

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *LA LORRAINE BAKERY GROUP*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *ELISABETHLAAN* Nr.: *143* Bus:

Postnummer: *9400* Gemeente: *Ninove*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Gent, afdeling Dendermonde*

Internetadres¹:

E-mailadres¹:

Ondernemingsnummer **0412.382.632**

DATUM **02 / 12 / 2020** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **27 / 04 / 2026**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2025** tot **31 / 12 / 2025**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2024** tot **31 / 12 / 2024**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn verschillend~~² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *58* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.2, 6.4.3, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.18.2, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15*

¹ Facultatieve vermelding.
² Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

GUIDO VANHERPE BV
Nr.: 0457.565.925
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Gedelegeerd bestuurder
28/04/2023 - 26/04/2029

Vertegenwoordigd door:

Guido Vanherpe
(Vaste vertegenwoordiger)
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

BROECKAERT BV
Nr.: 0541.786.273
Jachthoornlaan 27, 2980 Zoersel, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
25/04/2025 - 25/04/2031

Vertegenwoordigd door:

Rudy Broeckaert
(Vaste vertegenwoordiger)
Jachthoornlaan 27, 2980 Zoersel, België

Lamirada SRO
Nr.: CZ05299519
Ke Klimentce 35, 15000 Praha 5, Tsjechische Republiek

Bestuurder
28/04/2023 - 26/04/2029

Vertegenwoordigd door:

Anthony Vanherpe
(Vaste vertegenwoordiger)
Ke Klimentce 35, 15000 Praha 5, Tsjechische Republiek

Fast Forward Services BV
Nr.: 0479.445.561
De Neckstraat 22 bus 20, 1081 Koekelberg, België

Bestuurder
09/09/2022 - 22/04/2027

Vertegenwoordigd door:

Rika Coppens
(Vaste vertegenwoordiger)
De Neckstraat 22 bus 20, 1081 Koekelberg, België

MATHIEU VANHERPE
(Bestuurder)
Victor Van Malderlaan 108, 1700 Dilbeek, België

Bestuurder
25/04/2025 - 25/04/2031

Katrien Vanherpe
(Bestuurder)
Edgard Heirmandreef 9, 9250 Waasmunster, België

Bestuurder
28/04/2023 - 26/04/2029

EY Bedrijfsrevisoren BV
Nr.: 0446.334.711
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België
Lidmaatschapsnr.: B00160

Commissaris
25/04/2025 - 30/04/2028

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Vertegenwoordigd door:

*Francis Boelens
(Vaste vertegenwoordiger)
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België
Lidmaatschapsnr.: A02177*

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20	186.051,23	281.294,84
VASTE ACTIVA		21/28	432.696.733,19	409.541.769,26
Immateriële vaste activa	6.2	21	26.566,70	292.286,14
Materiële vaste activa	6.3	22/27	1.667.595,77	2.030.026,00
Terreinen en gebouwen		22	960.549,91	1.088.996,38
Installaties, machines en uitrusting		23
Meubilair en rollend materieel		24	707.045,86	941.029,62
Leasing en soortgelijke rechten		25
Overige materiële vaste activa		26
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	431.002.570,72	407.219.457,12
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	431.002.570,72	407.219.457,12
Deelnemingen		280	431.002.570,72	399.835.292,81
Vorderingen		281	7.384.164,31
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3
Deelnemingen		282
Vorderingen		283
Andere financiële vaste activa		284/8
Aandelen		284
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	377.895.056,66	339.656.973,96
Vorderingen op meer dan één jaar		29	271.910.618,16	13.011.246,94
Handelsvorderingen		290	60.023,24	60.023,24
Overige vorderingen		291	271.850.594,92	12.951.223,70
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3
Vorraden		30/36
Grond- en hulpstoffen		30/31
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33
Handelsgoederen		34
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	103.179.255,28	313.646.086,66
Handelsvorderingen		40	11.911.977,50	15.803.836,43
Overige vorderingen		41	91.267.277,78	297.842.250,23
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	853.218,05
Eigen aandelen		50
Overige beleggingen		51/53	853.218,05
Liquide middelen		54/58	8.322.808,45
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	2.805.183,22	3.823.613,86
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	810.777.841,08	749.480.038,06

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	140.728.038,85	124.340.734,98
Inbreng	6.7.1	10/11	62.876.115,82	62.876.115,82
Kapitaal		10	62.876.115,82	62.876.115,82
Geplaatst kapitaal		100	62.876.115,82	62.876.115,82
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101
Buiten kapitaal		11
Uitgiftepremies		1100/10
Andere		1100/19
Herwaarderingsmeerwaarden		12	8.816.000,00	8.816.000,00
Reserves		13	46.182.886,47	46.182.886,47
Onbeschikbare reserves		130/1	30.187.619,36	30.187.619,36
Wettelijke reserve		130	6.177.851,21	6.177.851,21
Statutair onbeschikbare reserves		1311	24.009.768,15	24.009.768,15
Inkoop eigen aandelen		1312
Financiële steunverlening		1313
Overige		1319
Belastingvrije reserves		132	289.829,87	289.829,87
Beschikbare reserves		133	15.705.437,24	15.705.437,24
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	22.853.036,56	6.465.732,69
Kapitaalsubsidies		15
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160
Belastingen		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162
Milieuverplichtingen		163
Overige risico's en kosten	6.8	164/5
Uitgestelde belastingen		168

