

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE  
OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN  
EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~<sup>1</sup> 2: .....

LA LORRAINE BAKERY GROUP

Rechtsvorm<sup>3</sup>: *Naamloze vennootschap*Adres: *ELISABETHLAAN* Nr.: *143* Bus: .....Postnummer: *9400* Gemeente: *Ninove*Land: *België*Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Gent, afdeling Dendermonde*Internetadres<sup>4</sup>: .....E-mailadres<sup>4</sup>: .....Ondernemingsnummer 0412.382.632GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in EURO (eenheden)voorgelegd aan de algemene vergadering van 27 / 04 / 2026met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2025 tot 31 / 12 / 2025Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2024 tot 31 / 12 / 2024De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**<sup>1</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag  
- ~~het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening~~

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht  Totaal aantal neergelegde bladen: *47* Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.2, 5.3, 5.4, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.5, 7, 8*

Guido Vanherpe BVBA  
Gedelegeerd bestuurder

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

- 1 Schrapen wat niet van toepassing is.  
2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.  
3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.  
4 Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE  
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE  
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

*Guido Vanherpe BV*  
Nr.: 0457.565.925  
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

*Gedelegeerd bestuurder*  
28/04/2023 - 27/04/2029

Vertegenwoordigd door:

*Guido Vanherpe*  
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

*Broeckaert BV*  
Nr.: 0541.786.273  
Belpairestraat 4 bus 2.2, 2600 Berchem (Antwerpen), België

*Bestuurder*  
30/04/2025 - 25/04/2031

Vertegenwoordigd door:

*Rudy Broeckaert*  
Jachthorenlaan 27, 2980 Zoersel, België

*Lamirada s.r.o.*  
Nr.: CZ05299519  
Ke Klimentce 35, 15000 Praha 5, Tsjechische Republiek

*Bestuurder*  
28/04/2023 - 27/04/2029

Vertegenwoordigd door:

*Anthony Vanherpe*  
Ke Klimentce 35, 15000 Praha 5, Tsjechische Republiek

*Fast Forward Services BV*  
Nr.: 0479.445.561  
De Neckerstraat 22 bus 20, 1081 Koekelberg, België

*Bestuurder*  
09/09/2022 - 23/04/2027

Vertegenwoordigd door:

*Rika Coppens*  
(Vast vertegenwoordiger)  
De Neckstraat 22 bus 20, 1081 Koekelberg, België

*Mathieu Vanherpe*  
Victor Van Malderlaan 108, 1700 Dilbeek, België

*Bestuurder*  
30/04/2025 - 25/04/2031

*Katrien Vanherpe*  
Edgard Heirmandreef 9, 9250 Waasmunster, België

*Bestuurder*  
27/04/2023 - 27/04/2029

*EY Bedrijfsrevisoren BV*  
Nr.: 0446.334.711  
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België  
Lidmaatschapsnr.: B00160

*Commissaris*  
24/04/2025 - 28/04/2028

Vertegenwoordigd door:

*Francis Boelens*  
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België  
Lidmaatschapsnr.: A02177

<b>GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>
-------------------------------------

**BALANS**<sup>5</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	5.7	20	193.183	1.238.455
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	1.005.753.308	883.032.611
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.8	21	3.646.102	3.886.437
<b>Positieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9920	65.757.692	67.145.168
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.9	22/27	935.249.211	810.979.637
Terreinen en gebouwen .....		22	358.151.655	306.286.995
Installaties, machines en uitrusting .....		23	378.469.113	342.684.158
Meubilair en rollend materieel .....		24	26.006.195	23.330.683
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	6.108.808	3.975.137
Overige materiële vaste activa .....		26	6.351.908	5.021.817
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	160.161.532	129.680.847
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.1 - 5.4/5.10	28	1.100.303	1.021.369
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast ..	5.10	9921	786.924	710.347
Deelnemingen .....		99211	786.924	710.347
Vorderingen .....		99212	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....	5.10	284/8	313.379	311.022
Aandelen .....		284	.....	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	313.379	311.022

<sup>5</sup> Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	373.386.508	377.295.790
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	9.750.249	2.702.123
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	9.750.249	2.702.123
Actieve belastingslatenties .....		292	.....	.....
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	128.452.699	119.010.676
Voorraden .....		30/36	128.452.699	119.010.676
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	43.309.841	39.679.325
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	50.989.794	44.018.368
Handelsgoederen .....		34	31.531.223	30.789.594
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	2.621.841	4.523.389
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	164.187.427	177.726.736
Handelsvorderingen .....		40	135.704.427	135.888.396
Overige vorderingen .....		41	28.483.000	41.838.340
<b>Geldbeleggingen</b> .....		50/53	29.936.775	29.915.967
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	29.936.775	29.915.967
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	32.281.271	39.767.905
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		490/1	8.778.087	8.172.383
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	1.379.332.999	1.261.566.856

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	331.331.310	305.544.250
<b>Inbreng</b> <sup>6</sup> .....		10/11	62.876.116	62.876.116
Kapitaal .....		10	62.876.116	62.876.116
Geplaatst kapitaal .....		100	62.876.116	62.876.116
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	.....	.....
Uitgiftepremies .....		1100/10	.....	.....
Andere .....		1109/19	.....	.....
Beschikbaar .....		110	.....	.....
Onbeschikbaar .....		111	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Geconsolideerde reserves</b> .....	(+)/(-) 5.11	9910	314.929.310	286.415.914
<b>Negatieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9911	15.328.846	15.328.846
<b>Omrekeningsverschillen</b> .....	(+)/(-)	9912	-62.010.008	-59.402.656
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	207.046	326.030
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>				
<b>Belangen van derden</b> .....		9913	10.190.338	9.305.943
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	13.921.984	20.953.905
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	2.844.041	3.330.386
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	27.041	77.017
Belastingen .....		161	.....	773.435
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	6.434
Overige risico's en kosten .....		164/5	2.817.000	2.473.500
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....	5.6	168	11.077.943	17.623.519

