

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: *LA LORRAINE ANTWERPEN*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Toekomstlaan* Nr.: *16* Bus:

Postnummer: *2900* Gemeente: *Schoten*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Antwerpen, afdeling Antwerpen*

Internetadres<sup>1</sup>:

E-mailadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer **0438.206.804**

DATUM **20 / 04 / 2023** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **27 / 04 / 2026**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2025** tot **31 / 12 / 2025**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2024** tot **31 / 12 / 2024**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn verschillend~~<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *37* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.1, 6.4.2, 6.4.3, 6.5.1, 6.5.2, 6.6, 6.8, 6.14, 6.17, 6.18.2, 6.20, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15*

La Lorraine Bakery Group NV  
Gedelegeerd bestuurder

vert. door Guido Vanherpe

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.  
<sup>2</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*SHAURI BV*  
Nr.: 0469.986.675  
Sint Gertrudendries 11, 3210 Lubbeek, België

*Bestuurder*  
22/04/2021 - 23/04/2026

Vertegenwoordigd door:

*Marc Vanherpe*  
(Vaste vertegenwoordiger)  
Sint Gertrudendries 11, 3210 Lubbeek, België

*La Lorraine Bakery Group NV*  
Nr.: 0412.382.632  
Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België

*Gedelegeerd bestuurder*  
22/04/2021 - 22/04/2027

Vertegenwoordigd door:

*Guido Vanherpe*  
(Vaste vertegenwoordiger)  
Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België

*L&A Business Consult BV*  
Nr.: 0809.073.733  
Kloosterstraat 19, 9340 Lede, België

*Bestuurder*  
28/04/2022 - 27/04/2028

Vertegenwoordigd door:

*Luc Verhasselt*  
(Vaste vertegenwoordiger)  
Kloosterstraat 19, 9340 Lede, België

*EY Bedrijfsrevisoren BV*  
Nr.: 0446.334.711  
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België  
Lidmaatschapsnr.: B00160

*Commissaris*  
25/04/2025 - 27/04/2028

Vertegenwoordigd door:

*Francis Boelens*  
(Vaste vertegenwoordiger)  
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België  
Lidmaatschapsnr.: A02177

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	5.799.787,19	6.169.480,38
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	.....	.....
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	5.799.787,19	6.169.480,38
Terreinen en gebouwen .....		22	.....	.....
Installaties, machines en uitrusting .....		23	3.684.133,72	3.997.081,53
Meubilair en rollend materieel .....		24	69.622,82	13.249,01
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	2.046.030,65	2.159.149,84
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	.....	.....
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	.....	.....
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	.....	.....
Deelnemingen .....		280	.....	.....
Vorderingen .....		281	.....	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	.....	.....
Aandelen .....		284	.....	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	.....	.....

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	5.627.547,48	8.999.076,45
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	.....	.....
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	.....
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	279.006,77	284.719,71
Vorraden .....		30/36	279.006,77	284.719,71
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	279.006,77	284.719,71
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	5.335.705,39	8.710.644,69
Handelsvorderingen .....		40	8.768,53	51.701,13
Overige vorderingen .....		41	5.326.936,86	8.658.943,56
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	.....	.....
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	21,04	33,38
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	12.814,28	3.678,67
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	11.427.334,67	15.168.556,83

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	5.394.183,61	5.357.593,60
<b>Inbreng</b> .....	6.7.1	10/11	3.006.823,38	3.006.823,38
Kapitaal .....		10	3.006.823,38	3.006.823,38
Geplaatst kapitaal .....		100	3.006.823,38	3.006.823,38
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	.....	.....
Uitgiftepremies .....		1100/10	.....	.....
Andere .....		1100/19	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Reserves</b> .....		13	1.492.671,50	1.492.671,50
Onbeschikbare reserves .....		130/1	300.685,00	300.685,00
Wettelijke reserve .....		130	300.685,00	300.685,00
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen .....		1312	.....	.....
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	.....	.....
Belastingvrije reserves .....		132	6.197,34	6.197,34
Beschikbare reserves .....		133	1.185.789,16	1.185.789,16
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....	(+)/(-)	14	894.688,73	858.098,72
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	.....	.....
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	.....
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	6.033.151,06	9.810.963,23
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	.....	.....
Financiële schulden .....		170/4	.....	.....
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	.....	.....
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	6.025.711,06	9.810.963,23
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	.....	.....
Financiële schulden .....		43	.....	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	5.316.711,85	9.261.898,93
Leveranciers .....		440/4	5.316.711,85	9.261.898,93
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	704.126,87	544.191,96
Belastingen .....		450/3	8.165,03	5.378,22
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	695.961,84	538.813,74
Overige schulden .....		47/48	4.872,34	4.872,34
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	7.440,00	.....
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	11.427.334,67	15.168.556,83