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	670.049.802,23	625.139.303,08
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	622.000.000,00	575.500.000,00
Financiële schulden		170/4	622.000.000,00	575.500.000,00
Achtergestelde leningen		170	100.000.000,00	100.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172
Kredietinstellingen		173	322.000.000,00	275.500.000,00
Overige leningen		174	200.000.000,00	200.000.000,00
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	33.297.676,15	33.762.226,24
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42
Financiële schulden		43	32.811,49
Kredietinstellingen		430/8	32.811,49
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	4.021.038,27	4.157.704,93
Leveranciers		440/4	4.021.038,27	4.157.704,93
Te betalen wissels		441
Vooruitbetalingen op bestellingen		46
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	9.700.976,81	9.521.176,19
Belastingen		450/3	9.700.441,93	9.487.730,09
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	534,88	33.446,10
Overige schulden		47/48	19.542.849,58	20.083.345,12
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	14.752.126,08	15.877.076,84
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	810.777.841,08	749.480.038,06

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	41.984.134,49	48.787.052,22
Recurrente financiële opbrengsten		75	41.984.134,49	48.787.052,22
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	31.338.968,26	33.591.893,84
Opbrengsten uit vlottende activa		751	10.479.745,91	15.040.708,38
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	165.420,32	154.450,00
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B
Financiële kosten		65/66B	19.406.547,82	15.049.049,39
Recurrente financiële kosten	6.11	65	19.406.547,82	15.049.049,39
Kosten van schulden		650	17.451.969,46	13.729.819,45
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651	186.653,08
Andere financiële kosten		652/9	1.767.925,28	1.319.229,94
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	41.264.320,03	51.788.416,68
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680
Belastingen op het resultaat		67/77	2.877.016,16	4.872.558,75
Belastingen	6.13	670/3	2.877.016,16	5.030.988,82
Regularisering van belastingen en terugnemings van voorzieningen voor belastingen		77	158.430,07
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	38.387.303,87	46.915.857,93
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	38.387.303,87	46.915.857,93

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	44.853.036,56	52.475.500,84
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	38.387.303,87	46.915.857,93
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	6.465.732,69	5.559.642,91
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2
aan de inbreng	791
aan de reserves	792
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	24.009.768,15
aan de inbreng	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921	24.009.768,15
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	22.853.036,56	6.465.732,69
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/7	22.000.000,00	22.000.000,00
Vergoeding van de inbreng	694	22.000.000,00	22.000.000,00
Bestuurders of zaakvoerders	695
Werknemers	696
Andere rechthebbenden	697

TOELICHTING

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	281.294,84
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	
Afschrijvingen	8003	95.243,61	
Andere(+)/(-)	8004	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	186.051,23	
Waarvan			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	186.051,23	
Herstructureringskosten	204	

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.274.110,20
8022	
8032	
8042	
8052	3.274.110,20	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.981.824,06
8072	265.719,44	
8082	
8092	
8102	
8112	
8122	3.247.543,50	
211	26.566,70	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.507.381,28
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	3.507.381,28	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.418.384,90
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	128.446,47	
Teruggenomen	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	2.546.831,37	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	960.549,91	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	385.870,06
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	385.870,06	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	385.870,06
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	385.870,06	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.256.850,86
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.256.850,86	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.658,17
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	6.658,17	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	322.479,41
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	233.983,76	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	556.463,17	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	707.045,86	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	399.835.292,81
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	30.500.712,94	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	430.336.005,75	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441	666.564,97	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	666.564,97	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	
Teruggenomen	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	431.002.570,72	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.384.164,31
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	
Terugbetalingen	8591	7.384.164,31	
Geboekte waardeverminderingen	8601	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	
Overige mutaties(+)/(-)	8631	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
La Lorraine Sweden AB SE556497050601 Buitenlandse onderneming Arenavägen 45, 121 77 Johanneshov, Zweden	Gewone aandelen	1.000	100		31/12/2024	SEK	75.575.112,38	9.627.542,68
LA LORRAINE TRANSPORT NV 0414.640.851 Naamloze vennootschap Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België	Gewone aandelen	250	100		31/12/2024	EUR	1.247.659,03	-1.076.434,22
GFSC BV 0425.553.945 Besloten vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	Gewone aandelen	2.445.316	100		31/12/2024	EUR	52.859.285,13	6.737.678,39
FRANZ NV 0428.700.705 Naamloze vennootschap Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België	Gewone aandelen	100	100		31/12/2024	EUR	745.150,50	42.540,84
LA LORRAINE BARÇHON SA 0403.879.096 Naamloze vennootschap Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België	Gewone aandelen	10.875	100		31/12/2024	EUR	10.932.608,83	-4.392.978,60