<sup>6</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	1.023.889.367	925.762.758
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.13	17	679.337.658	609.599.874
Financiële schulden .....		170/4	674.941.320	605.669.787
Achtergestelde leningen .....		170	100.000.000	100.000.000
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	5.626.455	4.625.980
Kredietinstellingen .....		173	365.232.111	298.977.886
Overige leningen .....		174	204.082.754	202.065.921
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	4.396.338	3.930.087
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	5.13	42/48	316.092.995	287.261.870
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	733.600	859.060
Financiële schulden .....		43	14.999.613	8.780.775
Kredietinstellingen .....		430/8	14.999.613	8.780.775
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	210.464.978	195.512.800
Leveranciers .....		440/4	210.464.978	195.512.800
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	71.281.642	63.375.425
Belastingen .....		450/3	23.158.424	22.299.724
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	48.123.218	41.075.701
Overige schulden .....		47/48	18.613.162	18.733.810
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3	28.458.714	28.901.014
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	1.379.332.999	1.261.566.856

**RESULTATENREKENING**(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) <sup>7</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	1.620.828.587	1.505.368.746
Omzet .....	5.14	70	1.574.028.939	1.464.350.770
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	8.744.124	5.844.984
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....		74	36.361.364	32.300.568
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	5.14	76A	1.694.160	2.872.424
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	1.513.455.179	1.396.697.505
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	655.902.493	620.298.608
Aankopen .....		600/8	655.902.493	620.298.608
Voorraad: afname (toename) .....		609	.....	.....
Diensten en diverse goederen .....		61	451.100.200	422.649.011
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	5.14	62	280.189.043	247.220.960
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	102.854.278	88.050.285
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		631/4	790.059	-3.441.711
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....		635/8	-110.968	-79.418
Andere bedrijfskosten .....		640/8	5.114.543	4.371.079
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9960	9.654.170	9.227.834
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	5.14	66A	7.961.361	8.400.857
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	107.373.408	108.671.241

<sup>7</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	5.165.641	5.610.915
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	5.165.641	5.610.915
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	2.106.602	2.495.963
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	861.336	240.617
Andere financiële opbrengsten .....		752/9	2.197.703	2.874.335
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	5.14	76B	.....	.....
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	34.858.125	31.155.363
Recurrente financiële kosten .....		65	34.858.125	31.155.363
Kosten van schulden .....		650	22.192.153	18.738.301
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9961	.....	.....
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	12.665.972	12.417.062
Niet-recurrente financiële kosten .....	5.14	66B	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	77.680.924	83.126.793
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	5.708.436	2.156.935
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	259.868	1.368.997
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	22.527.752	19.468.498
Belastingen .....	5.14	670/3	22.527.752	19.468.498
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	60.601.740	64.446.233
<b>Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</b> .....		9975	-7.052	51.378
Winstresultaten .....		99751	.....	51.378
Verliesresultaten .....		99651	7.052	.....
<b>Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)</b> .....		9976	60.594.688	64.497.611
Aandeel van derden in het resultaat .....		99761	2.334.670	1.557.271
Aandeel van de groep in het resultaat .....		99762	58.260.018	62.940.340

## TOELICHTING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<i>La Lorraine Transport</i> <i>BE 0414.640.851</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Ninove</i> <i>BE 0402.225.247</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</i>	I	100	
<i>GFSC</i> <i>BE 0425.553.945</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Erpe-Mere</i> <i>BE 0435.367.276</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België</i>	I	100	
<i>DELI N.V.</i> <i>BE 0422.571.986</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België</i>	I	100	
<i>Ukkelse Bakkerijen</i> <i>BE 0449.570.848</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Alken</i> <i>BE 0434.739.548</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Barchon</i> <i>BE 0403.879.096</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België</i>	I	100	

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (vervolg)**

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8,9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
Franz BE 0428.700.705 Naamloze vennootschap Rue de Tignée 7, 4671 Saive, België	I	100	
Paniflower BE 0403.722.116 Naamloze vennootschap Westkaai 1, 2060 Antwerpen, België	I	100	
La Lorraine Nederland NL009783787B01 Buitenlandse onderneming Stationsplein (kantoor 172) 99, 1703WE Heerhugowaard, Nederland	I	100	
LA LORRAINE FERNELMONT BE 0421.736.303 Besloten vennootschap Rue du Grand Champ 2, 5380 Fernelmont, België	I	100	
La Lorraine Bakery USA (Delaware Ltd) Buitenlandse onderneming N Orange Street Suite 762 bus One Commerce Center 1201, 19801 Wilmington, New Castle County, Verenigde Staten	I	100	
La Lorraine AS Buitenlandse onderneming U Kozovy Hory 2748, 272 01 Kladno, Tsjechische Republiek	I	100	
La Lorraine UK LTD GB330336441 Buitenlandse onderneming Barcroft Street, Bury, BL95BT Bury, Verenigd Koninkrijk	I	100	
LA LORRAINE SRL RO24232806 Buitenlandse onderneming Laminorstilor 151 - Parc industriakl Reif 151, 405100 Campia Turzii (Cluj), Roemenië	I	100	
La Lorraine Espana Buitenlandse onderneming Calle Vilamari 86-88, , Spanje	I	70	
La Lorraine Oostende BE 0863.953.363 Naamloze vennootschap Zandvoordestraat 501, 8400 Oostende, België	I	100	
La Lorraine Antwerpen BE 0438.206.804 Naamloze vennootschap Toekomstlaan 16, 2900 Schoten, België	I	100	
La Lorraine Unlu Mamüller Ticaret Sanayi TR6070.364.858 Buitenlandse onderneming FSM Mah. Poligon Street, Buyaka 2nd Tower, Floor 7 8C, 34771 ümraniye - Istanbul, Turkije	I	100	
La Lorraine Morlanwelz BE 0428.940.928 Naamloze vennootschap Route Nationale 59, 7140 Morlanwelz (Mariemont), België	I	100	