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	37.564.007,39	42.056.985,75
Omzet .....	6.10	70	37.370.336,72	41.844.606,25
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	193.670,67	201.879,50
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	.....	10.500,00
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	37.524.820,83	41.142.840,88
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	25.072.687,34	29.599.370,55
Aankopen .....		600/8	25.066.974,40	29.616.276,61
Voorraad: afname (toename) .....		609	5.712,94	-16.906,06
Diensten en diverse goederen .....		61	6.542.085,54	6.121.436,49
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.10	62	4.496.613,67	4.301.343,90
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.209.195,89	1.062.845,61
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	6.10	631/4	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	6.10	635/8	.....	.....
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	72.037,39	57.844,33
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	132.201,00	.....
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	39.186,56	914.144,87

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	40.384,97	159.598,12
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	40.384,97	159.598,12
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	40.384,97	158.977,67
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	.....	620,45
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	.....	.....
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	9.650,29	5.188,55
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	9.650,29	5.188,55
Kosten van schulden .....		650	7.531,53	3.235,19
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	2.118,76	1.953,36
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	69.921,24	1.068.554,44
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	33.331,23	313.166,21
Belastingen .....		670/3	37.082,20	313.166,21
Regularisering van belastingen en terugnemings van voorzieningen voor belastingen .....	6.13	77	3.750,97	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	36.590,01	755.388,23
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	36.590,01	755.388,23

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	894.688,73	2.858.098,72
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	36.590,01	755.388,23
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	858.098,72	2.102.710,49
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
aan de inbreng .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	.....	.....
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	.....
aan de overige reserves .....	6921	.....	.....
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	894.688,73	858.098,72
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	.....	2.000.000,00
Vergoeding van de inbreng .....	694	.....	2.000.000,00
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	17.304.191,05
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	759.899,08	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	18.064.090,13	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	13.307.109,52
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	1.072.846,89	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	14.379.956,41	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	3.684.133,72	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	210.782,87
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	79.603,62	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	.....	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	290.386,49	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	197.533,86
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	23.229,81	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	220.763,67	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	69.622,82	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.969.134,79
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	3.969.134,79	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.809.984,95
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	113.119,19	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	1.923.104,14	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	2.046.030,65	

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.006.823,38
(100)	3.006.823,38	

Wijzigingen tijdens het boekjaar .....  
 .....  
 .....

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen .....  
 .....  
 .....

Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.950
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten .....  
 .....  
 .....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	.....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4<sup>de</sup> lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>La Lorraine Bakery Group</i> 0412.382.632 Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	LLBG	3.950		100

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	.....
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	.....
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>.....</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	.....
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	.....
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>.....</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	.....
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>.....</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	8.165,03
Geraamde belastingschulden .....	450	.....

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	695.961,84

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

.....

.....

.....

.....

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740		
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	72	76
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	70,0	74,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	98.787	104.652
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	3.265.712,75	3.169.266,34
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	1.037.085,33	968.502,41
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	54.688,83	54.383,68
Andere personeelskosten .....	623	139.126,76	109.191,47
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	.....
Teruggenomen .....	9113	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	.....	.....
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	72.037,39	57.844,33
Andere .....	641/8	.....	.....
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	26,0	19,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	36.722	27.386
Kosten voor de vennootschap .....	617	1.302.331,73	916.187,93

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	754	.....	.....
Andere			
<i>Betalingsverschillen</i> .....		.....	620,45
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b> .....			
	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten</b> .....			
	6502	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	.....	.....
Teruggenomen .....	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen .....			
	653	.....	.....
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	654	.....	.....
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....	655	.....	.....
Andere			
<i>Bankkosten</i> .....		1.872,29	1.940,23
<i>Betalingsverschillen</i> .....		246,47	13,13
.....		.....	.....