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<p><i>DELI N.V.</i> 0422.571.986 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België</p>	Gewone aandelen	31.250	100		31/12/2024	EUR	-4.546.699,53	-1.682.597,87
<p><i>LA LORRAINE NINOVE</i> 0402.225.247 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</p>	Gewone aandelen	7.400	100		31/12/2024	EUR	28.652.175,66	507.503,77
<p><i>PANIFLOWER NV</i> 0403.722.116 Naamloze vennootschap WESTKAAI 1, 2170 Merksem (Antwerpen), België</p>	Gewone aandelen	50.000	100		31/12/2024	EUR	27.058.993,00	5.922.319,00
<p><i>UKKELSE BAKKERIJEN</i> 0449.570.848 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</p>	Gewone aandelen	19.099	100		31/12/2023	EUR	8.965.675,09	345.878,88
<p><i>LA LORRAINE ERPE-MERE</i> 0435.367.276 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België</p>	Gewone aandelen	14.000	100		31/12/2024	EUR	12.959.785,40	-15.062.828,08
<p><i>LA LORRAINE BAKERY USA</i> (Delaware Ltd) Buitenlandse onderneming N Orange Street Suite 762 bus One Commerce Center 1201, 19801 Wilmington, New Castle County, Verenigde Staten</p>	Gewone aandelen	100	100		31/12/2024	USD	-476.301,36	-240.803,89
<p><i>LA LORRAINE NEDERLAND</i> NL009783787B01 Buitenlandse onderneming Homburg 19P, 4153 BS Beesd, Nederland</p>					31/12/2023	EUR	6.462.386,32	1.076.764,69

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
LA LORRAINE A.S. CZ25544551 Buitenlandse onderneming U Kozovy Hory 2748, 272 01 Kladno, Tsjechische Republiek	Gewone aandelen	351.800	100		31/12/2024	CZK	4.447.320.504,72	749.344.023,57
LA LORRAINE POLSKA Sp.z.o.o. PL5311500569 Buitenlandse onderneming Ul Przemysłowa 1, 05-100 Nowy Dwor Mazowiecki, Polen	Gewone aandelen	2.668	100		31/12/2024	PLN	375.477.285,22	126.048.913,62
LA LORRAINE ALKEN 0434.739.548 Naamloze vennootschap Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België	Gewone aandelen	20.000	100		31/12/2024	EUR	2.719.236,41	673.381,93
La Lorraine UK LTD GB330336441 Buitenlandse onderneming Barcroft Street, Bury, BL95BT Bury, Verenigd Koninkrijk	gewone aandelen	2.800	100		31/12/2024	GBP	-1.277.072,52	638.946,35
LA LORRAINE FERNELMONT 0421.736.303 Besloten vennootschap Rue du Grand Champ ZI 2, 5380 Fernelmont, België	Gewone aandelen	1.000	100		31/12/2024	EUR	725.895,66	108.295,80
LA LORRAINE SRL RO24232806 Buitenlandse onderneming Laminorștilor 151 - Parc industriakl Reif 151, 405100 Campia Turzii (Cluj), Roemenië	Gewone aandelen	7.089	100		31/12/2024	RON	42.488.910,25	-18.854.747,05
LA LORRAINE OOSTENDE 0863.953.363 Naamloze vennootschap Zandvoordestraat 501, 8400 Oostende, België	Gewone aandelen	862.160	100		31/12/2024	EUR	5.326.890,33	193.196,52

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<p>LA LORRAINE ANTWERPEN 0438.206.804 Naamloze vennootschap Toekomstlaan 16 bus A, 2900 Schoten, België</p>	gewone aandelen	15.052	100		31/12/2024	EUR	5.357.593,60	755.388,23
<p>La Lorraine Unla Mamuller TR6070.364.858 Buitenlandse onderneming FSM Mah. Poligon Street, Buyaka 2nd Tower, Floor 7 8C, 34771 ümraniye - Istanbul, Turkije</p>	Aandelen op Naam	3.950	100		31/12/2024	TRY	644.861.191,82	389.230.077,79
<p>La Lorraine Deutschland GMBH DE814741454 Buitenlandse onderneming Max-Planck Str 22a, 50858 Köln, Duitsland</p>	Gewone aandelen	1.220.000	100		31/12/2024	EUR	919.279,74	7.073,50
<p>La Lorraine Morlanwelz SA 0428.940.928 Naamloze vennootschap Route Nationale 59, 7140 Morlanwelz (Mariemont), België</p>	gewone aandelen	2	100		31/12/2024	EUR	4.695.165,34	1.498.268,33
<p>La Lorraine Finland FI27579227 Buitenlandse onderneming Lehtikuusenmäki 1 C 13, 12400 Tervakoski, Finland</p>	Gewone aandelen	11.336	100		31/12/2024	EUR	197.216,27	59.263,48
<p>La Lorraine Bakery Middle East 100068989100003 Buitenlandse onderneming Mazaya Business Avenue BB2, Plot JLTE-PH2-BB2, Dubai Dubai, Verenigde Arabische Emiraten</p>	Gewone aandelen	100	100		31/12/2024	AED	6.582.788,90	1.959.983,90
	Gewone aandelen	500	100					