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<i>La Lorraine Deutschland GMBH</i> <i>DE814741454</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Max-Planck Str 22a, 50858 Köln, Duitsland</i>	I	100	
<i>La Lorraine Sweden AB</i> <i>SE556497050601</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Styckmästargatan 45, 121 77 Johanneshov, Zweden</i>	I	100	
<i>La Lorraine Rusland LLC</i> <i>RU7709465560</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Krasnoproletarskaya str. 16, bld. 1, 4th Floor, premises I, room 9 16, 127473 Moscow, Rusland</i>	I	100	15,9
<i>La Lorraine Finland OY</i> <i>FI27579227</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Peltotie 3 C12, 12400 Tervakoski, Finland</i>	I	100	
<i>La Lorraine Bakery Middle East</i> <i>100068989100003</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Mazaya Business Avenue BB2, Plot JLTE-PH2-BB2, Dubai Dubai, Verenigde Arabische Emiraten</i>	I	100	
<i>La Lorraine Hungary</i> <i>Csepeli 28, , Hongarije</i>	I	100	
<i>LA LORRAINE DANMARK</i> <i>DK21655988</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Toftebanke 4, 4390 Vipperod, Denemarken</i>	I	100	
<i>Panesco Chili</i> <i>RUT76.378.746-K</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Santa Beatriz 91, 7500519 Providencia, Chili</i>	V1	20	
<i>BEPA Italy</i> <i>IT01551080334</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Via XX Stembre 12, 29100 Piacenza, Italië</i>	I*	66,25	
<i>La Lorraine Italy SRL</i> <i>IT02090070661</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Corso Vittorio Emanuele II 166, 67100 L' Aquila, Italië</i>	I	100	
<i>Bake Hellas SA</i> <i>EL999991424</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>G. Papandreou 125, 14452 Metamorfosi, Griekenland</i>	E	50	
<i>LA LORRAINE POLSKA Sp.z.o.o.</i> <i>PL5311500569</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Ul Przemysłowa 1, 05-100 Nowy Dwor Mazowiecki, Polen</i>	I	100	
<i>Back Union GMBH</i> <i>DE124655718</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Am Gierensberg 5, 56581 Kurtscheid, Duitsland</i>	E	50	
<i>Gerard Bakery BV</i> <i>BE 0792.366.472</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>Prinsendreef 14, 3210 Lubbeek, België</i>	V1	25	

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<i>Kristiania Gourmet AS</i> <i>NO966427582</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Naeringsvei 28, 1067 Oslo, Noorwegen</i>	I	51	
<i>La Boite à Pain</i> <i>GB07292813</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Unit 14 Thurrock Trade Park, Oliver Road 4, RM20 3AL Grays, Verenigd Koninkrijk</i>	I*	63	
<i>International Food Corporation - IFC Inc</i> <i>52-1533004</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Dover Rd. Suite 6 - Rockville 603, 20850 MD Maryland, Verenigde Staten</i>	E	50	
<i>Immo Tignée SA</i> <i>be1007.771.701</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Rue Champs de Tignée 7, 4671 Blégny, België</i>	I	100	100
<i>Gescom SAS</i> <i>FR0431.742.907</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Batiment F - Rue de Verdun 3, 78590 Noisy Le Roi, Frankrijk</i>	I	60	60
<i>Boulangerie La Lorraine CA</i> <i>Buitenlandse onderneming</i>	I	100	

**CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING**

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Aangezien de NV La Lorraine Bakery Group in bijna alle ondernemingen alle aandelen bezit werd geopteerd voor de integrale consolidatiemethode over de totaliteit van de bedrijven, hier zijn Immo Tigné en Gescom SAS toegevoegd in 2025. Panesco Chili en Gerard Bakery zijn via de vermogensmutatie opgenomen in de consolidatie en Bake Hellas, Backunion en IFC Inc zijn proportioneel opgenomen in de consolidatie.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

**WAARDERINGSREGELS****Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:**

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de Belgian GAAP principes. Samenvatting van de waarderingsregels:

1. Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar.

2. Immateriële Vaste Activa: De immateriële vaste activa betreffen hoofdzakelijk "Goodwill" naar aanleiding van overname van handelsfondsen, fusies en overnames. Deze goodwill wordt afgeschreven over een periode van 5 jaar in België en 20 jaar in Polen.

3. Materiële Vaste Activa:

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Deze aanschaffingsprijs omvat de initiële aankoopprijs, vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten. Uitgaven voor de herstelling van materiële vaste activa werden onmiddellijk in de resultatenrekening geboekt. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verlenging van de levensduur van het desbetreffende materieel vaste actief voor een periode van minimum 2 jaar.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode, over de economische levensduur van het actief. De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:

- Gebouwen: 30 jaar ;
- Uitrusting en machines: 8 jaar ;
- Rollend materieel: 5 jaar ;
- Computermaterieel: 5 jaar ;
- Klein materieel: 3 jaar ;
- Meubilair: 10 jaar
- Winkelinrichting: 5 jaar;

4. Financiële vaste activa:

Deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa omvatten de participaties in ondernemingen waarover La Lorraine Bakery Group NV geen controle uitoefent. Als er aanwijzingen zijn dat een deelneming in waarde is verminderd, worden de waarderingsregels voor bijzondere waardevermindering toegepast.