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	.....	10.500,00
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	.....	10.500,00
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	.....	10.500,00
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	.....	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	132.201,00	.....
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	132.201,00	.....
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	132.201,00	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	.....	.....
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	.....	.....
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	.....
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	.....
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	.....
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	37.082,20
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	37.082,20
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
<i>verworpen uitgaven</i> .....		78.407,57
.....		.....
.....		.....
.....		.....

Codes	Boekjaar
9134	.....
9135	.....
9136	.....
9137	.....
9138	37.082,20
9139	37.082,20
9140	.....
	78.407,57
	.....
	.....
	.....

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**Bronnen van belastinglatenties**

<b>Actieve latenties</b> .....	9141	.....
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	.....
Andere actieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>Passieve latenties</b> .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....

Codes	Boekjaar
9141	.....
9142	.....
	.....
	.....
	.....
9144	.....
	.....
	.....
	.....

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>		
Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....	9145	3.512.833,32
Door de vennootschap .....	9146	2.636.816,66
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van</b>		
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	462.343,27
Roerende voorheffing .....	9148	.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	3.512.833,32	3.096.539,51
9146	2.636.816,66	2.937.257,36
9147	462.343,27	412.006,62
9148	.....	.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	.....	.....
Deelnemingen .....	(280)	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	4.929.054,31	8.201.422,71
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	4.929.054,31	8.201.422,71
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	.....	.....
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	850.000.000,00	850.000.000,00
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	40.384,97	158.977,67
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	.....	.....
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253	.....	.....
Deelnemingen .....	9263	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9273	.....	.....
Andere vorderingen .....	9283	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9293	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9303	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9313	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9353	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9363	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9373	.....	.....
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383	.....	.....
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9393	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403	.....	.....
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252	.....	.....
Deelnemingen .....	9262	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9272	.....	.....
Andere vorderingen .....	9282	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9352	.....	7.737.992,00
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	7.737.992,00

Boekjaar

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** ..... 9500 .....  
 Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien  
 .....  
 .....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** ..... 9501 .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** ..... 9502 .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders ..... 9503 214.291,58  
 Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders ..... 9504 .....

Codes	Boekjaar
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	214.291,58
9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** ..... 9505 7.500,00

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten ..... 95061 .....  
 Belastingadviesopdrachten ..... 95062 .....  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten ..... 95063 .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten ..... 95081 .....  
 Belastingadviesopdrachten ..... 95082 .....  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten ..... 95083 .....

Codes	Boekjaar
9505	7.500,00
95061	.....
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)**

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 3:26, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is voldaan

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend

*La Lorraine Bakery Group NV  
0412.382.632  
Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België*

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(en) en de aanduiding of deze moedervennootschap(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*:

- |    |  |   |
|----|--|---|
| 1. | <i>La Lorraine Bakery Group NV<br/>0412.382.632<br/>Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</i> | <i>Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel</i> |
|----|--|---|

Indien de moedervennootschap(en) (een) vennootschap(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*:

\* Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**WAARDERINGSREGELS**

Algemene informatie mbt het boekjaar 2022

Boeking aan aanschaffingswaarde en afschrijving gebeurt als volgt :

- Afschrijving Gebouwen :	3,33 % lineair	(oudere gebouwen 10% lineair)
- Afschrijving industriële uitrusting:	20% lineair	(investerings voor 2018)
- Afschrijving Industriële Inrichting:	12,5% lineair	(investerings vanaf 2018)
- Afschrijving Materieel:	12,5 % lineair	
- Afschrijving Klein Materieel:	33,33% lineair	
- Afschrijving Kantoommaterieel:	10% lineair	
- Afschrijving Rollend Materieel :	25 % lineair	(investerings voor 2018)
- Afschrijving Rollend Materieel :	20 % lineair	(investerings vanaf 2018)
- Afschrijving Computermaterieel:	20% lineair	
- Afschrijving Kosten inrichting gebouw:	3,03% lineair	

Algemene onderhoudskosten worden niet geactiveerd, maar onmiddellijk opgenomen in kosten.

