

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: LA LORRAINE NINOVE

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: ELISABETHLAAN Nr.: 143 Bus:

Postnummer: 9400 Gemeente: Ninove

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde

Internetadres¹:

E-mailadres¹:

Ondernemingsnummer 0402.225.247

DATUM 20 / 04 / 2023 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 27 / 04 / 2026

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2025 tot 31 / 12 / 2025

het vorig boekjaar van de jaarrekening van 01 / 01 / 2024 tot 31 / 12 / 2024

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn verschillend~~² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 49 Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.5, 6.3.4, 6.4.3, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

¹ Facultatieve vermelding.
² Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

La Lorraine Bakery Group NV

Nr.: 0412.382.632

Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België

Gedelegeerd bestuurder

25/04/2024 - 25/04/2030

Vertegenwoordigd door:

Guido Vanherpe

(Vaste vertegenwoordiger)

Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België

SHAURI BV

Nr.: 0469.986.675

Sint Gertrudendries 11, 3210 Lubbeek, België

Bestuurder

27/04/2023 - 26/04/2029

Vertegenwoordigd door:

Marc Vanherpe

(Vaste vertegenwoordiger)

Sint Gertrudendries 11, 3210 Lubbeek, België

L&A Business Consult BV

Nr.: 0809.073.733

Kloosterstraat 19, 9340 Lede, België

Bestuurder

28/04/2022 - 27/04/2028

Vertegenwoordigd door:

Luc Verhasselt

(Vaste vertegenwoordiger)

Kloosterstraat 19, 9340 Lede, België

EY Bedrijfsrevisoren BV

Nr.: 0446.334.711

Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België

Lidmaatschapsnr.: B00160

Commissaris

24/04/2026 - 27/04/2028

Vertegenwoordigd door:

Francis Boelens

(Vaste vertegenwoordiger)

Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België

Lidmaatschapsnr.: A02177

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20
VASTE ACTIVA		21/28	64.483.572,74	63.806.314,60
Immateriële vaste activa	6.2	21	340.821,92	540.821,92
Materiële vaste activa	6.3	22/27	63.967.400,82	63.090.042,68
Terreinen en gebouwen		22	15.956.042,16	16.971.380,64
Installaties, machines en uitrusting		23	30.342.130,49	29.545.140,97
Meubilair en rollend materieel		24	14.880.483,81	14.012.242,68
Leasing en soortgelijke rechten		25
Overige materiële vaste activa		26	2.788.744,36	2.561.278,39
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	175.350,00	175.450,00
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	175.350,00	175.350,00
Deelnemingen		280	175.350,00	175.350,00
Vorderingen		281
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	100,00
Deelnemingen		282	100,00
Vorderingen		283
Andere financiële vaste activa		284/8
Aandelen		284
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	73.087.763,06	85.439.469,79
Vorderingen op meer dan één jaar		29
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	5.295.049,22	4.217.138,61
Vorraden		30/36	5.295.049,22	4.217.138,61
Grond- en hulpstoffen		30/31	2.762.799,49	2.509.932,87
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33	752.245,18	499.157,77
Handelsgoederen		34	1.780.004,55	1.208.047,97
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	66.889.558,62	80.983.134,64
Handelsvorderingen		40	53.355.937,04	71.702.783,86
Overige vorderingen		41	13.533.621,58	9.280.350,78
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53
Eigen aandelen		50
Overige beleggingen		51/53
Liquide middelen		54/58	754.401,03	133.977,39
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	148.754,19	105.219,15
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	137.571.335,80	149.245.784,39

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	19.030.237,83	28.652.175,66
Inbreng	6.7.1	10/11	2.858.081,80	2.858.081,80
Kapitaal		10	2.858.081,80	2.858.081,80
Geplaatst kapitaal		100	2.858.081,80	2.858.081,80
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101
Buiten kapitaal		11
Uitgiftepremies		1100/10
Andere		1100/19
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Reserves		13	14.463.895,13	15.103.306,24
Onbeschikbare reserves		130/1	286.108,34	286.108,34
Wettelijke reserve		130	286.108,34	286.108,34
Statutair onbeschikbare reserves		1311
Inkoop eigen aandelen		1312
Financiële steunverlening		1313
Overige		1319
Belastingvrije reserves		132	9.614.620,40	10.254.031,51
Beschikbare reserves		133	4.563.166,39	4.563.166,39
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	1.708.260,90	10.690.787,62
Kapitaalsubsidies		15
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	1.793.096,95	1.903.025,07
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160
Belastingen		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162
Milieuverplichtingen		163
Overige risico's en kosten	6.8	164/5
Uitgestelde belastingen		168	1.793.096,95	1.903.025,07