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
La Lorraine Kft 12266654-2-13 Buitenlandse onderneming Puskás Tivadar út; Terrapark B Irodaház, C épület, 1. Emelet 12, 2040 Budaörs, Hongarije	Gewone aandelen	6.500	100		31/12/2024	HUF	731.458.390,00	-124.247.219,00
LA LORRAINE DANMARK DK21655988 Buitenlandse onderneming TOFTEBANKE 4, 4390 Vipperod, Denemarken	gewone aandelen	769	100		31/12/2024	DKK	22.848.426,92	5.163.871,20
PanESCO Chili RUT76.378.746-K Buitenlandse onderneming Santa Beatriz 91, 7500519 Providencia, Chili	Gewone aandelen	1.250	20		31/12/2024	CLP	2.098.976.091,00	264.381.478,00
La Boite à Pain GB07292813 Buitenlandse onderneming Unit 14 Thurrock Trade Park, Oliver Road 4, RM20 3AL Grays, Verenigd Koninkrijk	gewone aandelen	8.500	63		31/12/2024	GBP	1.926.841,71	792.128,77
Bake Hellas EL999991424 Buitenlandse onderneming Thesi Perivoli Miliou, 32009 Schimatari Viotias, Griekenland	gewone aandelen	252.288	50		31/12/2024	EUR	2.537.382,45	-284.228,21
BEPA Italy IT01551080334 Buitenlandse onderneming Via XX settembre 12, 29100 Piacenza, Italië	gewone aandelen	6.625	66,25		31/12/2024	EUR	8.570.512,00	-12.516,00
LA LORRAINE RUS LLC RU7709465560 Buitenlandse onderneming Krasno proletarskaya str. 16, bld. 1, 4th Floor, premises 1, room 9 16, 127473 Moscow, Rusland					31/12/2024	RUB	2.115.208.873,31	-47.224.340,54

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>La Lorraine Italy SRL IT02090070661 Besloten vennootschap Corso Vittorio Emanuele II 166, 67100 L' Aquila, Italië</i>	<i>Gewone aandelen</i>	1	84,1		31/12/2024	EUR	333.462,97	157.110,70
<i>Back Union GMBH DE124655718 Buitenlandse onderneming Am Gierensberg 5, 56581 Kurtscheid, Duitsland</i>	<i>gewone aandelen</i>	1.000	100		31/12/2024	EUR	7.641.573,24	3.295.631,60
<i>Gerard Bakery BV 0792.366.472 Besloten vennootschap Prinsendreef 14, 3210 Lubbeek, België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	52.500	50		31/12/2024	EUR	-30.060,00	-124.628,00
<i>Kristiania Gourmet AS NO966427582 Buitenlandse onderneming Naeringsvei 28, 1067 Oslo, Noorwegen</i>	<i>Gewone aandelen</i>	557	25		31/12/2024	NOK	38.968.656,00	9.919.564,00
<i>Boulangerie La Lorraine (Canada) Inc.(La Lorraine Bakery (Canada) Inc. '1180.001.167 Buitenlandse onderneming av. McGill College 2600-1501, H3A3N9 Montreal (Québec), Canada</i>	<i>Aandelen</i>	100	100		31/12/2024	CAD	0,00	0,00
<i>International Food Corporation – IFC Inc (USA): 52-1533004 Buitenlandse onderneming Dover Rd, Suite 6 – Rockville 603, 20850 MD Maryland, Verenigde Staten</i>	<i>Aandelen</i>	7.500	50		31/12/2024	USD	11.811.318,00	-2.059.578,00

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Immo Tignée S.A. 1007.771.701 Naamloze vennootschap Rue Champs de Tignée 7, 4671 Blégny, België</i>	Gewone aandelen	1.200	100		31/12/2024	EUR	335.711,00	-14.289,00
<i>Gescom SAS FR0431.742.907 Buitenlandse onderneming bâtiment F, Rue de Verdun 3, 78590 Noisy Le Roi, Frankrijk</i>	Gewone aandelen	791	60		31/12/2024	EUR	559.437,00	177.453,00

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682
Edele metalen en kunstwerken	8683
Vastrentende effecten	52
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687
meer dan één jaar	8688
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689	853.218,05

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
<i>Over te dragen kosten</i>	2.805.183,22
.....
.....
.....

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	62.876.115,82
(100)	62.876.115,82	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
 Op naam

Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	62.876.115,82	214.789
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761
8762
8771
8781

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	422.000.000,00
Achtergestelde leningen	8812	100.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842	322.000.000,00
Overige leningen	8852
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	422.000.000,00
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	200.000.000,00
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853	200.000.000,00
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	200.000.000,00

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072
Niet-vervallen belastingschulden	9073
Geraamde belastingschulden	450	2.777.121,96

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	534,88

Boekjaar
10.487.292,43
4.264.833,65
.....
.....