5. Voorraden:

Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en gereed product zijn gewaardeerd aan vervaardigingsprijs.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO methode aan standaardkostprijs.

Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingswaarde hoger is dan de netto verkoopwaarde, wordt de waardering tegen de lagere marktprijs toegepast.

6. Handelsvorderingen:

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen de nominale opbrengstwaarde ; Op regelmatige basis wordt een evaluatie gedaan van de kredietwaardigheid van de klanten en worden ramingen gemaakt voor oninbare handelsvorderingen. Deze laatste worden opgenomen als operationele kost in de periode waarin ze worden geïdentificeerd.

Sinds 1/07/2020 werd gestart met een non-recourse factoring van onze handelsvorderingen. De opgenomen factoring per 31/12/2025 bedraagt €70,7m.

7. Geldbeleggingen:

Deze geldbeleggingen omvatten grotendeels aandelen die werden aangekocht met de bedoeling om deze beschikbaar te houden voor verkoop, aangezien ze niet werden aangekocht om opbrengsten uit prijschommelingen te genereren op korte termijn.

8. Transacties in vreemde deviezen:

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Op balansdatum worden deze omgerekend aan de slotkoers van kracht op de balansdatum.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta worden opgenomen in de resultatenrekening.

Activa en passiva van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan de wisselkoersen van toepassing op balansdatum. De resultatenrekeningen van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan gemiddelde jaarkoersen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische koers omgezet. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op de balansdatum worden in de 'omrekeningsverschillen' onder de rubriek 'Eigen vermogen' opgenomen, wisselkoersverschillen op leningen van buitenlandse dochters die kwalificeren als lange termijn engagement en bijgevolg als quasi eigen vermogen beschouwd worden, worden boekhoudkundig als omrekeningsverschillen verwerkt binnen het eigen vermogen. Andere posities in vreemde valuta kwalificeren als rekening-courant; deze wisselkoersresultaten werden op jaareinde verwerkt via de resultatenrekening.

9. Uitgestelde belastingen:

Op het effect van de bedrijfseconomische aanpassingen worden uitgestelde belastinglatenties geboekt. De volgende belastingpercentages werden hierbij toegepast:

- België: 25% ;
- Polen: 19% ;
- Tsjechie: 21%
- Turkije: 25%
- Roemenië: 16%
- Hongarije: 9%
- Jv': 27%
- andere entiteiten: 22%

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke belastbare verschillen, waarvan men verwacht dat deze in afzienbare tijd zullen worden gerealiseerd.

10. Voorzieningen:

De voorzieningen voor risico's en kosten worden geboekt op basis van de beste schatting van de kosten die op balansdatum als waarschijnlijk worden beschouwd of, in geval van een verplichting, de beste schatting van het bedrag dat vereist is om die verplichting op de balansdatum na te komen. Deze beste schatting is gebaseerd op het voorzichtigheidsbeginsel en op de meest recente betrouwbare informatie.

11. Financiering

De obligatielening van 100 miljoen euro heeft een looptijd tot 15 december 2027.

De USPP van 200 miljoen euro heeft een looptijd tot september 2032, september 2034 en september 2037.

12. Er zijn geen actieve latenties opgenomen voor overgedragen verliezen, overgedragen DBI aftrekken of investeringsaftrekken.

13. La Lorraine Bakery Group heeft comfortletters aan bepaalde dochtervennootschappen verschaft:

La Lorraine Erpe-Mere NV, La Lorraine Ninove NV, Deli NV, GFSC NV

14. In het lopende boekjaar heeft de Groep haar waarderingsregels inzake de afschrijving van vaste activa verder verfijnd naar aanleiding van de S4H implementatie en invoering van een dual Belgian GAAP ledger in alle entiteiten op SAP. Deze wijziging houdt in dat de gebruiksduur van bepaalde categorieën vaste activa werd aangepast teneinde beter aan te sluiten bij het verwachte economische verbruik van deze activa, omrekening in vreemde valuta volledig worden gealigneerd met het SAP-systeem en consolidatietool, en de manuele vaste activa tabellen op het niveau van de consolidatie volledig zijn geautomatiseerd in SAP. Deze herwerkingen geven bijgevolg getrouwer beeld te geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de Groep. Deze wijziging werd retrospectief toegepast, alsof de gebruiksduur steeds van toepassing was geweest. De cumulatieve impact van deze wijziging werd verwerkt als een rechtstreekse aanpassing van het geconsolideerd eigen vermogen en heeft geen materiële invloed op het resultaat van het afgelopen boekjaar. De impact op het eigen vermogen bedraagt €8,3m (debet), de impact van de vaste activa bedraagt €10,6m (credit), en de impact op de uitgestelde belastingen bedraagt €2,3m.

**METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES**

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

**Uitgestelde belastingen en belastinglatenties**

Uitgestelde belastingen .....  
 Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) .....  
 Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit) .....