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	116.748.001,02	118.690.583,66
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	25.000.000,00
Financiële schulden		170/4	25.000.000,00
Achtergestelde leningen		170
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172
Kredietinstellingen		173
Overige leningen		174	25.000.000,00
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	91.748.001,02	118.690.583,66
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42
Financiële schulden		43
Kredietinstellingen		430/8
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	78.675.145,67	89.014.346,60
Leveranciers		440/4	78.675.145,67	89.014.346,60
Te betalen wissels		441
Vooruitbetalingen op bestellingen		46
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	12.923.383,75	11.549.159,74
Belastingen		450/3	141.286,67	62.091,00
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	12.782.097,08	11.487.068,74
Overige schulden		47/48	149.471,60	18.127.077,32
Overlopende rekeningen	6.9	492/3
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	137.571.335,80	149.245.784,39

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	641.978.546,06	638.770.565,89
Omzet	6.10	70	598.027.304,04	594.948.641,48
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71	253.087,41	-127.502,53
Geproduceerde vaste activa		72
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	43.581.786,94	42.170.880,93
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	116.367,67	1.778.546,01
Bedrijfskosten		60/66A	646.934.639,09	635.858.320,55
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	428.862.061,38	433.117.978,56
Aankopen		600/8	429.686.884,58	432.932.595,07
Voorraad: afname (toename)		609	-824.823,20	185.383,49
Diensten en diverse goederen		61	141.659.819,53	140.663.033,60
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.10	62	59.375.888,82	51.895.662,32
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	14.701.937,98	8.964.201,60
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	6.10	631/4	103.952,26	-225.724,61
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	6.10	635/8
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	1.188.913,10	656.017,60
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	1.042.066,02	787.151,48
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	-4.956.093,03	2.912.245,34

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	736.232,21	853.183,01
Recurrente financiële opbrengsten		75	736.232,21	853.183,01
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750
Opbrengsten uit vlottende activa		751	52.160,58	332.105,06
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	684.071,63	521.077,95
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B
Financiële kosten		65/66B	5.401.799,43	4.390.619,25
Recurrente financiële kosten	6.11	65	5.401.799,43	4.390.619,25
Kosten van schulden		650	2.864.976,89	2.287.668,34
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651
Andere financiële kosten		652/9	2.536.822,54	2.102.950,91
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	-9.621.660,25	-625.190,90
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	109.928,12	106.302,89
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680
Belastingen op het resultaat		67/77	110.205,70	622.771,37
Belastingen	6.13	670/3	227.550,45	653.570,90
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	117.344,75	30.799,53
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-9.621.937,83	-1.141.659,38
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	639.411,11	634.155,61
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	-8.982.526,72	-507.503,77

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	1.708.260,90	10.690.787,62
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-8.982.526,72	-507.503,77
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	10.690.787,62	11.198.291,39
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2
aan de inbreng	791
aan de reserves	792
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2
aan de inbreng	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	1.708.260,90	10.690.787,62
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/7
Vergoeding van de inbreng	694
Bestuurders of zaakvoerders	695
Werknemers	696
Andere rechthebbenden	697

