

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: ..... *Paniflower* .....

Rechtsvorm: ..... *Naamloze vennootschap* .....

Adres: ..... *Westkaai* ..... Nr.: ..... *1* ..... Bus: .....

Postnummer: ..... *2170* ..... Gemeente: ..... *Merksem (Antwerpen)* .....

Land: ..... *België* .....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van ..... *Antwerpen, afdeling Antwerpen* .....

Internetadres<sup>1</sup>: .....

E-mailadres<sup>1</sup> ..... *jptr@paniflower.be* .....

Ondernemingsnummer 0403.722.116

DATUM 14 / 04 / 2023 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 27 / 04 / 2026

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2025 tot 31 / 12 / 2025

het vorig boekjaar van de jaarrekening van 01 / 01 / 2024 tot 31 / 12 / 2024

De bedragen van het vorige boekjaar zijn ~~zijn~~ <sup>zijn</sup> ~~zijn~~ <sup>zijn</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: ..... <sup>52</sup> ..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.5, 6.4.1, 6.4.2, 6.5.1, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15*

1 Facultatieve vermelding.

2 Schrapen wat niet van toepassing is.

*Vanherpe Marc*  
Gedelegeerd bestuurder

*Handtekening*  
(naam en hoedanigheid)

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Shauri BVBA  
Nr.: 0469.986.675  
Sint Gertrudendries 11, 3210 Lubbeek, België*

*Gedelegeerd bestuurder  
25/04/2025 - 24/04/2031*

*Vertegenwoordigd door:*

*Marc Vanherpe  
Sint Gertrudendries 11, 3210 Lubbeek, België*

*Sam Vanherpe  
Nederpoortery 3, 9660 Brakel, België*

*Bestuurder  
25/04/2024 - 27/04/2028*

*Erik Vanherpe  
Vogelheide 14, 9052 Zwijnaarde, België*

*Bestuurder  
25/04/2024 - 27/04/2028*

*Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV  
Nr.: 0446.334.711  
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België  
Lidmaatschapsnr.: B00160*

*Bedrijfsrevisor  
25/04/2025 - 27/04/2028*

*Vertegenwoordigd door:*

*Francis Boelens  
(Commissaris)  
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België  
Lidmaatschapsnr.: A02177*

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet**\* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*;
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	13.310.720	11.848.157
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	.....	.....
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	13.308.231	11.845.668
Terreinen en gebouwen .....		22	2.974.018	3.170.857
Installaties, machines en uitrusting .....		23	9.153.951	6.444.541
Meubilair en rollend materieel .....		24	837.090	899.703
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	343.172	1.330.567
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	2.489	2.489
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	.....	.....
Deelnemingen .....		280	.....	.....
Vorderingen .....		281	.....	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	2.489	2.489
Aandelen .....		284	.....	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	2.489	2.489

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	26.042.308	27.583.175
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	55.684	128.712
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	55.684	128.712
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	11.609.601	11.403.882
Vorraden .....		30/36	11.609.601	11.403.882
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	9.120.828	8.336.194
Goederen in bewerking .....		32	83.283	189.015
Gereed product .....		33	1.652.892	2.075.186
Handelsgoederen .....		34	752.598	803.487
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	3.447.461	12.814.561
Handelsvorderingen .....		40	3.117.460	2.394.859
Overige vorderingen .....		41	330.001	10.419.702
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5./6.6	50/53	.....	.....
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	8.002.151	3.066.904
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	2.927.411	169.116
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	39.353.028	39.431.332

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	26.203.931	27.058.993
<b>Inbreng</b> .....	6.7.1	10/11	14.100.000	14.100.000
Kapitaal .....		10	14.100.000	14.100.000
Geplaatst kapitaal .....		100	14.100.000	14.100.000
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	.....	.....
Uitgiftepremies .....		1100/10	.....	.....
Andere .....		1100/19	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Reserves</b> .....		13	3.092.261	3.230.923
Onbeschikbare reserves .....		130/1	1.410.000	1.410.000
Wettelijke reserve .....		130	1.410.000	1.410.000
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen .....		1312	.....	.....
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	.....	.....
Belastingvrije reserves .....		132	684.211	822.873
Beschikbare reserves .....		133	998.050	998.050
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)		14	9.011.670	9.728.070
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	69.098	115.319
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	.....	.....
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	.....
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	69.098	115.319

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	13.079.999	12.257.020
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	.....	.....
Financiële schulden .....		170/4	.....	.....
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	.....	.....
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	12.312.509	12.145.871
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	.....	.....
Financiële schulden .....		43	.....	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	5.632.701	7.657.186
Leveranciers .....		440/4	5.632.701	7.657.186
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	4.404.952	3.629.195
Belastingen .....		450/3	2.721.866	2.295.379
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	1.683.086	1.333.816
Overige schulden .....		47/48	2.274.856	859.490
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	767.490	111.149
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	39.353.028	39.431.332