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

<i>Toe te rekenen kosten</i>	10.487.292,43
<i>toe te rekenen intresten</i>	4.264.833,65
.....
.....

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	4	4
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	3,9	3,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	6.857	6.368
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	199.637,78	215.975,79
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	58.020,07	50.916,63
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	1.435,64	1.406,89
Andere personeelskosten	623	8.908,21	9.090,10
.....(+)/(-)			
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110
Teruggenomen	9111
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112
Teruggenomen	9113
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115
Bestedingen en terugnemingen	9116
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	95.041,84	69.426,30
Andere	641/8
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098
Kosten voor de vennootschap	617

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125
Interestsubsidies	9126
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754
Andere			
<i>Voordelig koersverschil</i>		136.280,33	68.026,26
<i>Diverse ontvangen intresten</i>
<i>Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta</i>		29.139,96
<i>Betalingsverschillen</i>		0,03
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen			
	6501
Geactiveerde interesten			
	6502
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	186.653,08
Teruggenomen	6511
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen			
	653
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560
Bestedingen en terugnemingen	6561
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655
Andere			
<i>Bankkosten binnenland</i>		1.255.332,87	774.245,02
<i>Nadelige koersverschillen</i>		160.767,51	539.887,12
<i>Diverse financiële kosten</i>		5.267,16	5.097,74
<i>Betalingsverschillen</i>	0,03
<i>Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta</i>		346.557,74

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	80.345,00	300.000,00
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	80.345,00	300.000,00
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	80.345,00	300.000,00
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631
Andere niet-recurrente financiële kosten	668
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	2.871.548,99
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	35.548,99
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136
Geraamde belastingsupplementen	9137	2.836.000,00
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	5.467,17
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	5.467,17
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
<i>Verworpen uitgaven</i>		14.485,47
<i>Minderwaarden op de realisatie vlottende activa</i>		186.653,08
.....	
.....	

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

	Boekjaar
.....
.....
.....
.....

Bronnen van belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Andere actieve latenties
.....	
.....	
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties
.....	
.....	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	1.767.088,28	2.120.287,87
Door de vennootschap	9146	4.819.424,96	3.323.638,28
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	54.414,95	48.320,99
Roerende voorheffing	9148	32.600,26	6.181.553,29

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611
Bedrag van de inschrijving	91621
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De onderneming heeft een aantal pensioenplannen ingericht ten voordele van haar personeel sinds 2011. Deze pensioenplannen zijn van het type « vaste bijdrage-plannen » en zijn geexternaliseerd en gefinancierd via een groepsverzekering. Deze plannen bepalen de stortingen van de bijdragen door de werkgever die hoofdzakelijk gericht zijn om een kapitaal te financieren dat dient betaald te worden in geval van leven op de leeftijd van 65 jaar.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Werkgevers- en persoonlijke bijdragen worden periodiek betaald aan de instantie die verantwoordelijk is voor de financiering van pensioenen. In overeenstemming met de Belgische wetgeving moet de werkgever een minimumrendement garanderen voor zowel de werkgevers- als de persoonlijke bijdragen. Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij de eventuele tekorten geconfirmeerd die zijn bepaald volgens de intrinsieke-waardemethode. Deze methode bestaat in het vergelijken, per persoon, van enerzijds de reserves zoals die zijn gedefinieerd in het pensioenplan en beschikbaar zijn op de individuele contracten op de afsluitdatum en anderzijds van de individuele minimumreserve berekend op de afsluitdatum van het boekjaar. Het negatieve verschil bepaalt de individuele onderfinanciering op de afsluitdatum. Totale onderfinanciering is de som van individuele onderfinancieringen.

Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij ons geïnformeerd dat er geen sprake van een onderfinanciering is van de verworven wettelijke reserves ten opzichte van de vastgestelde mathematische reserves volgens de hier boven vermelde berekeningsmethode

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....
.....
.....
.....

Codes	Boekjaar
9220

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	431.002.570,72	407.219.457,12
Deelnemingen	(280)	431.002.570,72	399.835.292,81
Achtergestelde vorderingen	9271
Andere vorderingen	9281	7.384.164,31
Vorderingen	9291	368.646.098,82	320.510.988,79
Op meer dan één jaar	9301	271.910.618,16	13.011.246,94
Op hoogstens één jaar	9311	96.735.480,66	307.499.741,85
Geldbeleggingen	9321
Aandelen	9331
Vorderingen	9341
Schulden	9351	45.324,77
Op meer dan één jaar	9361
Op hoogstens één jaar	9371	45.324,77
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391	850.000.000,00	850.000.000,00
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	101.016,26
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	10.479.745,91	14.939.692,12
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461
Andere financiële kosten	9471
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481
Verwezenlijkte minderwaarden	9491