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.944.858,63
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8043	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	10.944.858,63	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.404.036,71
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	200.000,00	
Teruggenomen	8083	
Verworven van derden	8093	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	10.604.036,71	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	340.821,92	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	36.644.213,23
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	36.644.213,23	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.672.832,59
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	1.015.338,48	
Teruggenomen	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	20.688.171,07	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	15.956.042,16	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	77.999.303,89
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	7.910.398,01	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	85.909.701,90	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	20.461.703,78
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	20.461.703,78	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	68.915.866,70
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	7.113.408,49	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	76.029.275,19	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	30.342.130,49	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	42.381.991,07
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	6.099.311,92	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	48.481.302,99	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.069.807,43
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	8.069.807,43	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	36.439.555,82
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	5.231.070,79	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	41.670.626,61	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	14.880.483,81	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	29.007.790,82
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	1.369.586,19	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8185	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	30.377.377,01	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.187.569,68
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	
Verworven van derden	8225	
Afgeboekt	8235	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	1.187.569,68	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	27.634.082,11
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	1.142.120,22	
Teruggenomen	8285	
Verworven van derden	8295	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	28.776.202,33	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	2.788.744,36	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.598.724,31
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	4.598.724,31	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	-4.598.724,31
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	-4.598.724,31	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	
Teruggenomen	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	175.350,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	175.350,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	
Teruggenomen	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	175.350,00	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	
Terugbetalingen	8591	
Geboekte waardeverminderingen	8601	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	
Overige mutaties(+)/(-)	8631	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	4.077,72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	4.077,72	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	-3.977,72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	
Verworven van derden	8422	
Afgeboekt	8432	100,00	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	-4.077,72	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	
Teruggenomen	8482	
Verworven van derden	8492	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	
Terugbetalingen	8592	
Geboekte waardeverminderingen	8602	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622	
Overige mutaties(+)/(-)	8632	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>La Lorraine Bakery España ES Buitenlandse onderneming Calle Vilamari 86, 08015 Barcelona, Spanje</i>	<i>gewone aandelen</i>	<i>700</i>	<i>70</i>		<i>31/12/2025</i>	<i>EUR</i>	<i>906.964,46</i>	<i>327.946,18</i>

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682
Edele metalen en kunstwerken	8683
Vastrentende effecten	52
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687
meer dan één jaar	8688
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
<i>Over te dragen kosten</i>	148.754,19
.....
.....
.....

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.858.081,80
(100)	2.858.081,80	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
 - Gewone
 - AFV-aandelen

 Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen

	1.550.435,49	6.300
	272.682,88	1.100

8702	xxxxxxxxxxxxxxxx
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721
8722
8731
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761
8762
8771
8781

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4^{de} lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
LLBG NV 0412.382.632 Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	Aandelen	7.400		100

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842
Overige leningen	8852
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	25.000.000,00
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853	25.000.000,00
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	25.000.000,00

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072
Niet-vervallen belastingschulden	9073	141.286,67
Geraamde belastingschulden	450

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	12.782.097,08

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

.....

.....

.....

.....

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	782	741
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	734,0	678,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	1.086.177	1.016.243
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	44.193.189,53	39.249.231,35
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	12.293.072,50	9.863.521,45
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	658.448,99	497.390,11
Andere personeelskosten	623	2.231.177,80	2.285.519,41
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110
Teruggenomen	9111
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	103.952,26	-225.724,61
Teruggenomen	9113
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115
Bestedingen en terugnemingen	9116
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	1.188.913,10	656.017,60
Andere	641/8
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	84,2	10,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	127.847	155.476
Kosten voor de vennootschap	617	4.811.455,49	5.284.580,49

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125
Interestsubsidies	9126
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754
Andere			
<i>Voordelig koersverschil</i>		666.112,10	506.844,96
<i>Financiële kortingen</i>		17.294,99	13.018,26
<i>Betalingsverschillen</i>		612,83	1.224,73
<i>diverse intresten</i>		51,71
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen			
	6501
Geactiveerde interesten			
	6502
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510
Teruggenomen	6511
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen			
	653
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560
Bestedingen en terugnemingen	6561
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655
Andere			
<i>Koersverschillen</i>		445.292,95	169.425,86
<i>Bankkosten + Diversen</i>		24.724,91	21.867,01
<i>Betalingskortingen</i>		1.358.806,70	1.207.447,40
<i>Factoringkosten</i>		707.997,97	704.210,64

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	116.367,67	1.778.546,01
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	116.367,67	1.778.546,01
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	116.367,67	1.778.546,01
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	1.042.066,02	787.151,48
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	1.042.066,02	787.151,48
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	1.042.066,02	787.151,48
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631
Andere niet-recurrente financiële kosten	668
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	55.170,00
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136
Geraamde belastingsupplementen	9137	55.170,00
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	172.380,45
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	172.380,45
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Verworpen uitgaven		1.704.901,91
.....	
.....	
.....	