**FINANCIELE VASTE ACTIVA**

Boeking aan aanschaffingswaarde.

Deelnemingen zouden eventueel kunnen geherwaardeerd worden ingeval van duurzame meerwaarde. Voor de deelnemingen worden minderwaarden aangelegd voor zover deze als duurzaam worden aanzien.

**VOORRADEN**

Waardering tegen aanschaffingswaarde, bepaald op basis van de FI-FO methode. Het gereed product wordt gewaardeerd aan de kostprijs of fabrieksprijs.

**VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR**

Geboekt voor hun nominale waarden en daar alle vorderingen op korte termijn betaalbaar zijn, wordt nooit rente op de vordering ingecalculleerd.  
Dubieuze vorderingen worden naargelang hun reële realisatiewaarde gedeeltelijk of volledig afgeschreven.

**SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR**

Per 31 december van het boekjaar wordt het, tijdens het daaropvolgende jaar af te lossen bedrag overgeboekt naar de schulden op ten hoogste één jaar.  
De intresten worden periodiek aangerekend en geboekt.  
De schulden op minder dan één jaar zijn op korte termijn betaalbaar, zodat nooit rente ingecalculleerd wordt.

**VREEMDE VALUTA**

Worden geboekt tegen de laatstgekende koers en de koersverschillen worden bij iedere vaststelling automatisch weggeboekt naar de rekeningen voordelige- of nadelige koersverschillen.

**ERKENNING VAN OPBRENGSTEN EN KOSTEN**

De opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de vervreemding van een goed zullen worden toegerekend aan het boekjaar waarin de voornaamste risico's op het goed worden overgedragen aan de verkrijger. De overdracht van de voornaamste risico's zal in principe overeenstemmen met de overdracht van de eigendom over het goed of, indien de eigendomsoverdracht hiervan losgekoppeld is, met de overdracht van de risico's van verlies of beschadiging van het goed.  
Wat de levering van diensten betreft, zullen de opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de prestatie worden toegerekend aan het boekjaar waarin de voornaamste prestatie van de dienst wordt uitgevoerd.  
Kosten worden erkend naar mate ze ten laste van eht boekjaar vallen. Gefactureerde kosten die ten laste vallen van volgende boekjaren worden geboekt op de overlopende rekening van het actief.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het KB van 29 april 2019.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

*Zie volgende pagina.*

**LA LORRAINE ANTWERPEN**  
 Naamloze Vennootschap  
 2900 Schoten, Toekomstlaan 16  
 Ondernemingsnummer: 0438.206.804  
 RPR Antwerpen, afdeling Antwerpen

**Verslag van de raad van bestuur van 13 april 2026**  
**betreffende het boekjaar afgesloten per 31 december 2025**

Geachte aandeelhouder,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2025 ter goedkeuring voor te leggen.

**1. Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de vennootschap te geven, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt**

De omzet van de vennootschap daalde in het boekjaar afgesloten per 31 december 2025 van 41.844.606 EUR naar 37.370.337 EUR. Het boekjaar sluit af met een bedrijfswinst voor belasting van 69.921 EUR.

Na afhouding van de belastingen bedraagt de nettowinst 36.590 EUR. Een winst van 858.099 EUR werd overgedragen uit het vorig boekjaar, zodat het te bestemmen resultaat 894.689 EUR bedraagt.

Schematisch kan het resultaat als volgt worden voorgesteld:

	<b>FY2025</b>	<b>FY2024</b>
Diensten en diverse goederen	€ 6.542.086	€ 6.121.436
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	€ 4.496.614	€ 4.301.344
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten	€ 1.209.196	€ 1.062.846
Andere bedrijfskosten	€ 72.037	€ 57.844
Financiële opbrengsten	€ 40.385	€ 159.598
Financiële kosten	€ 9.650	€ 5.189

De risico's en onzekerheden van de vennootschap zijn de normale risico's en onzekerheden eigen aan een gewone bedrijfsvoering en eigen aan de voedingssector (zoals de evolutie van de grondstofprijzen en de problematiek van de voedselveiligheid).