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	165.935.383	163.948.720
Omzet .....	6.10	70	165.115.993	163.477.179
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	-528.026	-270.254
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	1.347.416	741.795
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	155.377.470	155.636.830
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	121.101.347	124.440.214
Aankopen .....		600/8	121.885.866	123.584.538
Voorraad: afname (toename) .....		609	-784.519	855.676
Diensten en diverse goederen .....		61	22.080.654	20.074.813
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.10	62	9.312.830	8.673.573
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	2.597.039	2.217.512
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	6.10	631/4	-32.575	-75.390
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	6.10	635/8	.....	.....
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	318.175	306.108
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	.....	.....
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	10.557.913	8.311.890

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	248.544	841.675
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	247.458	835.766
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	.....	.....
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	247.458	835.766
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	1.086	5.909
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	1.049.040	1.055.490
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	782.731	1.055.490
Kosten van schulden .....		650	360.774	590.646
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	421.957	464.844
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	266.309	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	9.757.417	8.098.075
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	46.221	101.446
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....	6.13	67/77	2.658.700	2.277.202
Belastingen .....		670/3	2.702.094	4.025.490
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	43.394	1.748.288
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	7.144.938	5.922.319
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	138.662	115.082
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	7.283.600	6.037.401

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies) .....</b> (+)/(–)	9906	9.011.670	9.875.070
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(–)	(9905)	7.283.600	6.037.401
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(–)	14P	1.728.070	3.837.669
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen .....</b>	791/2	.....	.....
aan de inbreng .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen .....</b>	691/2	.....	147.000
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	147.000
aan de overige reserves .....	6921	.....	.....
<b>Over te dragen winst (verlies) .....</b> (+)/(–)	(14)	9.011.670	9.728.070
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies .....</b>	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst .....</b>	694/7	.....	.....
Vergoeding van de inbreng .....	694	.....	.....
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.540.741
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	273.359	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	81.274	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	30.895.374	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	123.947
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	123.947	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	27.493.831
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	551.472	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	28.045.303	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	2.974.018	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	28.678.651
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	1.377.149	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	3.012.245	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	33.068.045	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	72.564
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	72.564	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.306.674
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	1.679.984	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	23.986.658	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	9.153.951	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.387.305
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	249.696	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	26.244	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	58.938	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	5.669.695	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.487.602
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	365.583	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	20.580	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	4.832.605	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	837.090	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	266.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8164	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8174	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8184	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194	266.000	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8214	.....	
Verworven van derden .....	8224	.....	
Afgeboekt .....	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8244	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	266.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8274	.....	
Teruggenomen .....	8284	.....	
Verworven van derden .....	8294	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8304	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8314	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324	266.000	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(25)	.....	
<b>WAARVAN</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b> .....	250	.....	
<b>Installaties, machines en uitrusting</b> .....	251	.....	
<b>Meubilair en rollend materieel</b> .....	252	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.330.567
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	2.165.062	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-3.152.457	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	343.172	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	343.172	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	.....	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	2.489
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	.....	
Terugbetalingen .....	8593	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	2.489	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	.....	.....
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag .....	8681	.....	.....
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
Edele metalen en kunstwerken .....	8683	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	.....	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	.....	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	.....	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
<i>Over te dragen kosten</i> .....	68.618
<i>Over te dragen resultaat Newedge Wheat</i> .....	2.858.793
.....	.....
.....	.....

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxx	14.100.000
(100)	14.100.000	

Wijzigingen tijdens het boekjaar  
 .....  
 .....  
 .....  
 Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
 AANDELEN OP NAAM .....  
 .....  
 .....  
 Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	14.100.000	52.424
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
8703	xxxxxxxxxxxxxxx	.....

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten  
 .....  
 .....  
 .....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	.....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal** .....

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4<sup>de</sup> lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<p><i>La Lorraine Bakery Group</i>  0412.382.632  Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</p>	<p><i>Aandelen op naam</i></p>			100

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	.....
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	.....
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	.....

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	.....
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	.....
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar ..</b>	<b>8912</b>	.....

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	.....
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	.....

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden** ..... 9061

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap** ..... 9062

Codes	Boekjaar
8921	.....
8931	.....
8941	.....
8951	.....
8961	.....
8971	.....
8981	.....
8991	.....
9001	.....
9011	.....
9021	.....
9051	.....
9061	.....
8922	.....
8932	.....
8942	.....
8952	.....
8962	.....
8972	.....
8982	.....
8992	.....
9002	.....
9012	.....
9022	.....
9032	.....
9042	.....
9052	.....
9062	.....