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen 9500
 Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel 9501

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel 9502

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders 9503
 Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders 9504

Codes	Boekjaar
9500
9501
9502
9503
9504

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) 9505 *38.250,00*

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten 95061
 Belastingadviesopdrachten 95062
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten 95063

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten 95081 *80.216,86*
 Belastingadviesopdrachten 95082 *931,95*
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten 95083

Codes	Boekjaar
9505	<i>38.250,00</i>
95061
95062
95063
95081	<i>80.216,86</i>
95082	<i>931,95</i>
95083

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
<i>IRS Blend & Extend</i>	<i>Intrestrisiko</i>	<i>Dekking</i>	<i>565000000</i>	<i>29.849.555,94</i>	<i>31.145.989,55</i>
<i>FX</i>	<i>Wisselkoersrisico</i>	<i>Dekking</i>	<i>7935000</i>	<i>-43.536,58</i>	<i>-155.199,46</i>
.....
.....

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

.....

Boekwaarde	Reële waarde
.....
.....
.....
.....

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

WAARDERINGSREGELS

Algemene informatie mbt het boekjaar 2023

De gehanteerde waarderingregels zijn in overeenstemming met de bepalingen van KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

Kosten gemaakt in het kader van herfinanciering worden afgeschreven volgens de duur van de kredieten. Het gesyndiceerde bankkrediet heeft na verlengingen een looptermijn van 7 jaar, er wordt afgeschreven over de originele termijn van 5 jaar.

Boeking aan aanschaffingswaarde en afschrijving gebeurt als volgt :

- Afschrijving Goodwill 20 % lineair
- Afschrijving Gebouwen 5 % lineair (voor 2018)
- Afschrijving Gebouwen 3,33 % lineair (vanaf 2018)
- Afschrijving industriële uitrusting: 5 % lineair (voor 2018)
- Afschrijving industriële uitrusting: 12,5 % lineair (vanaf 2018)
- Afschrijving Materieel: 20 % lineair (voor 2018)
- Afschrijving Materieel: 12,5 % lineair (vanaf 2018)

Algemene onderhoudskosten worden niet geactiveerd, maar onmiddellijk opgenomen in kosten.

FINANCIELE VASTE ACTIVA

Boeking aan aanschaffingswaarde.

Deelnemingen zouden eventueel kunnen geherwaardeerd worden ingeval van duurzame meerwaarde. Voor de deelnemingen worden minderwaarden aangelegd voor zover deze als duurzaam worden aanzien.

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Geboekt voor hun nominale waarden en daar alle vorderingen op korte termijn betaalbaar zijn, wordt nooit rente op de vordering ingecalculleerd.

Dubieuze vorderingen worden naargelang hun reële realisatiewaarde gedeeltelijk of volledig afgeschreven.

SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR

Per 31 december van het boekjaar wordt het, tijdens het daaropvolgende jaar af te lossen bedrag overgeboekt naar de schulden op ten hoogste één jaar.

De intresten worden periodiek aangerekend en geboekt.

De schulden op minder dan één jaar zijn op korte termijn betaalbaar, zodat nooit rente ingecalculleerd wordt.

De obligatielening van 100 miljoen euro heeft een looptijd tot december 2027.

VREEMDE VALUTA

Worden geboekt tegen de laatstgekende koers en de koersverschillen worden bij iedere vaststelling automatisch weggeboekt naar de rekeningen voordelige- of nadelige koersverschillen.

Erkenning van opbrengsten en kosten

De opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de vervreemding van een goed zullen worden toegerekend aan het boekjaar waarin de voornaamste risico's op het goed worden overgedragen aan de verkrijger. De overdracht van de voornaamste risico's zal in principe overeenstemmen met de overdracht van de eigendom over het goed of, indien de eigendomsoverdracht hiervan losgekoppeld is, met de overdracht van de risico's van verlies of beschadiging van het goed.

Wat de levering van diensten betreft, zullen de opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de prestatie worden toegerekend aan het boekjaar waarin de voornaamste prestatie van de dienst wordt uitgevoerd.

Kosten worden erkend naar mate ze ten laste van het boekjaar vallen. Gefactureerde kosten die ten laste vallen van volgende boekjaren worden geboekt op de overlopende rekening van het actief.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

La Lorraine Bakery Group heeft comfortletters aan bepaalde dochtervennootschappen verschaft.

- La Lorraine Erpe-Mere NV
- Deli NV
- GFSC NV

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

Zie volgende pagina.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Verslag van de raad van bestuur van 13 april 2026
betreffende het boekjaar afgesloten per 31 december 2025

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2025 ter goedkeuring voor te leggen.

1. Commentaar bij de jaarrekening teneinde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de vennootschap te geven, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt

Allereerst zal een overzicht gegeven worden van de belangrijkste bewegingen op de balans per 31 december 2025 en de resultatenrekening van 2025 (periode 01 januari tot 31 december (12 maanden)):

ACTIVA:

Financiële vaste activa:

De Financiële vaste activa stegen van 407.219.457 EUR (31/12/2024) naar 431.002.571 EUR (31/12/2025).