Codes	Boekjaar
(168)	11.077.943
1681	.....
1682	11.077.943

**STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.238.455
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar .....	8002	.....	
Afschrijvingen .....	8003	88.914	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	9980	1.181	
Andere .....(+)/(-)	8004	-957.539	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	(20)	193.183	
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....	200/2	.....	
Herstructureringskosten .....	204	.....	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.577.957
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	76.690	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032	119.608	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042	26.237	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99812	-35.574	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99822	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	3.525.702	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.103.621
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	335.457	
Teruggenomen .....	8082	.....	
Verworven van derden .....	8092	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102	608	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99832	29.874	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99842	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	3.468.344	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	57.358	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.957.623
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	1.802.876	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8043	1.416	
Omrekeningsverschillen .....	99813	211.416	
Andere wijzigingen .....	99823	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	24.973.331	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.545.521
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	1.643.161	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8113	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99833	195.905	
Andere wijzigingen .....	99843	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	21.384.587	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	3.588.744	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	433.636.097
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	40.904.028	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	1.046.096	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	28.147.191	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99851	4.097.975	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99861	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	505.739.195	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	386.687
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99871	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99881	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	386.687	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	127.735.788
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	17.786.890	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	40.531	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	191.710	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	-952	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99891	1.074.178	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99901	1.529.502	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	147.974.227	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	358.151.655	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	846.775.089
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	91.279.466	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	8.791.202	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	39.547.305	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99852	3.033.932	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99862	431.398	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	972.275.988	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	72.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99872	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99882	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	72.000	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	504.162.931
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	77.125.346	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	6.885.039	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	110.802	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99892	3.194.198	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99902	16.170.637	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	593.878.875	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	378.469.113	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	67.600.926
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	7.480.545	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	256.612	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	1.726.556	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99853	-141.590	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99863	50.018	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	76.459.843	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.658
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99873	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99883	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	6.658	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	44.276.901
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	6.238.170	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	185.405	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99893	-16.988	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99903	147.628	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	50.460.306	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	26.006.195	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.409.655
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8164	2.517.848	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8174	667.338	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8184	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99854	67.752	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99864	-12.168	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194	9.315.749	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8214	.....	
Verworven van derden .....	8224	.....	
Afgeboekt .....	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8244	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99874	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99884	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.434.518
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8274	-189.665	
Teruggenomen .....	8284	.....	
Verworven van derden .....	8294	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8304	55.258	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8314	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99894	17.346	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99904	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324	3.206.941	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(25)	6.108.808	
<b>WAARVAN</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b> .....	250	.....	
<b>Installaties, machines en uitrusting</b> .....	251	.....	
<b>Meubilair en rollend materieel</b> .....	252	6.108.808	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	27.742.759
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	1.202.802	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	35.117	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99855	-8.120	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99865	-28.266	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	28.874.058	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99875	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99885	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.720.941
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	-173.995	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	2.299	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99895	-22.497	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99905	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	22.522.150	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	6.351.908	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	129.680.846
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	104.513.033	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	91.586	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-69.448.704	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99856	1.512.813	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99866	-6.004.870	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	160.161.532	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99876	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99886	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99896	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99906	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	160.161.532	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99911	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99921	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99931	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast</b> .....	99941P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	710.347
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aandeel in het resultaat van het boekjaar .....	999411	76.577	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen .....	999421	.....	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen .....	999431	.....	
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast</b> .....(+)/(-)	99941	786.924	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(99211)	786.924	

**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST  
- VORDERINGEN**

**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

    Toevoegingen .....

    Terugbetalingen .....

    Geboekte waardeverminderingen .....

    Teruggenomen waardeverminderingen .....

    Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

    Overige mutaties .....(+)/(-)

**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** .....

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE  
BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99212P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
8581	.....	
8591	.....	
8601	.....	
8611	.....	
99951	.....	
8631	.....	
(99212)	.....	
8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.917
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8362	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99912	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392	19.917	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412	.....	
Verworven van derden .....	8422	.....	
Afgeboekt .....	8432	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99922	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.917
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472	.....	
Teruggenomen .....	8482	.....	
Verworven van derden .....	8492	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8502	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99932	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522	19.917	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)			
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8542	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	.....	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	311.022
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582	2.357	
Terugbetalingen .....	8592	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8602	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99952	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8632	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	313.379	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8652	.....	

**STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	286.415.914
<b>Wijzigingen tijdens het boekjaar</b>			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat .....(+)/(-)	99002	58.260.018	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99003	-29.746.622	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
<i>Dividend</i>		-22.000.000	
<i>Wijziging waardering assets bij conversie naar S4H</i>		-8.341.000	
<i>Dividend GFSC 2024</i>		-1.352.000	
<i>Dividend GFSC 2025</i>		1.932.000	
<i>Diverse</i>		14.378	
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)	(9910)	314.929.310	

**STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	67.145.168
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99021	8.209.791	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99031	.....	
Afschrijvingen .....	99041	9.597.267	
In resultaat genomen verschillen .....	99051	.....	
Andere wijzigingen .....	99061	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201	65.757.692	
<b>NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.328.846
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99022	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99032	.....	
Afschrijvingen .....	99042	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99052	.....	
Andere wijzigingen .....	99062	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111	15.328.846	
<b>POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99023	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99033	.....	
Afschrijvingen .....	99043	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99053	.....	
Andere wijzigingen .....	99063	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202	.....	
<b>NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99024	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99034	.....	
Afschrijvingen .....	99044	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99054	.....	
Andere wijzigingen .....	99064	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112	.....	