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

	Boekjaar
.....
.....
.....
.....

Bronnen van belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	4.065.000,00
Andere actieve latenties
.....	
.....	
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties
.....	
.....	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	60.075.129,97	58.173.833,92
Door de vennootschap	9146	44.891.781,22	40.514.794,37
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	10.107.410,76	8.567.593,66
Roerende voorheffing	9148

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611
Bedrag van de inschrijving	91621
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De onderneming heeft een aantal pensioenplannen ingericht ten voordele van haar personeel sinds 2011. Deze pensioenplannen zijn van het type « vaste bijdrage-plannen » en zijn geëxternaliseerd en gefinancierd via een groepsverzekering. Deze plannen bepalen de stortingen van de bijdragen door de werkgever die hoofdzakelijk gericht zijn om een kapitaal te financieren dat dient betaald te worden in geval van leven op de leeftijd van 65 jaar.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Werkgevers- en persoonlijke bijdragen worden periodiek betaald aan de instantie die verantwoordelijk is voor de financiering van pensioenen. In overeenstemming met de Belgische wetgeving moet de werkgever een minimumrendement garanderen voor zowel de werkgevers- als de persoonlijke bijdragen. Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij de eventuele tekorten geconfirmeerd die zijn bepaald volgens de intrinsieke-waardemethode. Deze methode bestaat in het vergelijken, per persoon, van enerzijds de reserves zoals die zijn gedefinieerd in het pensioenplan en beschikbaar zijn op de individuele contracten op de afsluitdatum en anderzijds van de individuele minimumreserve berekend op de afsluitdatum van het boekjaar. Het negatieve verschil bepaalt de individuele onderfinanciering op de afsluitdatum. Totale onderfinanciering is de som van individuele onderfinancieringen.

Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij ons geïnformeerd dat er geen sprake van een onderfinanciering is van de verworven wettelijke reserves ten opzichte van de vastgestelde mathematische reserves volgens de hier boven vermelde berekeningsmethode.

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

Codes	Boekjaar
9220

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

*La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de hernieuwing van haar kredietfaciliteiten een garantieverklaring afgegeven aan bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de interestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van kredietfaciliteiten of enige andere wanprestatie (niet limitatief) zoals insolventie , vereffening of stopzetting.
In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk , onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de kredietfaciliteiten.
De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery Group NV , in het gesyndikeerd krediet ter waarde van € 850 miljoen.*

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Borg krediet
.....
.....
.....

Boekjaar
743.680,57
.....
.....
.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	175.350,00	175.350,00
Deelnemingen	(280)	175.350,00	175.350,00
Achtergestelde vorderingen	9271
Andere vorderingen	9281
Vorderingen	9291	25.609.312,11	18.256.947,58
Op meer dan één jaar	9301
Op hoogstens één jaar	9311	25.609.312,11	18.256.947,58
Geldbeleggingen	9321
Aandelen	9331
Vorderingen	9341
Schulden	9351	46.906.439,95	52.361.208,36
Op meer dan één jaar	9361
Op hoogstens één jaar	9371	46.906.439,95	52.361.208,36
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	850.000.000,00	850.000.000,00
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421
Opbrengsten uit vlottende activa	9431
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461	2.864.976,89	2.287.668,34
Andere financiële kosten	9471
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481
Verwezenlijkte minderwaarden	9491

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253
Deelnemingen	9263
Achtergestelde vorderingen	9273
Andere vorderingen	9283
Vorderingen	9293
Op meer dan één jaar	9303
Op hoogstens één jaar	9313
Schulden	9353
Op meer dan één jaar	9363
Op hoogstens één jaar	9373
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	100,00
Deelnemingen	9262	100,00
Achtergestelde vorderingen	9272
Andere vorderingen	9282
Vorderingen	9292
Op meer dan één jaar	9302
Op hoogstens één jaar	9312
Schulden	9352
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

NIHIL

.....

.....