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** *(post 450/3 en 179 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	21.866
Geraamde belastingschulden .....	450	2.700.000

**Bezoldigingen en sociale lasten** *(post 454/9 en 179 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	1.683.086

Codes	Boekjaar
9072	.....
9073	21.866
450	2.700.000
9076	.....
9077	1.683.086

Boekjaar
767.490
.....
.....
.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

<i>Over te dragen resultaat Newedge Pellets</i> .....
.....
.....
.....

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740		
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	116	116
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	110,7	109,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	168.156	165.614
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	6.521.797	6.405.546
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	2.291.108	1.796.887
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	375.355	117.475
Andere personeelskosten .....	623	121.078	350.458
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	3.492	3.207

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	.....
Teruggenomen .....	9113	32.575	75.390
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	.....	.....
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	293.280	287.392
Andere .....	641/8	24.895	18.716
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	7	5
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	6,6	6,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	13.229	13.804
Kosten voor de vennootschap .....	617	542.501	484.154

**FINANCIËLE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	754	.....	.....
Andere			
<i>Overige financiële opbrengsten</i> .....		.....	2.690
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b> .....			
	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten</b> .....			
	6502	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	.....	.....
Teruggenomen .....	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen .....			
	653	.....	.....
<b>Vorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	654	.....	.....
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....	655	.....	.....
Andere			
<i>Financiële kortingen</i> .....		257.207	273.648
.....		.....	.....
.....		.....	.....

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	1.086	5.909
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	.....	.....
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	1.086	5.909
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	1.086	5.909
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	266.309	.....
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	.....	.....
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ..	6630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	266.309	.....
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	.....	.....
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	5.736	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	260.573	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Belastingen op het resultaat van het boekjaar** .....

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....

Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....

Geraamde belastingsupplementen .....

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren** .....

Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....

Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

*Verworpen uitgaven* .....(+)/(-)

.....

.....

.....

Codes	Boekjaar
9134	2.700.000
9135	.....
9136	.....
9137	2.700.000
9138	2.094
9139	2.094
9140	.....
	3.279.738
	.....
	.....
	.....

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**Bronnen van belastinglatenties**

**Actieve latenties** .....

Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....

Andere actieve latenties

.....

.....

.....

**Passieve latenties** .....

Uitsplitsing van de passieve latenties

.....

.....

.....

Codes	Boekjaar
9141	.....
9142	.....
	.....
	.....
	.....
9144	.....
	.....
	.....
	.....

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....

Door de vennootschap .....

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

Bedrijfsvoorheffing .....

Roerende voorheffing .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	17.105.137	12.046.838
9146	19.017.354	13.797.756
9147	1.372.955	1.267.505
9148	.....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....</b>	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....	9153	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

	Codes	Boekjaar
<b>Hypotheke</b>		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91612	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91622	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypotheke, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91632	.....
<b>Pand op het handelsfonds</b>		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91712	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91722	.....
<b>Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa</b>		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91812	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91822	.....
<b>Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa</b>		
Bedrag van de betrokken activa .....	91912	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91922	.....
<b>Voorrecht van de verkoper</b>		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92012	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92022	.....

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

	Codes	Boekjaar
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	.....
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	.....
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	-6.937.000
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	780.950

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

*De onderneming heeft een aantal pensioenplannen ingericht ten voordele van haar personeel sinds 1978. Deze pensioenplannen zijn van het type « vaste bijdrage-plannen » en zijn geëxternaliseerd en gefinancierd via een groepsverzekering. Deze plannen bepalen de stortingen van de bijdragen door de werkgever (en van de werknemers) die hoofdzakelijk gericht zijn om een kapitaal te financieren dat dient betaald te worden in geval van leven op de leeftijd van 65 jaar.*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

*Werkgevers- en persoonlijke bijdragen worden periodiek betaald aan de instantie die verantwoordelijk is voor de financiering van pensioenen. In overeenstemming met de Belgische wetgeving moet de werkgever een minimumrendement garanderen voor zowel de werkgevers- als de persoonlijke bijdragen. Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij de eventuele tekorten geconfirmeerd die zijn bepaald volgens de intrinsieke-waardemethode. Deze methode bestaat in het vergelijken, per persoon, van enerzijds de reserves zoals die zijn gedefinieerd in het pensioenplan en beschikbaar zijn op de individuele contracten op de afsluitdatum en anderzijds van de individuele minimumreserve berekend op de afsluitdatum van het boekjaar. Het negatieve verschil bepaalt de individuele onderfinanciering op de afsluitdatum. Totale onderfinanciering is de som van individuele onderfinancieringen.*

*Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij ons geïnformeerd dat er geen sprake van een onderfinanciering is van de verworven wettelijke reserves ten opzichte van de vastgestelde mathematische reserves volgens de hier boven vermelde berekeningsmethode.*

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
 .....  
 .....