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	733.600
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	733.600
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>733.600</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	474.941.320
Achtergestelde leningen .....	8812	100.000.000
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	5.626.455
Kredietinstellingen .....	8842	365.232.111
Overige leningen .....	8852	4.082.754
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>474.941.320</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	200.000.000
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	200.000.000
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	4.396.338
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>204.396.338</b>

**SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK  
BELOofd OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NETTO-OMZET</b>			
<b>Uitsplitsing per bedrijfscategorie</b>			
<i>Fresh</i>		291.297.210	286.034.990
<i>Frozen</i>		1.158.241.796	1.053.675.116
<i>Store Concepts</i>		.....	.....
<i>Miling</i>		124.489.933	124.640.665
<b>Uitsplitsing per geografische markt</b>			
<i>West-Europa</i>		857.088.660	805.883.303
<i>Oost-Europa</i>		675.952.043	629.039.140
<i>Amerika</i>		40.988.236	29.428.327
.....		.....	.....
Totale omzet van de groep in België .....	99083	685.204.815	677.978.515
<b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN</b>			
<b>Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90901	5.710	5.046
Arbeiders .....	90911	4.063	3.624
Bedienden .....	90921	1.647	1.422
Directiepersoneel .....	90931	.....	.....
Anderen .....	90941	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99621	266.011.518	236.633.068
Pensioenen .....	99622	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99081	2.383	2.027
<b>Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90902	462	309
Arbeiders .....	90912	298	216
Bedienden .....	90922	164	93
Directiepersoneel .....	90932	.....	.....
Anderen .....	90942	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99623	14.177.525	10.587.892
Pensioenen .....	99624	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99082	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	1.694.160	2.872.424
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	76A	1.694.160	2.872.424
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen .....	9970	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	1.323.429	532.330
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	370.731	2.340.094
Waaronder:			
<i>Verkoop klantenportefeuille aan Backunion en Kristiania</i> .....			1.778.546
<i>Ukkelse Bakkerijen - verkoop gebouw</i> .....			.....
<i>Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</i> .....		370.731	513.140
<i>Bakkerij de Fruyt - opbrengst op verkoop gebouwen</i> .....			.....
<i>LL Polen - opbrengst op verkoop machines</i> .....			.....
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	76B	.....	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
.....			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	7.961.361	8.400.857
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	66A	7.961.361	8.400.857
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....	9962	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ... ..(+)/(-)	6630	2.738.020	1.767.941
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	5.223.341	6.632.917
Waaronder:			
<i>Ontslagvergoedingen</i> .....		4.700.000	995.000
<i>LL Poland verlies vaste activa</i> .....			532.007
<i>LL Erpe-Mere afboeking meerwaarde</i> .....			4.397.136
.....			.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....

**Niet-recurrente financiële kosten** .....

Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....

Vorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente financiële kosten .....

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen .....(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66B	.....	.....
661	.....	.....
6621	.....	.....
6631	.....	.....
668	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
6691	.....	.....
9963	.....	.....

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen** .....

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084	.....	.....
99085	.....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden</b> .....	9149	.....
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....	99086	.....
van derden .....	99087	.....
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN - BEDRAG</b> .....	9217	.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG</b> .....	9218	.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG</b> .....	9219	.....
<b>RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:</b>		
op rentestanden .....	99088	.....
op wisselkoersen .....	99089	.....
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....	99090	.....
op andere gelijkaardige verrichtingen .....	99091	.....
<b>VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:</b>		
op rentestanden .....	99092	565.000.000
op wisselkoersen .....	99093	7.935.000
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....	99094	.....
op andere gelijkaardige verrichtingen .....	99095	.....

	Boekjaar
<b>VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....



**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen .....	9261	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9291	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	.....	.....
<b>Geldbeleggingen</b> .....			
Aandelen .....	9321	.....	.....
Vorderingen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9351	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	.....	.....
<b>Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen</b>	9381	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	.....	.....
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	.....	.....
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen .....	9262	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

*Nihil*

.....  
.....  
.....  
.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen .....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap .....

Codes	Boekjaar
99097	.....
99098	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9507	243.500
95071	80.217
95072	932
95073	.....
9509	184.900
95091	.....
95092	68.131
95093	.....

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

**VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
<i>IRS</i>	<i>Intrestindex</i>	<i>Dekking</i>	<i>565000000</i>	.....	<i>29.849.556</i>	.....	<i>31.145.990</i>
<i>FX</i>	<i>Vreemde Valuta</i>	<i>Dekking</i>	<i>7935000</i>	.....	<i>-43.537</i>	.....	<i>-155.199</i>
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**

**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd**

**Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

**Verslag van de raad van bestuur van 13 april 2026**  
**betreffende het geconsolideerde boekjaar afgesloten per 31 december 2025**

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de geconsolideerde jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2025 (in duizenden euro's) ter goedkeuring voor te leggen.

**1. Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de groep te geven.**

Allereerst zal een overzicht gegeven worden van de belangrijkste bewegingen op de geconsolideerde balans per 31 december 2025 en de geconsolideerde resultatenrekening van 2025 (periode 01 januari tot 31 december (12 maanden)):

**ACTIVA:**

**Oprichtingskosten, materiële, immateriële en financieel vaste activa:**

De vaste activa (inclusief de oprichtingskosten) stijgen van 884.271K euro (31/12/2024) naar 1.005.946K euro (31/12/2025). Deze beweging is het gevolg van enerzijds investeringen ter waarde van 216.319K euro, afschrijvingen ter waarde van 102.854K euro en een netto daling van de consolidatie goodwill ter waarde van 1.387K euro.

In 2025 werd voornamelijk geïnvesteerd in capaciteitsverhoging in productie en opslag in de Bakery Frozen divisie in België, Turkije, Polen, Tsjechië, Roemenië, Italië en US.

Wat de afschrijvingen betreft kunnen we stellen dat de afschrijvingsregels niet werden gewijzigd tijdens het boekjaar 2025.

**Voorraden:**

De voorraden stijgen met 8% van 119.011K euro (31/12/2024) naar 128.453K euro (31/12/2025). Deze evolutie is een logisch gevolg van de stijging in de omzet met 7,5%.

