemäss Eisenbahnpfandbuch ¹⁾ – Pfand aus Leasingverpflichtung auf Rollmaterial / Fahrzeuge	55 319 22 778
CHF 1 000	31.12.2015				
Verpfändete Aktiven – Verpflichtung gemäss Eisenbahnpfandbuch ¹⁾ – Pfand aus Leasingverpflichtung auf Rollmaterial / Fahrzeuge	55 319 22 778				
1) Gemäss Eisenbahnpfandrecht besteht auf sämtlichen Anlagen ein Pfandrecht zu Gunsten des Bundes.					

Fixe Verbindlichkeiten	CHF 1000	Fällig in < 1 Jahr	Fällig in 1–5 Jahren	Fällig in > 5 Jahren	31.12.2015 Total
– Leasingverbindlichkeiten ¹⁾		4 050	16 200	–	20 250
– Fixe Mietverhältnisse		62	124	–	186
– Sonstige fixe Verpflichtungen		5	23	50	78
Total fixe Verbindlichkeiten		4 117	16 347	50	20 514

1) Leasingverpflichtung inkl. aufgelaufene Zinsen.

Nettoauflösung von stillen Reserven Im Geschäftsjahr wurden stille Reserven im Umfang von CHF 25,0 Mio. aufgelöst.

Honorar der Revisionsstelle Im Geschäftsjahr wurden an die Revisionsstelle (Pricewaterhouse Coopers AG) TCHF 75 als Honorar ausgezahlt. Von der Revisionsstelle wurden im Geschäftsjahr keine zusätzlichen Dienstleistungen beansprucht.

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag Der Verwaltungsrat hat am 23. März 2016 die Jahresrechnung genehmigt. Bis zu diesem Zeitpunkt sind keine Ereignisse eingetreten, die zu einem wesentlich anderen Bild der Vermögens- oder Ertragslage der Rhätischen Bahn AG führen würden.

Deckungssummen der Sach- und Haftpflichtversicherungen (Art. 3 RKV)	CHF 1000	31.12.2015
Haftpflichtversicherungen		490 000
Sachversicherungen Gebäude		
– Feuer und Elementar (GVG)		391 760
– Wasser		182 623
Sachversicherungen Übrige		1 722 240

Erfolgsrechnung pro Sparte für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember (Art. 6 RKV)

CHF 1000	Infrastruktur	Personenverkehr
	2015	2015
Nettoerlös Personenverkehr	—	84 901
Nettoerlös Autoverlad	—	—
Nettoerlös Güterverkehr	—	—
Abgeltungen aus Leistungsvereinbarungen Verkehr	—	73 737
Abgeltungen aus Leistungsvereinbarungen Infrastruktur	94 614	—
Andere betriebliche Erträge	10 499	6 452
Eigenleistungen	—	—
Infrastrukturbenützungsentgelt	32 911	—
Betriebsertrag	138 024	165 090
Personalaufwand	– 32 201	– 66 081
Spartenübergreifende Leistungen	6 027	– 6 665
Übriger Betriebsaufwand	– 34 935	– 28 407
Direkt abgeschriebene Projektkosten	– 13 494	– 3 362
Abschreibungen	– 83 522	– 30 972
Reduktion nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand	23 204	5 168
Infrastrukturbenützungsentgelt	– 80	– 25 488
Interne Miete	4 138	– 207
Andere innerbetriebliche Verrechnungen	– 6 249	– 8 837
Betriebsaufwand	– 137 112	– 164 851
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	912	239
Finanzertrag	89	595
Finanzaufwand	—	– 902
Betriebsergebnis vor Steuern	1 001	– 68
Gewinn aus Anlagenabgängen	1 436	6
Ausserordentliches Ergebnis	– 6 357	– 1 497
Ergebnis vor Steuern	– 3 920	– 1 559
Direkte Steuern	—	—
Jahresergebnis	– 3 920	– 1 559

Güterverkehr	Autoverlad	Nebengeschäfte ¹⁾	Total
2015	2015	2015	2015
–	–	8 949	93 850
–	14 499	–	14 499
14 100	–	–	14 100
5 703	95	45	79 580
–	–	–	94 614
144	105	7 743	24 943
2 301	–	23 014	25 315
–	–	– 32 911	–
22 248	14 699	6 840	346 901
–10 097	– 2 157	– 38 232	–148 768
– 2 211	– 3 377	6 226	–
– 3 860	– 2 442	– 13 391	– 83 035
– 62	– 239	– 450	– 17 607
– 2 981	– 3 840	– 5 012	– 126 327
153	2 910	243	31 678
– 1 516	– 4 918	32 002	–
– 214	– 7	– 3 710	–
– 1 199	– 653	16 938	–
– 21 987	– 14 723	– 5 386	– 344 059
261	– 24	1 454	2 842
16	128	7	835
–	– 0	– 402	– 1 304
277	104	1 059	2 373
0	0	2 377	3 819
– 1 723	236	3 725	– 5 616
– 1 446	340	7 161	576
–	–	– 440	– 440
– 1 446	340	6 721	136

1) Die Sparte Nebengeschäfte umfasst auch die Konsolidierungspositionen zur Überleitung des im Total dargestellten Unternehmensergebnisses.