Overzicht van de belangrijkste wijzigingen in de participaties:

- La Lorraine Turkije = 18.926.573 EUR
- Deli = 4.750.000 EUR
- Immo Tignée = 4.400.000 EUR
- Gescom SAS = 2.346.426 EUR

Vorderingen op ten hoogste 1 jaar:

Deze rubriek daalde van 313.646.087 EUR (31/12/2024) naar 103.179.255 EUR (31/12/2025).

Deze daling is nagenoeg uitsluitend te verklaren door:

- Omzetten RC GFSC naar lange termijn lening van 250.000.000 EUR

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Geldbeleggingen:

De geldbeleggingen bedragen per 31/12/2025 0 EUR ten aanzien van 853.218 EUR per 31/12/2024.

Deze daling is nagenoeg uitsluitend te verklaren door:

- Omzetten van aandelen Panos IF winkels naar investeringen

Het balanstotaal bedraagt per 31/12/2025: 810.745.030 EUR.

PASSIVA:

Het eigen vermogen bedraagt 162.728.039 EUR per 31/12/2025.

De lange termijn financiële schulden stegen van 575.500.000 EUR (31/12/2024) naar 622.000.000 EUR (31/12/2025). Deze stijging was enerzijds nodig om het belangrijke investeringsplan op groepsniveau te kunnen financieren via het ter beschikking stellen van een rekening courant aan La Lorraine Erpe-Mere NV, La Lorraine Barchon NV, La Lorraine Ninove NV, La Lorraine a.s. (CZ) en La Lorraine Romania SRL en anderzijds om de eigen acquisities en kapitaalsverhogingen te kunnen financieren.

RESULTATENREKENING:

De bedrijfsopbrengsten zijn gedaald van 28.940.655 EUR (2024) naar 28.649.176 EUR (2025). Deze omvatten in belangrijke mate de doorfacturatie van bestuurders-, management en royaltyvergoedingen aan de dochterondernemingen.

De diverse goederen en diensten daalden van 9.515.291 EUR (2024) naar 8.756.311 EUR (2025).

Na supplementaire verrekening van de afschrijvingen, voorzieningen en bedrijfskosten resulteert dit in een bedrijfswinst van 18.686.733 EUR (2025) t.o.v. 18.050.414 EUR (2024).

Het financieel resultaat daalde van 33.738.003 EUR (2024) naar 22.577.587 EUR (2025).

Na verrekening van de belastingen ten bedrage van 2.877.016 EUR bedraagt de winst 38.387.304 EUR. Een winst van 6.465.733 EUR werd overgedragen uit het vorig boekjaar, zodat het te bestemmen resultaat 44.853.037 EUR bedraagt.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

2. Bestemming van het resultaat

De raad van bestuur stelt voor om het te bestemmen resultaat te bestemmen als volgt:

- 22.000.000 EUR vergoeding van de inbreng
- de rest van het te bestemmen resultaat ten bedrage van 22.853.036,56 EUR over te dragen naar volgend boekjaar.

3. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

Er zijn geen gekende gebeurtenissen.

4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Er zijn geen andere gekende omstandigheden.

5. Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

In het afgesloten boekjaar werden geen specifieke activiteiten ontwikkeld op gebied van onderzoek en ontwikkeling, doch investeren we wel in belangrijke mate in nieuwe producten die gebruik maken van de allernieuwste technieken. Dit laatste vraagt belangrijke investeringen in industriële uitrusting.

6. Gegevens over het bestaan van bijkantoren.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

7. Gebruik van financiële instrumenten.

Tijdens het jaar 2025 werden enkele indekkingen afgesloten m.b.t. verkoop van deviezen. Deze bedragen zijn beperkt.

De voornaamste andere financiële instrumenten van de vennootschap zijn een obligatielening, USPP, bankschulden, intra-groepsleningen, en kortlopende bank- en intragroepsdeposito's. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Gezien de vennootschap haar activiteiten financiert met externe financiering waarvan een gedeelte van deze leningen variabele intrestvoeten hebben, is ze onderhevig aan interestrisko's. Deze risico's worden afgedekt door middel van Intrest Rate Swap contracten. Hierbij kunnen we stellen dat de intresten voor een belangrijk deel van de financiering zijn ingedekt tot 2030.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

De vennootschap maakt deel uit van een groep die haar activiteiten binnen die groep financiert door samenvoeging van kasmiddelen ("cash pooling").

Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

8. Algemeen

De merknamen die de vennootschap verdeelt vormen een belangrijk bezit van haar business.

9. Belangenconflicten in de raad van bestuur

In het afgesloten boekjaar waren er geen belangenconflicten in de raad van bestuur.

10. Risico's en onzekerheden

Als holdingmaatschappij zijn de risico's van de vennootschap direct verbonden aan de resultaten van de dochterondernemingen.