RB

RC

GV





KV

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Vorderingen op ten hoogste 1 jaar:

De vorderingen op ten hoogste één jaar (waarvan de handelsvorderingen het belangrijkste aandeel uitmaken) dalen met 7,6%.

Liquide middelen:

De liquide middelen zijn gedaald van 39.768K euro (31/12/2024) naar 32.281K euro (31/12/2025).

Het balanstotaal bedraagt 1.379.333K euro (31/12/2025).

**PASSIVA:**

Het eigen vermogen bedraagt 331.331K euro per 31/12/2025, wat een stijging is met 25.787K euro in vergelijking met 31/12/2024.

De lange termijn financiële schulden stegen van 605.670K euro (31/12/2024) naar 674.941K euro (31/12/2025). Deze stijging is een gevolg van het belangrijke investeringsplan op groepsniveau en enkele financiële acquisities.

Deze financiële schulden bestaan in belangrijke mate uit een USPP voor een bedrag van 200 miljoen EUR met looptijden van 10, 12 en 15 jaar, opnames binnen een gesyndiceerd krediet met een kredietlimiet van 850 miljoen euro met een looptijd tot juni 2029 en een achtergestelde lening ten bedrage van 100 miljoen euro met een looptijd tot december 2027.

De handelsschulden stegen van 195.513K euro (31/12/2024) naar 210.465K euro (31/12/2025).

**RESULTATENREKENING:**

In 2025 realiseerde LLBG met 1,57 miljard euro omzet een solide omzetgroei van +7,5% ten opzichte van 2024. Deze groei werd voornamelijk gedreven door de Bakery-divisie en is een combinatie van verdere integratie van joint ventures en organische groei. Die organische groei werd mogelijk gemaakt door de hoge investeringen in extra capaciteit in de voorbije jaren, voornamelijk in België, Tsjechië en Roemenië. De groei van de joint ventures werd gedreven door Bakery de France in de VS en grotere participaties in La Boîte à Pain in het VK en Bakery S.p.A. in Italië. De Milling-divisie rapporteerde een stabiele omzet ten opzichte van 2024.

De REBITDA van de groep bedroeg 226,8 miljoen euro in 2025, een stijging met 9,1% tegenover 2024. De groei van de REBITDA werd gedreven door de productleidersstrategie van de Groep, met een focus op innovatie en meer gevaloriseerde productcategorieën. De like-for-like REBITDA-groei (zonder integratie

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

van joint ventures) lag lager dan verwacht als gevolg van een minder sterke volumegroei dan voorzien en een intensere prijsconcurrentie in de markt.

De REBITDA-marge van 2025, als percentage van de omzet, was 14,0%, vergeleken met 13,8% in 2024.

LLBG bereikte in 2025 een EBITDA van 220,6 miljoen euro, een stijging van 9,0% t.o.v. 2024.

De bedrijfswinst (EBIT) bedraagt 107.373K euro (2025).

Het netto financiële resultaat daalt van -25.544K euro (2024) versus -29.692K euro (2025).

In 2025 wordt een winst voor belastingen (EBT) gerealiseerd van 77.681K euro. Na aftrek van de belastingen van 17.079K euro (2025) resulteert dit in een netto resultaat van 60.602K euro (2025).

Tot slot konden de bovengenoemde groei en investeringsstrategie volledig worden gerealiseerd binnen het kader van de opgelegde financiële convenanten.

Ten gevolge van het significante investeringsprogramma en solide groei, evolueerde de Debt/EBITDA ratio van 2,17 per 31/12/2024 naar 2,35 per 31/12/2025.

**2. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden.**

Er zijn geen gekende gebeurtenissen.

**3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.**

Er zijn geen andere gekende omstandigheden.

**4. Gebruik van financiële instrumenten.**

De voornaamste financiële instrumenten van de groep zijn een achtergestelde lening, een USPP en bankschulden. Gezien een gedeelte van deze bankschulden variabele intrestvoeten hebben, is ze onderhevig aan intrestrisico's. Deze risico's worden afgedekt door middel van Intrest Rate Swap contracten.

De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Daarnaast heeft de groep eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

**5. Risico's en onzekerheden**

Als holdingmaatschappij zijn de risico's van de vennootschap direct verbonden aan de resultaten van de dochterondernemingen.

Deze risico's worden continu opgevolgd en ingeschat door de raad van bestuur zodat op een snelle en degelijke manier gereageerd kan worden op evoluties.

**6. Toekomstverwachtingen 2026**

Ondanks een uitdagende externe context met een volatiel consumentenvertrouwen, een sterker competitief landschap en toenemende prijsdruk van klanten, verwacht La Lorraine Bakery Group ook in 2026 zijn groeitraject verder te zetten met een eencijferige groei in omzet en volume. De focus ligt daarbij op het invullen van de recent gecreëerde capaciteit in Tsjechië, België en Turkije, evenals op de groei van zijn joint ventures Bakery de France in de VS, Bakery S.p.A. in Italië en La Boîte à Pain in het VK.

Dankzij een sterke focus op kostenbeheer wordt verwacht dat de REBITDA van de Groep sneller zal groeien dan de omzet.

Om onze groeiambities in de komende jaren te ondersteunen, investeren we een recordbedrag van 250 miljoen EUR, met een sterke focus op een tijdige uitvoering van ons CAPEX-programma in Europa en in de joint venture in de VS.

Naarmate het bedrijf groter wordt, wil LLBG ook blijven werken aan verbetering. Met zijn digitale transformatieprogramma wil LLBG efficiënter worden en het gebruik van data verbeteren, zowel binnen de eigen operaties als in samenwerking met klanten. Daarnaast zullen we met discipline en passie onze aangescherpte productleiderschapsstrategie implementeren.