Bilanzinformationen und Leistungskennzahlen pro Sparte (Art. 6 RKV)

CHF 1000	Infrastruktur	Personenverkehr
	31.12.2015	31.12.2015
Vorräte	10 013	15 842
Anschaffungswert	2 753 714	825 592
Wertberichtigung	- 978 324	- 505 201
Anlagen im Bau	272 222	86 648
Sachanlagen und Anlagen im Bau	2 047 612	407 039
Bedingt rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand	1 358 216	34 383
Rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand	—	147 352
Sonstige Darlehen	—	—
Darlehen	1 358 216	181 735
Leasingverbindlichkeiten	—	14 306
Rückstellungen	4 622	2 000
Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand	662 062	113 552
Gewinnreserven	—	—
Reserven gem. Art. 56 EBG ¹⁾	2 181	—
Spezialreserven gem. Art. 67 EGB ²⁾	4 586	—
Spezialreserven gem. Art. 36 PBG ³⁾	—	4 977
Spezialreserven gem. Art. 17 BGFV ⁴⁾	—	—
Abschreibungsreserven ⁵⁾	34 801	5 984
Gesetzliche Gewinnreserven	41 568	10 961
Freiwillige Gewinnreserven⁶⁾	—	—
Jahresergebnis	- 3 920	- 1 559

	Infrastruktur	Personenverkehr
	2015	2015
Leistungskennzahlen pro Sparte		
Zugkilometer in 1 000 km	46	6 778
Fahrgäste in 1 000	—	9 442
Brutto-Tonnen-Kilometer in Mio.	10	1 097
Kostendeckungsgrad in %	36	55

Güterverkehr	Autoverlad	Nebengeschäfte	Total
31.12.2015	31.12.2015	31.12.2015	31.12.2015
–	–	1 911	27 766
63 012	50 721	83 549	3 776 588
–40 996	–29 332	–48 161	–1 602 014
315	51	4 538	363 774
22 331	21 440	39 926	2 538 348
1 050	–	5 257	1 398 906
27 603	–	56	175 011
–	–	50 000	50 000
28 653	–	55 313	1 623 917
–	–	–	14 306
–	–	42 897	49 519
1 393	21 008	1 041	799 056
–	–	30 615	30 615
–	–	–	2 181
–	–	–	4 586
–	–	–	4 977
–3 455	–	–	–3 455
–	–	–	40 785
–3 455	–	30 615	79 689
–	1 714	18 356	20 070
–1 446	340	6 721	136

Güterverkehr	Autoverlad	Nebengeschäfte	Total
2015	2015	2015	2015
482	497	71	7 803
–	–	195	9 637
115	204	23	1 449
70	102	125	54

1) Die Zinserträge aus den bis und mit 2006 abgeschlossenen Objekt-Vereinbarungen nach Art. 56 EBG sind als Reserve verbucht.

2) Das Ergebnis der Sparte Infrastruktur ist gem. Art 67 EBG immer vollständig den Spezialreserven für künftige Fehlbeträge zuzuweisen.

3) Der Fehlbetrag in der Sparte Personenverkehr ist gem. Art 36 PBG auf die neue Rechnung vorzutragen.

4) Der Fehlbetrag für den abteilungsberechtigten Güterverkehr ist gem. Art. 17 BGFV ebenfalls auf die neue Rechnung vorzutragen.

5) Umstellung der Anlagenbuchhaltung von Gruppen- nach Einzelwerten und anschließender Neuberechnung der Restwerte per 01.01.2005. In Absprache mit dem BAV werden die Abschreibungsreserven Infrastruktur ab 2005 zur Deckung der anfallenden Restbuchwertabschreibungen bei Anlagenabgängen verwendet.

6) Die Gewinne in den nicht abteilungsberechtigten Sparten Autoverlad und Nebengeschäft werden den freiwilligen Gewinnreserven zugewiesen.