Deze risico's worden continu opgevolgd en ingeschat door de raad van bestuur zodat op een snelle en degelijke manier gereageerd kan worden op evoluties.

11. Toekomstverwachtingen 2026

Ondanks een uitdagende externe context met een volatiel consumentenvertrouwen, een sterker competitief landschap en toenemende prijsdruk van klanten, verwacht La Lorraine Bakery Group ook in 2026 zijn groeitraject verder te zetten met een eencijferige groei in omzet en volume. De focus ligt daarbij op het invullen van de recent gecreëerde capaciteit in Tsjechië, België en Turkije, evenals op de groei van zijn joint ventures Bakery de France in de VS, Bakery S.p.A. in Italië en La Boîte à Pain in het VK.

Dankzij een sterke focus op kostenbeheer wordt verwacht dat de REBITDA van de Groep sneller zal groeien dan de omzet.

Om onze groeiambities in de komende jaren te ondersteunen, investeren we een recordbedrag van 250 miljoen EUR, met een sterke focus op een tijdige uitvoering van ons CAPEX-programma in Europa en in de joint venture in de VS.

Naarmate het bedrijf groter wordt, wil LLBG ook blijven werken aan verbetering. Met zijn digitale transformatieprogramma wil LLBG efficiënter worden en het gebruik van data verbeteren, zowel binnen de eigen operaties als in samenwerking met klanten.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Daarnaast zullen we met discipline en passie onze aangescherpte productleiderschapsstrategie implementeren.

In 2026 blijft duurzaamheid een topprioriteit, niet alleen op het vlak van afval- en energievermindering, maar ook door de overstap naar duurzamer geteelde tarwe en door het upgraden van onze productportefeuille naar een hogere voedingswaarde, bijvoorbeeld door meer vezels toe te voegen aan onze broden.

Een belangrijke prioriteit voor 2026 is het verder ontwikkelen van onze medewerkers met de lancering van de vernieuwde LLBG Academy en het leerplatform, en het versnellen van de onboarding van nieuwe collega's. En last but not least zullen we ons bedrijfs-DNA en onze ondernemende spirit verder versterken binnen alle teams en in alle regio's.

12. Verkrijging en vervreemding van eigen aandelen

Niet van toepassing tijdens het boekjaar 2025.

13. Varia

De raad van bestuur verwijst naar haar voorstel zoals opgenomen in het jaarverslag van 16 april 2025 en de eventuele daaropvolgende beslissing van de algemene vergadering op 30 april 2025 om de datum voor de gewone algemene vergadering in 2026 uitzonderlijk niet op de laatste vrijdag van de maand april te organiseren, zoals voorgeschreven in artikel 23 van de statuten van de vennootschap, maar om die te verplaatsen naar 27 april 2026. Zodoende zal de algemene vergadering, mits goedkeuring van de algemene vergadering, gehouden worden op 27 april 2026. Volledigheidshalve en voor zoveel als nodig, zal de raad van bestuur verzoeken aan de algemene vergadering om bijzondere kwijting te verlenen voor het niet houden van de algemene vergadering op de statutair bepaalde datum.

Wanneer u een beslissing zult genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting.

Opgesteld te Ninove, op datum van 13 april 2026.

De raad van bestuur

Broeckaert BV
v.v. Rudy Broeckaert
Bestuurder

Fast Forward Services BV
v.v. Rika Coppens
Bestuurder

Guido Vanherpe BV
v.v. Guido Vanherpe
Gedelegeerd bestuurder

Lamirada SRO
v.v. Anthony Vanherpe
Bestuurder

Katrien Vanherpe
Bestuurder

Mathieu Vanherpe
Bestuurder

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 220

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Personeelskosten

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	3,0	3,0
1002	1,0	1,0
1003	3,9	3,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren			
1011	5.280	5.280
1012	1.577	1.577
1013	6.857	6.857
Personeelskosten			
1021	268.001,70	268.001,70
1022
1023	268.001,70	268.001,70
1033	6.184,45	6.184,45

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Personeelskosten
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	3,9	3,9
1013	6.368	6.368
1023	277.389,41	277.389,41
1033

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	3	1	3,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	3	1	3,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112
Vervangingsovereenkomst	113
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120
lager onderwijs	1200
secundair onderwijs	1201
hoger niet-universitair onderwijs	1202
universitair onderwijs	1203
Vrouwen	121	3	1	3,9
lager onderwijs	1210	3	3,0
secundair onderwijs	1211
hoger niet-universitair onderwijs	1212	1	0,9
universitair onderwijs	1213
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130
Bedienden	134	3	1	3,9
Arbeiders	132
Andere	133

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151
Kosten voor de vennootschap	152

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205
210
211
212
213

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
- het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305
310
311
312
313
340
341
342
343
350

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	5811
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	5812
Nettokosten voor de vennootschap	5803	5813
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	58131
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	58132
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	58133
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	5831
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	5832
Nettokosten voor de vennootschap	5823	5833
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	5851
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	5852
Nettokosten voor de vennootschap	5843	5853