In 2026 blijft duurzaamheid een topprioriteit, niet alleen op het vlak van afval- en energievermindering, maar ook door de overstap naar duurzamer geteelde tarwe en door het upgraden van onze productportefeuille naar een hogere voedingswaarde, bijvoorbeeld door meer vezels toe te voegen aan onze broden.

Een belangrijke prioriteit voor 2026 is het verder ontwikkelen van onze medewerkers met de lancering van de vernieuwde LLBG Academy en het leerplatform, en het versnellen van de onboarding van nieuwe collega's. En last but not least zullen we ons bedrijfs-DNA en onze ondernemende spirit verder versterken binnen alle teams en in alle regio's.

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

---

Wanneer u een beslissing zult genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting.

Opgesteld te Ninove op datum van 13 april 2026.

De raad van bestuur.

Rudy Broeckaert

**Rudy Broeckaert**

2026-04-13T15:25:39+02:00[Europe/Brussels]

Broeckaert BV  
v.v. Rudy Broeckaert  
Bestuurder

Rika Coppens

**Rika Coppens**

2026-04-13T11:46:59+02:00[Europe/Brussels]

Fast Forward Services BV  
v.v. Rika Coppens  
Bestuurder

Guido Vanherpe

**Guido Vanherpe**

2026-04-13T20:00:33+02:00[Europe/Brussels]

Guido Vanherpe BV  
v.v. Guido Vanherpe  
Gedelegeerd bestuurder

Anthony Vanherpe

**Anthony Vanherpe**

2026-04-13T14:35:52+02:00[Europe/Brussels]

Lamirada SRO  
v.v. Anthony Vanherpe  
Bestuurder

Katrien Vanherpe

**Katrien Vanherpe**

2026-04-13T11:55:38+02:00[Europe/Brussels]

Katrien Vanherpe  
Bestuurder

Mathieu Vanherpe

**Mathieu Vanherpe**

2026-04-13T12:28:34+02:00[Europe/Brussels]

Mathieu Vanherpe  
Bestuurder

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

## Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondergetekenden, Guido Vanherpe BV met vaste vertegenwoordiger de heer Guido Vanherpe, Chief Executive Officer (CEO) en Haltza Berria BV met vaste vertegenwoordiger de heer Gotzon de Aguirre, Chief Financial Officer (CFO), verklaren dat, voor zover hen bekend,

- (a) de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2025 opgesteld is overeenkomstig de Belgian Generally Accepted Accounting Principles (BE GAAP) en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- (b) het geconsolideerd jaarverslag voor het boekjaar eindigend op 31 december 2025 een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en van de positie van het bedrijf en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Opgemaakt op 13/04/2026.

Guido Vanherpe

*Guido Vanherpe*

2026-04-13T20:00:33+02:00[Europe/Brussels]

Guido Vanherpe BV  
CEO  
Vert. Guido Vanherpe

Gotzon de Aguirre

Handelend in naam van een Bestoten Vennootschap

*Gotzon de Aguirre*

2026-04-13T14:00:44+02:00[Europe/Brussels]

Haltza Berria BV  
CFO  
Vert. Gotzon de Aguirre



Shape the future  
with confidence

EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Pauline van Pottelsberghelaan 12  
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11  
ey.com

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2025, de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 24 april 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2027. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 13 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2025 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 1.379.332.999 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 60.601.740.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2025, alsook van de geconsolideerde resultaten voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op

nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het

Besloten vennootschap  
Société à responsabilité limitée  
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN N° BE71 2100 9059 0069  
\*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Shape the future  
with confidence

**Verslag van de commissaris van 14 april 2026 over  
de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 (vervolg)**

bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde

continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als



Shape the future  
with confidence

**Verslag van de commissaris van 14 april 2026 over  
de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 (vervolg)**

we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde

Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

## **Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening**

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.



**Shape the future  
with confidence**

**Verslag van de commissaris van 14 april 2026 over  
de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 (vervolg)**

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Gent, 14 april 2026

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Francis Boelens', is written over a light blue horizontal line. The signature is fluid and cursive.

Francis Boelens \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

26FB0078

(in €)	31-Dec-24	31-Dec-25
Operating Result (EBIT)	108.671.241	107.373.408
+ Depreciation/amortizations/provisions	81.702.603	111.530.336
Other non-cash movements (provisions / bad debt / inventory allowances)	5.783.980	-486.345
Other movements in operating result	6.270.407	2.143.548
Income taxes paid and accrued	-18.680.560	-17.079.185
<i>Gross CF from operating activities</i>	183.747.670	203.481.762
change in working capital	-29.233.765	-3.846.472
<b>Cash flow from operating activities</b>	<b>154.513.905</b>	<b>199.635.290</b>
Investments (in)tangible fixed assets	-192.000.008	-218.000.683
Proceeds from sale of (in)tangible fixed assets	0	0
New business combinations	-44.820.062	-12.564.110
(des)investments financial fixed assets	923.669	0
<b>CF from investments</b>	<b>-235.896.401</b>	<b>-230.564.793</b>
+ Financing with credit institutions	122.364.039	69.612.417
+ short term financing	7.553.636	6.218.838
Financial income & expense	-25.543.871	-29.692.312
Dividends paid & accrued	-20.067.915	-20.067.915
Treasury shares	-82.162	-20.808
Other financing cash flow		
<b>CF from financing</b>	<b>84.223.727</b>	<b>26.050.220</b>
Movements from currency translation adjustments	-5.053.458	-2.607.351
<b>Net change in cash and cash equivalents</b>	<b>-2.212.228</b>	<b>-7.486.634</b>
<b>Cash movement</b>	<b>-2.212.228</b>	<b>-7.486.634</b>