Codes	Boekjaar
9220	.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....



Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

*La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de hernieuwing van haar kredietfaciliteiten, een garantieverklaring afgegeven aan bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de intrestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van kredietfaciliteiten of enige andere wanprestaties (niet limitatief) zoals insolventie, vereffening of stopzetting. In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk, onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de kredietfaciliteiten. De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery Group NV, in het gesyndiceerd krediet ter waarde van € 850 miljoen. ....*

.....

.....

.....

.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	.....	.....
Deelnemingen .....	(280)	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	.....	10.284.562
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	.....	10.284.562
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	1.750.646	.....
Op meer dan één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	1.750.646	.....
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	850.000.000	850.000.000
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	.....	.....
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	1.493	71.566
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253	.....	.....
Deelnemingen .....	9263	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9273	.....	.....
Andere vorderingen .....	9283	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9293	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9303	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9313	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9353	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9363	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9373	.....	.....
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383	.....	.....
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9393	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403	.....	.....
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252	.....	.....
Deelnemingen .....	9262	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9272	.....	.....
Andere vorderingen .....	9282	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

<i>nihil</i> .....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** .....

Voor naamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

.....  
 .....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	.....
9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	25.256
95061	5.550
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*:

- |    |  |   |
|----|--|---|
| 1. | <i>La Lorraine Bakery Group NV</i><br><i>0412.382.632</i><br><i>Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</i> | <i>Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel</i> |
|----|--|---|

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*:

\* Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

### WAARDERINGSREGELS

#### I. BEGINSEL

De Waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ingevolge van wijziging van de waarderingsregels werden alle degressieve afschrijvingen omgezet naar lineaire afschrijvingen. De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegekend.

#### II. BIJZONDERE REGELS

##### OPRICHTINGSKOSTEN:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd.

##### MATERIELE VASTE ACTIVA:

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Volgende afschrijvingspercentages werden toegepast:

##### Groep 22:

- Gebouwen: 5% degressief (voor 2009)
- Gebouwen: 5% lineair (vanaf 2010)
- Afbraakkosten gebouwen en oude silo's: 33,33% lineair
- Grote herstellingen aan gebouwen: 20% lineair

##### Groep 23:

- Nijverheidsmateriaal en machines: 10% degressief (voor 2020)
- Nijverheidsmateriaal en machines: 10% lineair (vanaf 2021)
- Tarwesijs: 10% degressief (voor 2020)
- Tarwesijs: 10% lineair (vanaf 2021)
- Meelsijs: 33,33% lineair & 20% degressief (voor 2020)
- Meelsijs: 10% lineair (vanaf 2021)
- Montagewerken: 20% lineair
- Klein materiaal: 33,33% lineair
- Labomateriaal: 10% degressief & 33,33% lineair (voor 2020)
- Labomateriaal: 10% lineair (vanaf 2021)
- Extruder: 20% lineair
- Molen en materiaal molen: 20% lineair
- Grote herstellingen aan nijverheidsmateriaal: 33,33% lineair
- Continuemengrij: 20% lineair
- Afzakinstallatie: 20% degressief (voor 2020)
- Afzakinstallatie: 10% lineair (vanaf 2021)

##### Groep 24:

- Meubilair: 10% degressief (voor 2020)
- Meubilair: 10% lineair (vanaf 2021)
- Informatica materiaal: 20% degressief (voor 2020)
- Informatica materiaal: 20% lineair
- Rollend materiaal: 20% lineair
- Overig rollend materiaal (fietsen): 33,33% lineair

##### Groep 25:

- Leasing personenwagens: 20% lineair
- Leasing vrachtwagens: 20% lineair

##### FINANCIELE VASTE ACTIVA:

Worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. In de loop van het boekjaar werd geen deelneming geherwaardeerd.

### VOORRADEN

Op 01/08/17 werd er afscheid genomen van de waarderingsmethode gewogen gemiddelde aankoopprijs van 12 maanden Y-1 in combinatie van een AK-VK provisie gebaseerd op het back-to-back principe. Nieuwe waarderingsmethode volgt hieronder:

De voorraad bestaat voornamelijk uit: (1) grondstoffen, tarwe in verschillende kwaliteitsvarianten; (2) hulpgrondstoffen/additieven; (3) afgewerkte producten (bloem); (4) in mindere mate bijproducten.