.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen 9500
 Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel 9501

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel 9502

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders 9503 2.832.036,60
 Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders 9504

Codes	Boekjaar
9500
9501
9502
9503	2.832.036,60
9504

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) 9505 41.400,00

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten 95061
 Belastingadviesopdrachten 95062
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten 95063

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten 95081
 Belastingadviesopdrachten 95082
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten 95083

Codes	Boekjaar
9505	41.400,00
95061
95062
95063
95081
95082
95083

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)**

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 3:26, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is voldaan

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend

*La Lorraine Bakery Group NV
0412.382.632
Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België*

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(en) en de aanduiding of deze moedervennootschap(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)*:

- | | | |
|----|--|---|
| 1. | <i>La Lorraine Bakery Group NV
0412.382.632
Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</i> | <i>Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel</i> |
|----|--|---|

Indien de moedervennootschap(en) (een) vennootschap(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is*:

* Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

Boeking aan aanschaffingswaarde en afschrijving gebeurt als volgt :

- Afschrijving Goodwill :	20 % lineair
- Afschrijving Gebouwen - vóór 1994 :	5 % lineair
- vanaf 1994 :	10 % lineair
- voor 2009 :	3,33% lineair
- vanaf 2009 :	3 % lineair
- Afschrijving Grote Herstellingen :	33 % lineair
- Afschrijving Sociale gebouwen :	5 % lineair
- Afschrijving Sociale Inrichting :	10 % degressief (20 % boekwaarde)
- Afschrijving Industriële Inrichting	
- voor 2018	20 % lineair
- vanaf 2018	12,5 % lineair
- Afschrijving Materieel :	
(Bakkerij, Patisserie, Algemene Diensten, Distributie)	
- tot 1992 :	10-15 % degressief (20-30 % boekwaarde)
- vanaf 1992 :	20 % degressief (40 % boekwaarde)
- vanaf 2009 :	12,5% lineair
- Afschrijving mat. Inpak en Snijden vóór 1994	10 % degressief (20 % boekwaarde)
- vanaf 1994	20 % degressief (40 % boekwaarde)
- vanaf 2009 :	12,5% lineair
- Afschrijving Koeling :	vóór 1996 10 % degressief (20 % boekwaarde)
- vanaf 1996	20 % degressief (40 % boekwaarde)
- vanaf 2009 :	12,5% lineair
- Afschrijving Klein Materieel	
- voor 2018	33 % lineair
- vanaf 2018	33,33 % lineair
- Afschrijving Klein Mat. Bakkerij :	33 % lineair
- Afschrijving Klein Mat. Patisserie :	33 % lineair
- Afschrijving Inrichting Supermarkten :	20 % lineair
- Afschrijving Inrichting Bijhuizen :	25 % lineair
- Afschrijving Kantoormeubelen en Materieel :	10 % lineair
- Afschrijving Labo :	10 % degressief (20 % boekwaarde)
- Afschrijving Rollend Materieel :	
- voor 2018	25 % lineair
- vanaf 2018	20 % lineair
- Afschrijving Computer :	20 % lineair
- Afschrijving computer in leasing :	20 % lineair

Algemene onderhoudskosten worden niet geactiveerd, maar onmiddellijk opgenomen in kosten.

FINANCIELE VASTE ACTIVA

Boeking aan aanschaffingswaarde.

Deelnemingen zouden eventueel kunnen geherwaardeerd worden ingeval van duurzame meerwaarde. Voor de deelnemingen worden minderwaarden aangelegd voor zover deze als duurzaam worden aanzien.

VOORRADEN

Waardering tegen aanschaffingswaarde, bepaald op basis van de FI-FO methode. Het gereed product wordt gewaardeerd aan de kostprijs of fabrieksprijs.

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Geboekt voor hun nominale waarden en daar alle vorderingen op korte termijn betaalbaar zijn, wordt nooit rente op de vordering ingecalculleerd.

Dubieuze vorderingen worden naargelang hun reële realisatiewaarde gedeeltelijk of volledig afgeschreven.

SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR

Per 31 december van het boekjaar wordt het, tijdens het daaropvolgende jaar af te lossen bedrag overgeboekt naar de schulden op ten hoogste één jaar.

De interesten worden periodiek aangerekend en geboekt.

De schulden op minder dan één jaar zijn op korte termijn betaalbaar, zodat nooit rente ingecalculleerd wordt.

VREEMDE VALUTA

Worden geboekt tegen de laatstgekende koers en de koersverschillen worden bij iedere vaststelling automatisch weggeboekt naar de rekeningen voordelige- of nadelige koersverschillen.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het KB van 29 april 2019.