Deze risico's worden continu opgevolgd en ingeschat door de raad van bestuur.

**LA LORRAINE ANTWERPEN**  
Naamloze Vennootschap  
2900 Schoten, Toekomstlaan 16  
Ondernemingsnummer: 0438.206.804  
RPR Antwerpen, afdeling Antwerpen

---

**2. Bestemming van het resultaat**

De raad van bestuur stelt voor om de winst over te dragen naar het volgend boekjaar.

**3. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden**

Er zijn geen gekende gebeurtenissen.

**4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden**

Er zijn geen gekende omstandigheden.

**5. Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling**

In het afgesloten boekjaar werd geen enkele activiteit ontwikkeld op gebied van onderzoek en ontwikkeling.

**6. Gegevens over het bestaan van bijkantoren**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

**7. Gebruik van financiële instrumenten**

De voornaamste financiële instrumenten van de vennootschap zijn intragroepsleningen, en kortlopende bank- en intragroepsdeposito's. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

De vennootschap maakt deel uit van een groep die haar activiteiten binnen die groep financiert door samenvoeging van kasmiddelen (cashpooling).

**LA LORRAINE ANTWERPEN**  
Naamloze Vennootschap  
2900 Schoten, Toekomstlaan 16  
Ondernemingsnummer: 0438.206.804  
RPR Antwerpen, afdeling Antwerpen

---

**8. Belangenconflicten in de raad van bestuur**

In het afgesloten boekjaar waren er geen belangenconflicten in de raad van bestuur.

Wanneer u zult een beslissing genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting.

Opgesteld te Schoten, op datum van 13 april 2026.

De raad van bestuur

---

LLBG NV  
v.v. Guido Vanherpe

---

L&A Business Consult BV  
v.v. Luc Verhasselt

---

Shauri BV  
v.v. Marc Vanherpe

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: .....

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	66,9	62,9	4,0
Deeltijds .....	1002	5,3	4,3	1,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....	1003	70,0	65,5	4,5
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	94.483	87.765	6.718
Deeltijds .....	1012	4.304	3.529	775
Totaal .....	1013	98.787	91.294	7.493
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	4.305.447,94	4.014.971,30	290.476,64
Deeltijds .....	1022	191.165,73	164.788,37	26.377,36
Totaal .....	1023	4.496.613,67	4.179.759,67	316.854,00
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> .....	1033	.....	.....	.....

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	74,4	69,1	5,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	1013	104.650	96.205	8.445
Personeelskosten .....	1023	4.301.343,90	3.952.169,48	349.174,42
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033	.....	.....	.....

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	68	4	70,2
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	68	4	70,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b> .....	120	64	3	65,7
lager onderwijs .....	1200	27	1	27,8
secundair onderwijs .....	1201	31	1	31,6
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	4	.....	4,0
universitair onderwijs .....	1203	2	1	2,3
<b>Vrouwen</b> .....	121	4	1	4,5
lager onderwijs .....	1210	.....	1	0,5
secundair onderwijs .....	1211	3	.....	3,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	.....	.....	.....
universitair onderwijs .....	1213	1	.....	1,0
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	7	1	7,3
Arbeiders .....	132	61	3	62,9
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	26,0	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	36.722	.....
Kosten voor de vennootschap .....	152	1.302.331,73	.....

**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....
- Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	19	.....	19,0
210	19	.....	19,0
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....
- Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen .....
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....
- Afdanking .....
- Andere reden .....
- het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	23	.....	23,0
310	23	.....	23,0
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	1	.....	1,0
341	.....	.....	.....
342	10	.....	10,0
343	12	.....	12,0
350	.....	.....	.....

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	9	5811	1
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	50	5812	1
Nettokosten voor de vennootschap .....	5803	3.059,87	5813	140,31
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	1.666,32	58131	36,26
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	1.393,55	58132	104,05
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	.....	5831	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	.....	5832	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5823	.....	5833	.....
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	64	5851	4
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	1.584	5852	64
Nettokosten voor de vennootschap .....	5843	72.100,94	5853	2.913,17