#### Grondstoffen:

Deze worden gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde aankoopprijs van de laatste maand (of laatst gekende maand als men niet idere maand aankoopt van een bepaalde soort) per variteit inclusief premies, transport, stockagepremie, financieringspremie en hedgingresultaat. Prijs €/T = facturatieprijs (aankoopprijs + premie/stockage/financiering + transport) + hedgingresultaat.

#### Gereed product:

Gewogen gemiddelde waarderingsprijs van het totaal tarwe + verwerkingskosten en energiekosten

#### Hulpgrondstoffen/additieven:

Aan de laatste aankoopfactuur. Deze prijzen worden om de 3 maanden gereviseerd.

#### VORDERINGEN:

Geboekt voor hun nominale waarden. Dubieuze vorderingen worden naargelang hun reële realisatiewaarde gedeeltelijk of volledig afgeschreven.

De entiteit heeft factoring overeenkomsten afgesloten van het type 'non-recourse' (of met overdracht van risico's) en deze worden in mindering van de vorderingen geboekt als deze aan de financiële instellingen worden aangeboden/betaald.

#### VREEMDE VALUTA:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

De eventuele openstaande vorderingen/schulden per jaareinde in vreemde valuta worden gewaardeerd aan slotkoers. Niet gerealiseerde positieve omrekeningsverschillen dienen per jaareinde geregistreerd te worden onder het overlopend passief, negatieve omrekeningsverschillen dienen verwerkt te worden in de resultatenrekening.

#### ERKENNING VAN OPBRENGSTEN & KOSTEN:

De opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de vervreemding van een goed zullen worden toegerekend aan het boekjaar waarin de voornaamste risico's op het goed worden overgedragen aan de verkrijger. De overdracht van de voornaamste risico's zal in principe overeenstemmen met de overdracht van de eigendom over het goed of, indien de eigendomsoverdracht hiervan losgekoppeld is, met de overdracht van de risico's van verlies of beschadiging van het goed.

Wat de levering van diensten betreft, zullen de opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de prestatie worden toegerekend aan het boekjaar waarin de voornaamste prestatie van de dienst wordt uitgevoerd.

Kosten worden erkend naar mate ze ten laste van het boekjaar vallen. Gefactureerde kosten die ten laste vallen van volgende boekjaren worden geboekt op de overlopende rekening van het actief.

#### GEbruik VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN:

De voornaamste financiële instrumenten van de vennootschap zijn intragroepsleningen, en kortlopende bank- en intragroepsdeposito's.

De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

De onderneming maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten op de beurs te Parijs (MATIF) om zich in te dekken tegen prijsschommelingen, door de verkoop en aankoop van "commodity futures" op tarwe.

De jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met het KB van 29 april 2019.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

*Zie volgende pagina.*

**PANIFLOWER**

Naamloze Vennootschap  
 2170 Merksem, Westkaai 1  
 Ondernemingsnummer: 0403.722.116  
 RPR Antwerpen, afdeling Antwerpen

**Verslag van de raad van bestuur van 13 april 2026  
 betreffende het boekjaar afgesloten per 31 december 2025**

Geachte aandeelhouder,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2025 ter goedkeuring voor te leggen.

**1. Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de vennootschap te geven, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt.**

De omzet van de vennootschap steeg in het boekjaar afgesloten per 31 december 2025 van 163.477.179 EUR (FY2024) naar 165.115.993 EUR. Het boekjaar sluit af met een winst voor belasting van 9.757.417 EUR. Na onttrekking van uitgestelde belastingen ten bedrage van 46.221 EUR en afhouding van belastingen bedraagt de winst van het boekjaar 6.694.938 EUR.

Een bedrag van 138.662 EUR wordt onttrokken aan de belastingvrije reserves, zodat de te bestemmen winst van het boekjaar 7.283.600 EUR bedraagt. Een winst van 1.728.070 EUR werd overgedragen uit het vorig boekjaar, zodat het te bestemmen winst 9.011.670 EUR bedraagt.

Schematisch kan het resultaat als volgt worden voorgesteld:

	<b>FY 2025</b>	<b>FY 2024</b>
Diensten en diverse goederen	22.080.654 €	20.074.813 €
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	9.312.830 €	8.673.573 €
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten	2.564.464 €	2.142.122 €
Andere bedrijfskosten	318.175 €	306.108 €
Financiële opbrengsten	248.544 €	841.675 €
Financiële kosten	1.049.040 €	1.055.490 €
Niet-recurrente kosten	266.309 €	0 €
Niet-recurrente opbrengsten	1.086 €	5.909 €

**PANIFLOWER**

Naamloze Vennootschap  
2170 Merksem, Westkaai 1  
Ondernemingsnummer: 0403.722.116  
RPR Antwerpen, afdeling Antwerpen

---

De risico's en onzekerheden van de vennootschap zijn de normale risico's en onzekerheden eigen aan een gewone bedrijfsvoering. Hierbij is de vennootschap voor een deel afhankelijk van een aantal grote klanten. Verder wordt het resultaat van de vennootschap beïnvloed door onder meer de evolutie van de grondstofprijzen, de problematiek van de voedselveiligheid, de lonen en de energieprijzen, waarbij het risico bestaat dat deze kostenverhogende parameters niet of onvoldoende kunnen worden doorgerekend in de verkoopprijzen.