VORDERINGEN

De entiteit heeft factoring overeenkomsten afgesloten van het type 'non-recourse' (of met overdracht van risico's) en deze worden in mindering van de vorderingen geboekt als deze aan de financiële instellingen worden aangeboden/betaald

ERKENNING VAN OPBRENGSTEN EN KOSTEN

De opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de vervreemding van een goed zullen worden toegerekend aan het boekjaar waarin de voornaamste risico's op het goed worden overgedragen aan de verkrijger. De overdracht van de voornaamste risico's zal in principe overeenstemmen met de overdracht van de eigendom over het goed of, indien de eigendomsoverdracht hiervan losgekoppeld is, met de overdracht van de risico's van verlies of beschadiging van het goed.

Wat de levering van diensten betreft, zullen de opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de prestatie worden toegerekend aan het boekjaar waarin de voornaamste prestatie van de dienst wordt uitgevoerd.

Kosten worden erkend naar mate ze ten laste van het boekjaar vallen. Gefactureerde kosten die ten laste vallen van volgende boekjaren worden geboekt op de overlopende rekening van het actief.

De raad van bestuur stelt in toepassing van artikel 3:6 W.Venn. vast dat uit de balans een overgedreven verlies blijkt, alsook een verlies van het boekjaar gedurende twee opeenvolgende boekjaren. De raad van bestuur heeft de uitdrukkelijke bevestiging gekregen van de hoofdaandeelhouder LLBG NV, dat zij haar onherroepelijke en onvoorwaardelijke (financiële) steun toezegt aan de Vereniging zodat zij haar activiteiten kan voortzetten en dit tot en met de volgende Algemene (jaar)vergadering die zal plaatsvinden in 2027 en zal beslissen over de jaarrekening per 31 december 2026. Gelet op de voormelde redenen is de raad van bestuur evenwel van oordeel dat deze verliezen de continuïteit van de vereniging niet in het gedrang brengen en dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit dan ook verantwoord is.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

Zie volgende pagina.

LA LORRAINE NINOVE
 Naamloze Vennootschap
 9400 Ninove, Elisabethlaan 143
 Ondernemingsnummer: 0402.225.247
 RPR Gent, afdeling Dendermonde

Verslag van de raad van bestuur van 13 april 2026
betreffende het boekjaar afgesloten per 31 december 2025

Geachte aandeelhouder,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2025 ter goedkeuring voor te leggen.

1. Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de vennootschap te geven, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt

De omzet van de vennootschap steeg in het boekjaar afgesloten per 31 december 2025 van 594.948.641 EUR naar 598.027.304 EUR. Het boekjaar sluit af met een verlies voor belasting van 9.621.660 EUR. Na afhouding van belastingen bedraagt het nettoverlies 9.621.938 EUR. Een bedrag van 639.411 EUR wordt onttrokken aan de belastingvrije reserves, zodat het te bestemmen verlies van het boekjaar 8.982.527 EUR bedraagt.

De overgedragen winst van vorige boekjaar bedraagt 10.690.788 EUR, zodat het te bestemmen resultaat 1.708.261 EUR bedraagt.

Schematisch kan het resultaat als volgt worden voorgesteld:

	FY2025	FY2024
Diensten en diverse goederen	€ 141.659.820	€ 140.663.034
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	€ 59.375.889	€ 51.895.662
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten	€ 14.805.890	€ 8.738.477
Andere bedrijfskosten	€ 1.188.913	€ 656.018
Financiële opbrengsten	€ 736.232	€ 853.183
Financiële kosten	€ 5.401.799	€ 4.390.619

De risico's en onzekerheden van de vennootschap zijn de normale risico's en onzekerheden eigen aan een gewone bedrijfsvoering en eigen aan de voedingssector (zoals de evolutie van de grondstofprijzen en de problematiek van de voedselveiligheid).

Deze risico's worden continu opgevolgd en ingeschat door de raad van bestuur.

LA LORRAINE NINOVE
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0402.225.247
RPR Gent, afdeling Dendermonde

2. Bestemming van het resultaat

De raad van bestuur stelt voor om het resultaat integraal over te dragen naar het volgend boekjaar.

3. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

Er zijn geen gekende gebeurtenissen.

4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Er zijn geen gekende omstandigheden.

5. Verantwoording in toepassing van artikel 3:6 WVV

De raad van bestuur stelt in toepassing van artikel 3:6, §1, 6 WVV vast dat uit de balans een overgedragen verlies blijkt.

De raad heeft de uitdrukkelijke bevestiging gekregen van de enige aandeelhouder LLBG NV, dat zij haar onherroepelijke en onvoorwaardelijke (financiële) steun toezegt aan de vennootschap, zodat zij haar activiteiten kan voortzetten en dit tot en met de volgende Algemene (jaar)vergadering die zal plaatsvinden in 2027 en zal beslissen over de jaarrekening per 31 december 2026.

Gelet op voormelde redenen, is de raad van bestuur evenwel van oordeel dat deze verliezen de continuïteit van de vennootschap niet in het gedrang brengen en dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit dan ook verantwoord is.

6. Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

In het afgesloten boekjaar werd geen enkele activiteit ontwikkeld op gebied van onderzoek en ontwikkeling.

7. Gegevens over het bestaan van bijkantoren

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

LA LORRAINE NINOVE
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0402.225.247
RPR Gent, afdeling Dendermonde

8. Gebruik van financiële instrumenten

De voornaamste financiële instrumenten van de vennootschap zijn intragroepsleningen, en kortlopende bank- en intragroepsdeposito's. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

De vennootschap maakt deel uit van een groep die haar activiteiten binnen die groep financiert door samenvoeging van kasmiddelen (Cash Pooling).

9. Belangenconflicten in de raad van bestuur

In het afgesloten boekjaar waren er geen belangenconflicten in de raad van bestuur.

Wanneer u zult een beslissing genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting.

Opgesteld te Ninove, op datum van 13 april 2026.

De raad van bestuur

LLBG NV
v.v. Guido Vanherpe

L&A Business Consult BV
v.v. Luc Verhasselt

Shauri BV
v.v. Marc Vanherpe

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Personeelskosten

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	637,2	427,1	210,1
1002	133,7	64,4	69,3
1003	734,0	473,1	260,9
1011	944.530	622.592	321.938
1012	141.646	63.502	78.144
1013	1.086.176	686.094	400.082
1021	51.431.016,26	33.676.495,10	17.754.521,16
1022	7.944.872,56	3.512.100,57	4.432.771,99
1023	59.375.888,82	37.188.595,67	22.187.293,15
1033	914.351,93	587.930,44	326.421,49

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Personeelskosten
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	678,6	445,8	232,8
1013	1.016.243	657.375	358.868
1023	51.895.662,32	32.503.543,80	19.392.118,52
1033	835.861,24	549.897,80	285.963,44

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	660	122	750,1
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	660	122	750,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112
Vervangingsovereenkomst	113
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	447	56	488,0
lager onderwijs	1200	151	37	177,2
secundair onderwijs	1201	178	13	187,7
hoger niet-universitair onderwijs	1202	53	2	54,6
universitair onderwijs	1203	65	4	68,5
Vrouwen	121	213	66	262,1
lager onderwijs	1210	52	15	62,0
secundair onderwijs	1211	53	13	62,3
hoger niet-universitair onderwijs	1212	36	22	53,2
universitair onderwijs	1213	72	16	84,6
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130
Bedienden	134	292	58	337,5
Arbeiders	132	368	64	412,6
Andere	133

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	84,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	127.847
Kosten voor de vennootschap	152	4.811.455,49

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	122	3	124,4
210	122	3	124,4
211
212
213

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	75	9	81,5
310	75	9	81,5
311
312
313
340	2	1	2,8
341	1	0,8
342	29	3	31,0
343	44	4	46,9
350

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	90	5811	14
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	1.679	5812	476
Nettokosten voor de vennootschap	5803	70.429,56	5813	25.174,74
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	58.496,09	58131	17.628,01
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	11.933,47	58132	7.546,73
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	58133
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	76	5831	6
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	524	5832	74
Nettokosten voor de vennootschap	5823	16.542,74	5833	2.304,57
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	447	5851	213
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	10.457	5852	4.983
Nettokosten voor de vennootschap	5843	571.637,10	5853	272.390,83