Sachanlagen und Anlagen im Bau der Sparte Infrastruktur (Art. 6 RKV)

CHF 1000

	Bestand 01.01.2015	Zugänge	Abgänge
Grundstücke	15 031	63	– 13
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	153 668	18 134	– 4 240
Fahrweg	1 533 091	44 779	– 3 103
Antriebs- und Stromversorgungsanlagen	276 732	3 271	– 642
Sicherungs- und Telekommunikationsanlagen	331 414	12 046	– 1 924
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	82 851	16 292	– 161
Öffentliche Anlagen	9 232	2 040	– 1
Unterhaltsanlagen Infrastruktur	76 887	20 772	– 1 024
Rollmaterial / Fahrzeuge	912	–	–
Möbilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	115 512	9 247	– 946
Sachanlagen	2 595 330	126 644	– 12 054
Anlagen im Bau	227 215	192 367	– 147 360
Sachanlagen und Anlagen im Bau	2 822 545	319 011	– 159 414

Anschaffungswerte		Kumulierte Abschreibungen					Nettobuchwerte		Buchwert in % des Anschaffungswertes
Umgliederung	Bestand 31.12.2015	Bestand 01.01.2015	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bestand 31.12.2015	01.01.2015	31.12.2015	
-56	15 025	220	4	—	—	224	14 811	14 801	99 %
38 675	206 237	46 656	5 086	-2 500	18 923	68 165	107 012	138 072	67 %
-708	1 574 059	421 833	43 555	-2 110	-96	463 182	1 111 258	1 110 877	71 %
305	279 666	120 112	10 097	-426	177	129 960	156 620	149 706	54 %
9 639	351 175	170 685	17 648	-1 685	5 716	192 364	160 729	158 811	45 %
-193	98 789	15 035	2 159	-105	-15	17 074	67 816	81 715	83 %
1 592	12 863	1 324	357	-1	362	2 042	7 908	10 821	84 %
5 187	101 822	42 692	2 975	-1 012	3 407	48 062	34 195	53 760	53 %
924	1 836	912	—	—	924	1 836	—	—	0 %
-11 571	112 242	57 963	6 292	-603	-8 237	55 415	57 549	56 827	51 %
43 794	2 753 714	877 432	88 173	-8 442	21 161	978 324	1 717 898	1 775 390	
—	272 222	—	—	—	—	—	227 215	272 222	
43 794	3 025 936	877 432	88 173	-8 442	21 161	978 324	1 945 113	2 047 612	

Antrag zur Gewinnverwendung

Fortschreibung des Bilanzgewinnes	CHF 1 000	2015
	Gewinnvortrag aus Vorjahr	–
	Jahresergebnis	136
	Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung	136

Antrag zur Gewinnverwendung	Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung folgende Gewinnverwendung:	
	CHF 1 000	31.12.2015
	Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung	136
	Zuweisung Jahresergebnis der nicht abgeltungsberechtigten Sparte Autoverlad in die freien Reserven	– 340
	Zuweisung Jahresergebnis der nicht abgeltungsberechtigten Sparte Nebengeschäft in die freien Reserven	– 6 721
	Zuweisung Jahresergebnis der abgeltungsberechtigten Sparte Infrastruktur in die Spezialreserven gem. Art. 67 EBG	– 7 362
	Zuweisung Jahresergebnis der abgeltungsberechtigten Sparte Infrastruktur in die Abschreibungsreserven	11 282
	Zuweisung Jahresergebnis der abgeltungsberechtigten Sparte Personenverkehr in die Spezialreserven gem. Art. 36 PBG	1 217
	Zuweisung Jahresergebnis der abgeltungsberechtigten Sparte Personenverkehr in die Abschreibungsreserven	342
	Zuweisung Jahresergebnis der abgeltungsberechtigten Sparte Güterverkehr in die Spezialreserven gem. Art. 17 BGFV	1 446
	Vortrag auf neue Rechnung	–

Genehmigung der Jahresrechnung durch das Bundesamt für Verkehr

In Übereinstimmung mit Art. 37 Personenbeförderungsgesetz (PBG) hat das Bundesamt für Verkehr im Rahmen der subventionsrechtlichen Prüfung mit Bericht vom 25. Februar 2016 die Jahresrechnung 2015 ohne Vorbehalte genehmigt.

Bericht der Revisionsstelle



Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der
Rhätischen Bahn AG, Chur

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Rhätischen Bahn AG bestehend aus Erfolgsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang (Seiten 52 bis 71) für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Dr. Hans Martin Meuli
Revisionsexperte
Leitender Revisor

Urs Nager
Revisionsexperte

Chur, 23. März 2016

PricewaterhouseCoopers AG, Gartenstrasse 3, Postfach, 7001 Chur
Telefon: +41 58 792 66 00, Telefax: +41 58 792 66 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.



Impressum

Herausgeber:

Rhätische Bahn AG

Bahnhofstrasse 25

CH-7001 Chur

Tel +41 (0)81 288 61 00

contact@rhb.ch

www.rhb.ch

Fotos:

Andrea Badrutt, Chur

Michael Buholzer (swiss-image.ch)

Jakob Menolfi, Tamins

Nicola Pitaro, Chur

Simon Rageth, Zizers

Erik Süsskind, Chur

David Wiegatz, Landquart

Gestaltung/DTP:

Süsskind Graphic Design und Kommunikation AG, Chur

Gedruckt in Graubünden





Rhätische Bahn

Ferrovia retica Viafier retica