Deze risico's worden continu opgevolgd en ingeschat door de raad van bestuur zodat op een snelle en degelijke manier gereageerd kan worden op wijzigingen.

**2. Bestemming van het resultaat.**

De Raad van Bestuur stelt voor om:

- de overige winst over te dragen naar het volgend boekjaar.

**3. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden.**

Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden na het einde van het boekjaar.

**4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.**

Er zijn geen gekende omstandigheden.

**5. Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.**

In het afgesloten boekjaar werd geen enkele activiteit ontwikkeld op gebied van onderzoek en ontwikkeling.

**6. Gegevens over het bestaan van bijkantoren.**

De vennootschap heeft een bijkantoor te 9052 Zwijnaarde, Technologiepark 104A.

**PANIFLOWER**

Naamloze Vennootschap  
2170 Merksem, Westkaai 1  
Ondernemingsnummer: 0403.722.116  
RPR Antwerpen, afdeling Antwerpen

---

**7. Gebruik van financiële instrumenten.**

De voornaamste financiële instrumenten van de vennootschap zijn intragroepsleningen, en kortlopende bank- en intragroepsdeposito's. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

De onderneming maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten op de beurs te Parijs (MATIF) om zich in te dekken tegen prijsschommelingen, door de verkoop en aankoop van "commodity futures" op tarwe.

**8. Belangenconflicten in de raad van bestuur**

In het afgesloten boekjaar waren er geen belangenconflicten in de raad van bestuur.

Wanneer u zult een beslissing genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij te uwer beschikking voor verdere toelichting.

Opgesteld te Merksem op datum van 13/04/2026.

De raad van bestuur.

---

Erik Vanherpe

---

Sam Vanherpe

---

Shauri BV  
v.v. Marc Vanherpe



EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Pauline van Pottelsberghelaan 12  
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11  
ey.com/be

## Verslag van de commissaris aan de leden van de ondernemingsraad van Paniflower NV voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Hierbij brengen wij ons verslag van de commissaris uit over de certificering van de jaarlijkse informatie opgesteld door het ondernemingshoofd, alsook over de jaarrekening en de sociale balans van Paniflower NV (de "Vennootschap").

### Verantwoordelijkheden van het ondernemingshoofd

Overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 27 november 1973 houdende reglementering van de economische en financiële inlichtingen te verstrekken aan de ondernemingsraden dient het ondernemingshoofd aan de ondernemingsraad de economische en financiële informatie te verstrekken, die de werknemers in staat moet stellen zich een klaar en juist beeld te vormen van de toestand, de evolutie en de vooruitzichten van de onderneming. Zij moet toelaten het verband te leggen tussen de gegevens van economische aard en die van financiële aard, en te begrijpen welke de terugslag is van deze gegevens op het beleid van de onderneming inzake organisatie, werkgelegenheid en personeel.

Zij moet het tevens mogelijk maken de onderneming te situeren in het ruimer kader, enerzijds, van de economische of financiële groep waarvan zij eventueel deel uitmaakt, en, anderzijds, van de sector en van de gewestelijke, nationale en internationale economie.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

Overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (art. 3:83) bestaat onze verantwoordelijkheid erin:

- de getrouwheid en volledigheid te certificeren van de economische en financiële informatie, waaronder onder meer de sociale balans, die het bestuursorgaan aan de ondernemingsraad verstrekt, voor zover deze inlichtingen uit de boekhouding, uit de jaarrekening van de vennootschap blijken of uit andere verifieerbare stukken voortvloeien;
- verslag uit te brengen bij de ondernemingsraad over de jaarrekening en over de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

Wij hebben onze opdracht uitgevoerd overeenkomstig de Norm inzake de opdrachten van de commissaris bij de ondernemingsraad. Wij hebben alle deontologische bepalingen die van toepassing zijn op deze opdracht nageleefd, met inbegrip van deze inzake de onafhankelijkheid.

### Certificering van de getrouwheid en de volledigheid



### Beschrijving van de opdracht

In het kader van onze opdracht tot certificering van de getrouwheid en de volledigheid van de jaarlijkse informatie hebben wij onze professionele oordeelsvorming en een professioneel-kritische ingesteldheid toegepast. Bovendien:

- hebben wij ons ervan vergewist dat de jaarlijkse informatie verstrekt aan de ondernemingsraad, in alle van materieel belang zijnde aspecten, overeenstemt met de jaarrekening, de boekhouding en andere verifieerbare en beschikbare documenten;
- hebben wij ons ervan vergewist dat de jaarlijkse informatie geen van materieel belang zijnde inconsistentie bevat en hebben wij voldoende en geschikte informatie verkregen ter onderbouwing van onze certificering;
- hebben wij nagegaan of de jaarlijkse informatie werkelijk alle inlichtingen bevat die door wet- en regelgeving voor elk hoofdstuk wordt aangeduid;
- hebben wij nagegaan na of de verstrekte inlichtingen consistent en relevant zijn zodat de leden van de ondernemingsraad inzicht krijgen in de economische, financiële en sociale positie van de Vennootschap en de mogelijke gevolgen ervan voor de werkgelegenheid, de besluiten, de resultaten en vooruitzichten;
- bij het nalezen van de jaarlijkse informatie zijn wij blijvend aandachtig geweest voor mogelijke tekenen dat de jaarlijkse informatie die niet voortvloeit uit de jaarrekening of de boekhouding, maar wel blijkt uit verifieerbare documenten een van materieel belang zijnde inconsistentie zou bevatten ten opzichte van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht;
- hebben wij ons ervan vergewist dat de periodieke en de occasionele informatie geen van materieel belang zijnde inconsistentie bevat ten opzichte van de informatie waarvan wij kennis hebben in het kader van onze opdracht.

De voornaamste werkzaamheden die wij, overeenkomstig de toepasselijke normen, hebben uitgevoerd op de sociale balans, rekening houdend met het materieel belang van de gegevens, hebben ons in het bijzonder in staat gesteld om:

- het risico te identificeren en te beoordelen dat de sociale balans een afwijking van materieel belang bevat;
- ons te vergewissen van het gepast karakter van de gegevens opgenomen in de sociale balans, waaronder deze inzake de loonkosten, de uitsplitsing van de personeelskosten, de opleidingskosten en de uitsplitsing ervan;
- de algehele presentatie, de structuur en de inhoud van de sociale balans te beoordelen.

Wanneer er elementen zijn die erop wijzen dat de gegevens met betrekking tot de sociale balans niet juist zijn, hebben wij aan het ondernemingshoofd gevraagd om deze te corrigeren op basis van de geschikte informatie.

**Bijzondere opmerkingen met betrekking tot de jaarlijkse informatie**

Met betrekking tot de jaarlijkse informatie dienen de volgende bijzondere bemerkingen gemaakt te worden, die hun oorsprong niet in de onderneming zelf, maar in de aard van de vereiste informatie vinden.

- a. Wat de informatie over de toekomstperspectieven betreft, kunnen wij ons niet uitspreken over de mogelijke realisatie van deze perspectieven en de veronderstellingen waarop deze gesteund zijn. Wel kunnen wij bevestigen dat zij op redelijke wijze werden opgesteld en dat zij geen enkele kennelijke tegenstrijdigheid bevatten met de informatie waarvan wij kennis hebben en met de redelijkerwijze voorspelbare algemene evolutie. Wij nodigen u uit kennis te nemen van de commentaren die wij hieromtrent hebben opgenomen in ons commissarisverslag.
- b. De volgende gegevens maken geen deel uit van onze opdracht omdat zij gesteund zijn op informatie waarvan het voor ons noch technisch, noch materieel mogelijk is na te gaan of deze informatie correct is:

- de inlichtingen betreffende het programma en de algemene toekomstverwachtingen van de onderneming (art. 11, KB 27/11/73)
- Productie en productiviteit (art. 7, 3°)

Omdat zij steunen op gegevens die niet volledig binnen de onderneming ontwikkeld worden:

- Concurrentiepositie van de onderneming op de markt (art. 6,1° en 6, 2°)

**Basis voor de certificering met voorbehoud**

De volgende gegevens werden niet opgenomen in de basisinformatie, daar deze niet beschikbaar zijn

binnen de onderneming, of de directie het niet noodzakelijk acht deze op te nemen omdat ze geen

fundamentele en duurzame gevolgen hebben op de toestand van onderneming, of omdat ze niet nodig

zijn om een inzicht te verwerven:

- Werkzaamheden met betrekking tot onderzoek en ontwikkeling (art. 12, KB 27/11/73)
- Organigram van de onderneming (art. 14)
- Geconsolideerde jaarrekening (art. 21)

Wij begrijpen van de directie dat deze informatie mondeling zal worden toegelicht gedurende de vergadering met de werknemersafvaardiging of later zal worden bezorgd. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de volledigheid en de juistheid van de bijkomende mondeling verstrekte informatie.



Verslag van de commissaris aan de leden van de ondernemingsraad  
van Paniflower NV

#### **Certificering met voorbehoud van de jaarlijkse informatie**

Op grond van de resultaten van onze werkzaamheden en met uitzondering van gegevens in de hierboven vermelde bijzondere opmerkingen en de effecten van de aangelegenheid zoals beschreven in de sectie "Basis voor de certificering met voorbehoud", certificeren wij dat de jaarlijkse informatie overgemaakt aan de ondernemingsraad van Paniflower getrouw en volledig is, dit wil zeggen dat zij:

- in alle van materieel belang zijnde opzichten overeenstemt met de jaarrekening, de boekhouding en verifieerbare en beschikbare documenten;
- geen van materieel belang zijnde inconsistentie bevat ten aanzien van de informatie waarvan wij kennis hebben gekregen in het kader van onze opdracht;
- de inlichtingen bevat die door wet- en regelgeving wordt aangeduid;
- consistent en relevant is zodat de leden van de ondernemingsraad inzicht krijgen in de economische, financiële en sociale positie van de entiteit en de mogelijke gevolgen ervan voor de werkgelegenheid, de besluiten, de resultaten en vooruitzichten.

#### **De periodieke en de occasionele informatie**

De periodieke en de occasionele informatie werd ons op 31 maart en 1 april 2026 via mail meegedeeld door Joeri Peeters, controlling director. Wij hebben geen feiten vastgesteld die ons ertoe brengen te denken dat de verstrekte informatie, in alle van materieel belang zijnde aspecten, niet getrouw en volledig is ten aanzien van de informatie waarvan wij kennis hebben gekregen in het kader van onze opdracht.

#### **Ontwerpverslag van de commissaris dat ons verslag over de Jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen bevat**

Inzake de jaarrekening en het jaarverslag voorgelegd aan de algemene vergadering vragen wij u kennis te nemen van het ontwerp commissarisverslag dat hieraan is gehecht en dat ons oordeel hieromtrent bevat.



Verslag van de commissaris aan de leden van de ondernemingsraad  
van Paniflower NV

**Beperking van het gebruik van het verslag**

Dit verslag is bestemd voor de leden van de ondernemingsraad van de Vennootschap, teneinde te voldoen aan de voorschriften van artikel 3:83, 2° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en mag niet voor andere doeleinden worden aangewend.

Gent, 8 april 2026

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

Francis Boelens\*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

26FB0054

**Bijlages:**

- Powerpoint presentatie
- Ontwerpverslag van de commissaris

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 220 118 ..... ..

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	92,0	77,2	14,8
Deeltijds .....	1002	24,3	14,1	10,2
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....	1003	110,7	88,4	22,3
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	138.996	114.913	24.083
Deeltijds .....	1012	29.160	18.217	10.943
Totaal .....	1013	168.156	133.130	35.026
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	7.697.888	6.364.121	1.333.767
Deeltijds .....	1022	1.614.942	1.008.896	606.046
Totaal .....	1023	9.312.830	7.373.017	1.939.813
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> .....	1033	.....	.....	.....

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	109,6	88,7	20,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	1013	165.614	134.222	31.392
Personeelskosten .....	1023	8.673.573	7.208.968	1.464.605
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033	.....	.....	.....

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	90	26	110,4
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	90	26	110,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b> .....	120	75	16	88,1
lager onderwijs .....	1200	32	6	36,8
secundair onderwijs .....	1201	33	6	38,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	4	2	5,7
universitair onderwijs .....	1203	6	2	7,6
<b>Vrouwen</b> .....	121	15	10	22,3
lager onderwijs .....	1210	6	4	8,7
secundair onderwijs .....	1211	4	4	7,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	.....	1	0,8
universitair onderwijs .....	1213	5	1	5,8
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	35	19	50,0
Arbeiders .....	132	55	7	60,4
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	6,6	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	13.229	.....
Kosten voor de vennootschap .....	152	542.501	.....

**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....
- Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	13	.....	13,0
210	13	.....	13,0
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....
- Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen .....
- Werkloosheid met bedrijfsstoelag .....
- Afdanking .....
- Andere redenen .....
- het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	12	1	12,5
310	12	1	12,5
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	.....	1	0,5
341	.....	.....	.....
342	6	.....	6,0
343	6	.....	6,0
350	.....	.....	.....

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	33	5811	7
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	335	5812	244
Nettokosten voor de vennootschap .....	5803	28.020	5813	14.324
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	28.020	58131	14.324
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	.....	58132	.....
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	.....	5831	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	.....	5832	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5823	.....	5833	.....
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5843	.....	5853	.....